design economy 2025

ottava edizione

Milano **02 aprile** 2025
Adi Design Museum

REALIZZATO DA

SYMBOLA Fondazione per le qualità italiane

POLI.DESIGN FOUNDED BY POLITECNICO DI MILANO

Deloitte. Private

ADI ADI ASSOCIAZIONE PER IL DISEGNO INDUSTRIALE

COORDINAMENTO

Domenico Sturabotti Direttore Fondazione Symbola
Romina Surace Area Ricerca Fondazione Symbola
Ernesto Lanzillo Leader Deloitte Private
Francesco Zurlo Professore Ordinario e Preside della Scuola di Design Politecnico di Milano
Cabirio Cautela CEO POLI.design e Professore Politecnico di Milano
Luciano Galimberti Presidente ADI

GRUPPO DI LAVORO

Andrea Morelli Fondazione Symbola, **Mariangela Campalani** Deloitte, **Marco Tirelli** Deloitte, **Luca Bonacina** Deloitte, **Carlo Branzaglia** ADI, **Yara Cutolo** ADI, **Ignazia Maria Alessandra Dal Piva** Politecnico di Milano, **Francesca Tosi** Università di Firenze - CUID, **Mattia Pistolesi** Università di Firenze, **Claudia Girotti** AlmaLaurea, **Lara Tampellini** AlmaLaurea, **Marina Timoteo** AlmaLaurea, **Lorenzo Bono** Comieco, **Federica Brumen** Comieco

RINGRAZIAMENTI

Giovanni Allegretta Itel Telecomunicazioni, **Edgardo Angelini** Design Group Italia, **Giovanni Bellini** Eli Lilly, **Antonio Domenico De Antonis** Presidente AIPI, **Fabio Faltoni** Kell, **Cristina Favini** Logotel, **Venere Ferraro** Politecnico di Milano, **Sara Fortunati** Circolo del Design, **Andrea Jandoli** ADI, **Bernardo Giua Marassi** Sanofi, **Sandro Lombardi** WSAudiology, **Stefano Maffei** Politecnico di Milano, **Stefano Mecchia** Chiesi, **Selene Musitelli** Design Group Italia, **Maria Loreta Pagnani** AIAP, **Alessandro Preziosa** Esaote, **Luana Pruiti Ciarello** Medtronic, **Carlo Riccini** Farmindustria, **Tania Sabatini** BSD Design, **Vincenzo Scagliarini** Logotel, **Graziella Schiavone** Segretario generale AIPI, **Lorenzo Terranova** Confindustria Dispositivi Medici, **Gianfranco Tonti** Industrie IFI, **Marco Tortoioli Ricci** AIAP

PROGETTO GRAFICO

Andrea Elena Febres Medina PoliDesign

PARTNER

comieco

dal 1994 AL AlmaLaurea Consorzio Interuniversitario

CUID Conferenza Universitaria Italiana del Design

PARTNER TECNICI

CDD CIRCOLO DEL DESIGN

AIAP associazione italiana design della comunicazione visiva

AIPi Interior Designers

PATROCINIO

Ministero delle Imprese e del Made in Italy

Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale

ISBN 9791281830042

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale dei dati e delle informazioni presenti in questo volume è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Fondazione Symbola, Deloitte Private, Poli.design, ADI – Design Economy 2025

