





Il Consiglio di amministrazione

Ermete Realacci Alessandro Profumo Domenico De Masi Fabio Renzi Roberto Di Vincenzo Presidente Symbola Presidente Forum di Symbola Presidente Comitato Scientifico di Symbola Segretario Generale di Symbola Amministratore di Symbola

Bilancio di previsione

1 Criteri di impostazione del bilancio previsionale

L'anno 2006 sarà il primo anno di piena attività della Fondazione, dopo un 2005 dedicato prevalentemente al suo avviamento. Quest'anno sarà dunque decisivo per l'affermazione della Fondazione come soggetto di riferimento per il mondo imprenditoriale, istituzionale e territoriale sul tema della "qualità". Questo ha indotto a predisporre un programma di attività intenso e impegnativo indispensabile per il raggiungimento degli obiettivi, come è possibile desumere dai capitoli precedenti. Nella impostazione del bilancio previsionale della Fondazione quindi, senza rinunciare a una programmazione efficace, si è sempre mantenuto un criterio di cautela, indispensabile nella gestione di una Fondazione, ma dettato anche dalla difficoltà di realizzare previsioni attendibili sul fronte ricavi per mancanza di dati storici di riferimento.

Si tratta dunque di un documento che andrà affinato nel corso dell'anno, salvaguardando però i criteri prudenziali di seguito riportati:

- a) la struttura operativa di Symbola è stata articolata su una minima base funzionale di tre persone, compreso il Segretario Generale, da portare a quattro nel corso dell'anno e da integrare con collaborazioni temporanee spesate attraverso i progetti. L'ipotesi è comunque quella di mantenere una struttura snella che gestisca direttamente le funzioni strategiche e indispensabili al funzionamento della Fondazione quali: la programmazione, la gestione delle politiche, il coordinamento delle attività progettuali e di comunicazione, il marketing associativo.
- b) l'articolazione dei ricavi, come si può vedere nel punto 3.2 è costituito da due macrovoci: ricavi da abbonamenti e sottoscrizioni di soci sostenitori.
 - Sono stati calcolati sulla base dell'effettiva contribuzione dei componenti che ad oggi hanno aderito alla Fondazione ma non ancora versato la quota di adesione, e dal rinnovo dell'abbonamento da parte di coloro che hanno già aderito o di coloro che ad oggi hanno

manifestato la volontà di aderire, senza inserire in previsione ulteriori probabili adesioni che verranno nel corso dell'anno;

ricavi da sponsorizzazioni e sovvenzioni.

In questa sono state inserite le previsioni di ricavo da progetti per i quali si è già acquisito l'incarico o di cui è certa l'acquisizione. Non sono state inserite quelle attività per le quali non è ancora definito il partner economico, senza l'individuazione del quale non verranno realizzate. Inoltre non sono state inserite quelle iniziative che pur avendo un partner non hanno ancora un importo definito, come nel caso del Rapporto sulle Qualità Italiane, che verrà finanziato dall'ExpoCTS - Fiera Milano. Infine sono state inserite in elenco, a costo zero, quelle iniziative per le quali la fondazione non dovrà presumibilmente affrontare costi diretti

- c) l'avanzo di gestione del 2005 di € 224.950,90 verrà utilizzato per elasticità di cassa e non dovrebbe essere intaccato nel corso del 2006.
- d) Le iniziative, sono state articolate in: dirette: per le quali non sono stati previsti ricavi. Esse rientrano infatti nelle attività della Fondazione e verranno realizzate attraverso le risorse di personale interno e collaborazioni economiche di partner, sponsor e/o soci, che finanzieranno direttamente i costi esterni di realizzazione;

indirette: per la cui realizzazione si dovrà trovare una copertura da sponsorizzazioni e contributi sia per i costi esterni che per quelli di struttura.

Per poter mantenere una elasticità di gestione, questa impostazione va comunque interpretata nell'insieme e non sulle singole iniziative.

Per poter monitorare i costi si sta organizzando un sistema di gestione per commesse. Inoltre, quando la struttura avrà una dimensione più stabile, si prevede l'acquisizione della Certificazione di Qualità. Infine, si ritiene opportuno programmare un avanzo di gestione (pur se minimo) anche per l'anno 2006, che possa servire a coprire eventuali previsioni di entrate sopravvalutate

o di costi sottostimati e, in caso di corretta previsione, a dotare la Fondazione di un patrimonio più cospicuo di quello attuale, per permetterne una gestione operativa in grado di affrontare

eventuali difficoltà di periodo. Concludo invitandovi ad approvare il preventivo così come proposto con l'auspicio di poter realizzare il maggior numero delle iniziative programmate.