Indice

0. Premessa 7

1. Le imprese del design 12

1.1 Design in Europa 15

1.2 Design in Italia 18

1.2.1 Valore aggiunto e occupazione 18

1.2.2 Ambiti di specializzazione del design 26

1.2.3 Geografie del design 28

1.2.4 Design per la sostenibilità ambientale 35

1.2.5 Design e intelligenza artificiale 38

1.2.6 Design per il packaging e per gli allestimenti temporanei 44

2. Il design per la salute e l'assistenza 53

2.1 Le imprese del design per la salute e l'assistenza 61

2.2 Diffusione del design nelle imprese del comparto medicale e farmaceutico 67

2.3 Prospettive per il design nel mondo della salute e dell'assistenza in Italia 71

3. Formazione e lavoro 73

3.1 Istituti e iscritti 78

3.2 Laureati/Diplomati 85

3.3 Focus sulle università 92

3.3.1 Attrattività formativa dei Territori 92

3.3.2 Analisi degli esiti occupazionali 96

3.4 Figure emergenti del design 101

4. Nota metodologica 104

4.1 Perimetro e attività d'indagine 107

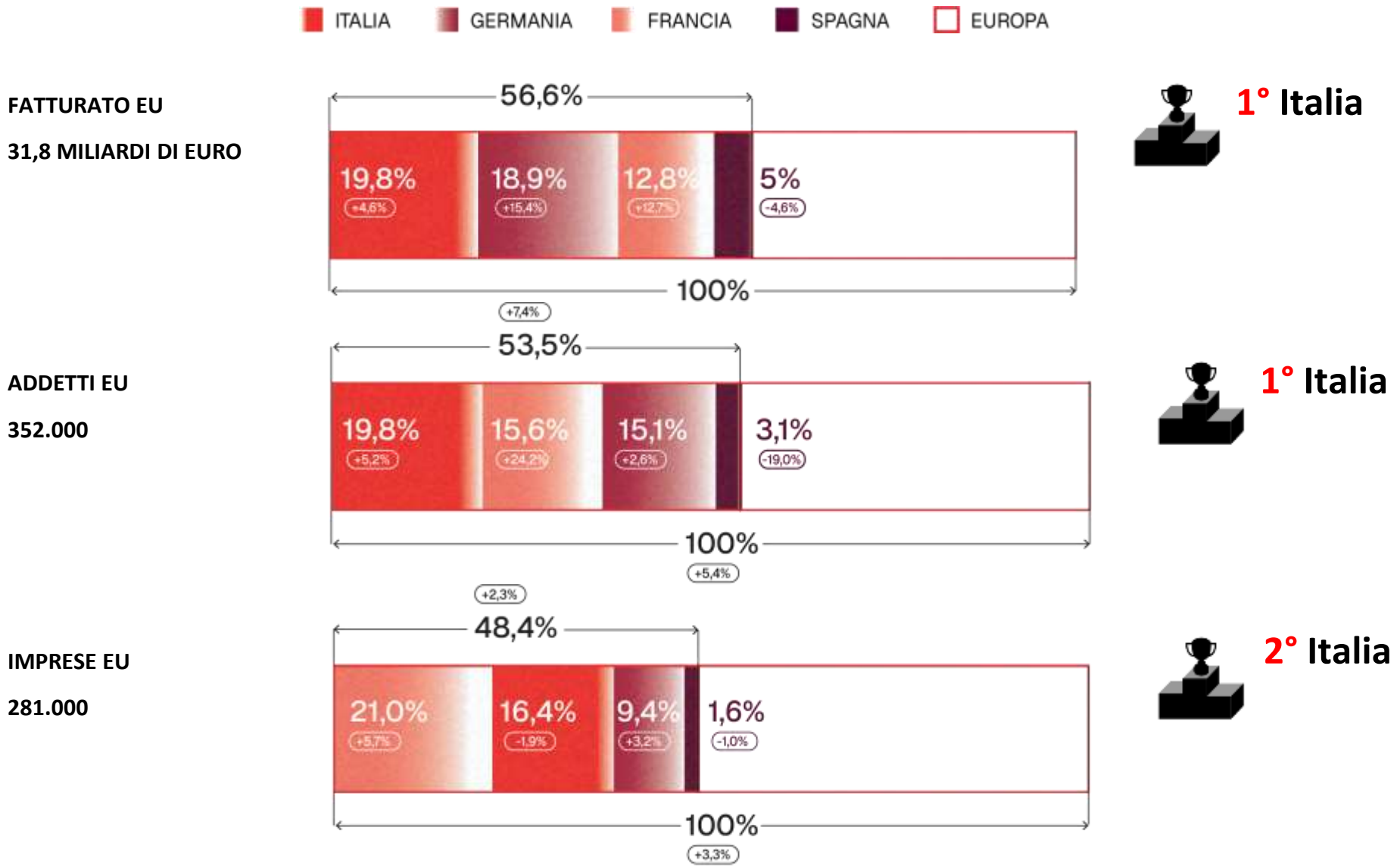
4.2 Il design per la salute e l'assistenza 109