2 Bilancio di previsione

Symbola - fondazione per le qualità italiane

BILANCIO PREVENTIVO 2006

Costi e spese	
Spese per seminari, eventi e progetti	691.000,00
Costo del personale	164.400,00
Fitti passivi	18.600,00
Spese condominiali	3.000,00
Assicurazioni	2.000,00
Utenze	10.000,00
Canoni telematici (manutenzione apparati) €	600,00
Pulizia locali	1.224,00
Spese postali	2.500,00
Materiali di consumo	6.000,00
Cancelleria e stampati	2.500,00
Pubblicità€	
Abbonamenti a giornali e riviste	2.000,00
Acquisto libri€	2.000,00
Valori bollati	100,00
Consulenza del lavoro	600,00
Spese varie	7.000,00
Ôneri bancari	200,00
Revisori dei conti	3.500,00
Imposte e tasse	2.000,00
Viaggi, trasferte, rimborsi spesa	15.000,00
Varie ed imprevisti	20.000,00
TOTALE	954.224,00
Entrate	
Entrate rinnovo componenti sostenitori €	115.000,00
Entrate nuovi componenti sostenitori€	100.000,00
Entrate rinnovo componenti abbonati €	60.750,00
Entrate nuovi componenti abbonati€	25.550,00
Sponsorizzazioni e sovvenzioni previste €	676.000,00
TOTALE	977.300,00

L'Amministratore











Il Consiglio di amministrazione

Ermete Realacci Alessandro Profumo Domenico De Masi Fabio Renzi Roberto Di Vincenzo Presidente Symbola Presidente Forum di Symbola Presidente Comitato Scientifico di Symbola Segretario Generale di Symbola Amministratore di Symbola

Quadro sinottico delle attività 2006

Categorie di attività	Attività	Avvio attività	Fine attività	Soggetto Promotore	Partnership e collaborazioni	Budget	Iniziativa*	Finanziamento
Iniziative istituzionali	Convention di Symbola	13-14 gennaio		Fondazione Symbola	Provincia di Firenze	0	diretta	Provincia di Firenze
	Riunione (Sessione) del Comitato Scientifico	data da definire		Fondazione Symbola	da definire	5.000	diretta	Fondazione Symbola
	Seminario estivo di Ravello	luglio		Fondazione Symbola	Fondazione Ravello, Comune di Ravello, Provincia di Salerno, Legambiente, Federparchi, Rete delle qualità territoriali	26.000	diretta	Sponsor e contributi da individuare
	Seminari tematici sulla qualità italiana	marzo	dicembre	Fondazione Symbola	Soci promotori, membri del Forum e altre organizzazioni	0	diretta	Realizzati in collaborazione con i partner
Iniziative nazionali	Convegno Accadde domani, il vino italiano a vent'anni dal metanolo	15 febbraio		Coldiretti, Associazione nazionale città del vino	Coldiretti, Associazione nazionale città del vino	0	diretta	Coldiretti, Associazione nazionale città del vino
	Convegno internazionale sul Paesaggio	ottobre		Symbola, Parco nazionale delle Cinque Terre	da definire	0	indiretta	Parco nazionale delle Cinque Terre
	Gli incontri di Anteo	marzo	dicembre	Fondazione Symbola	Soci promotori, membri del Forum e altre organizzazioni	0	indiretta	Realizzati in collaborazione con i partner
	Gli incontri di Anteo: con Donnafugata	settembre		Donnafugata, Fondazione Symbola	Associazione nazionale città del vino	0	indiretta	Donnafugata
Iniziative territoriali	Incontri di Symbola: dal territorio alla soft economy	marzo	dicembre	da definire	Soci promotori, membri del Forum e altre organizzazioni	0	indiretta	Realizzati in collaborazione con i partner
	Il vino a vent'anni dal metanolo, eventi nelle venti regioni italiane	26-27 febbraio		Coldiretti, Associazione nazionale città del vino	Coldiretti, Associazione nazionale città del vino	0	indiretta	Associazione nazionale città del vino, Aziende vitivinicole aderenti all'iniziativa
Ricerche	PIQ Prodotto Interno Qualità	gennaio	marzo 2007	Fondazione Symbola	Expocts, Unioncamere	da definire	indiretta	Expocts, Unioncamere
	Delphi sulla qualità	gennaio	luglio	Fondazione Symbola	da definire	10.000	diretta	Symbola
Progetti	La Campionaria delle qualità italiane	gennaio	marzo 2007	Symbola e Expò CTS (Fiera Milano spa, Unione del Commercio di Milano)	Fondazione Symbola e Expò CTS (Fiera Milano spa, Unione del Commercio di Milano)	da definire	indiretta	Expò CTS (Fiera Milano spa, Unione del Commercio di Milano)
	Banca delle Qualità Italiane	gennaio	dicembre	Symbola	da definire	50.000	indiretta	Monte dei Paschi di Siena
	Imprese e biodiversità	gennaio	dicembre	Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio, Direzione per la protezione della natura.	Fondazione Symbola in collaborazione Federparchi, Coldiretti, Unioncamere.	300.000	indiretta	Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio, Direzione per la protezione della natura.
	Recupero dei vitigni autoctoni italiani- mediterranei	febbraio	gennaio	Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio, Direzione per la protezione della natura.	Fondazione Symbola in collaborazione con Facoltà di agraria della Università degli studi di Milano, Dipartimento di Produzione vegetale, Parco nazionale delle Cinque Terre, Federparchi, Associazione nazionale città del vino e Coldiretti.	300.000	indiretta	Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio, Direzione per la protezione della natura.