4.3 Formazione e lavoro 110

LE IMPRESE DEL DESIGN

DESIGN IN EUROPA: FATTURATO, ADDETTI E IMPRESE NEI GRANDI PAESI COMUNITARI

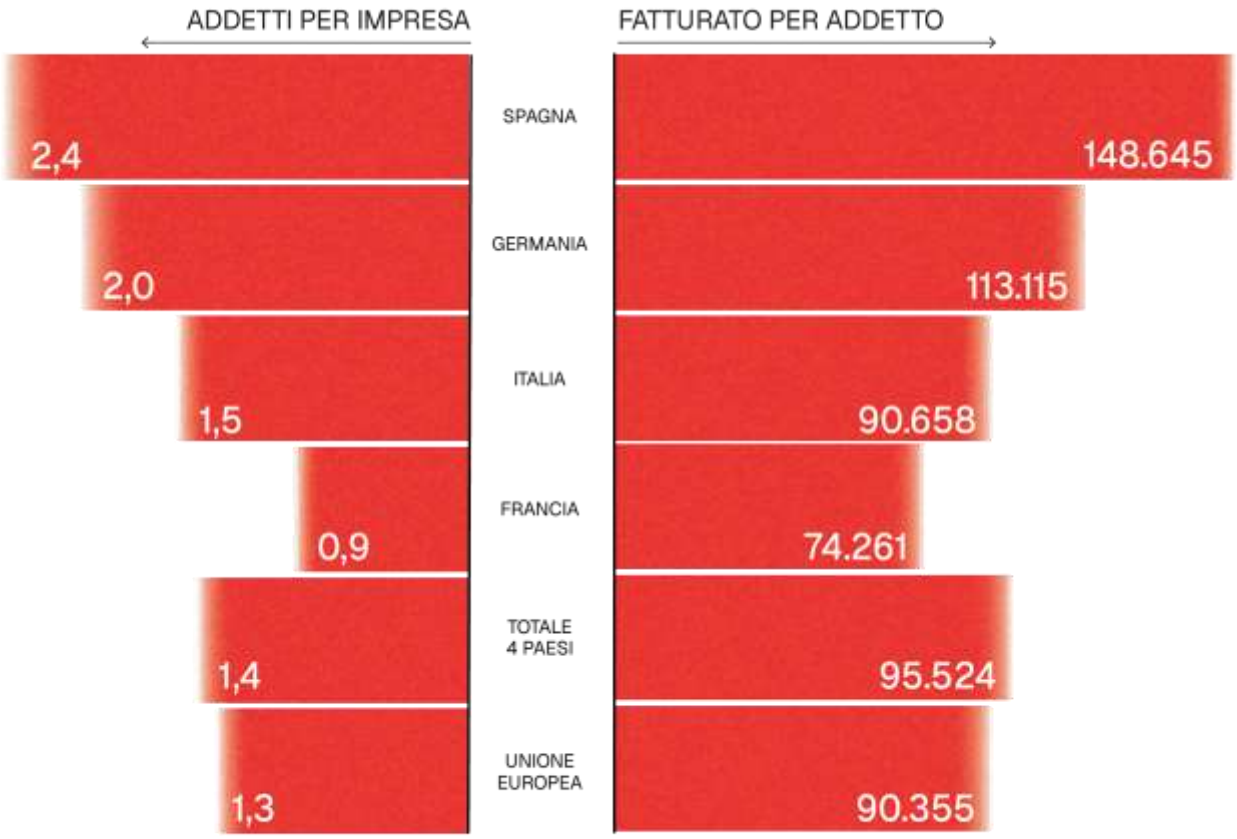
Anno 2023 (incidenze percentuali sul totale UE e variazioni % 2023/2022)



FONTE: elaborazioni Fondazione Symbola su dati Eurostat

DESIGN IN EU: DIMENSIONE D'IMPRESA E FATTURATO MEDIO PER ADDETTI NEI GRANDI PAESI COMUNITARI

Anno 2023 (VALORI ASSOLUTI)

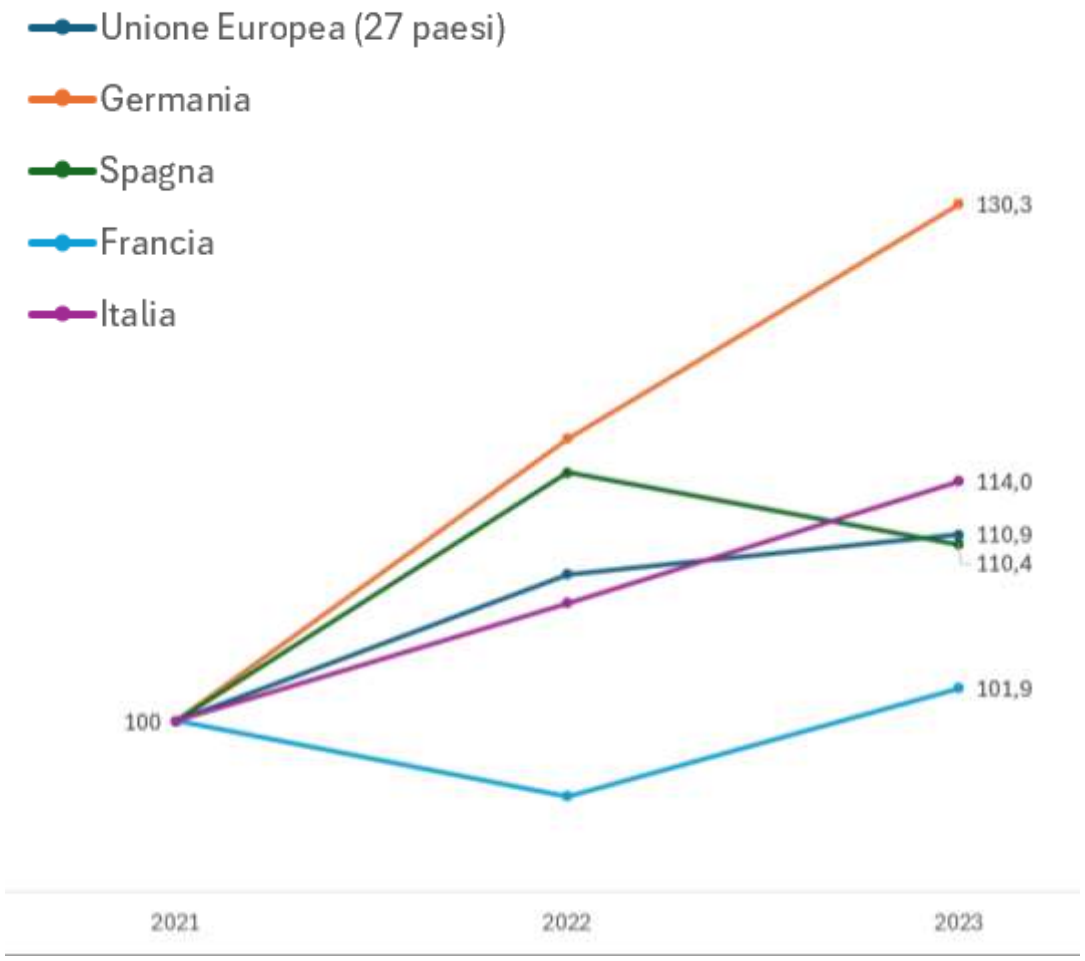


FONTE: Elaborazioni Fondazione Symbola su dati Istat

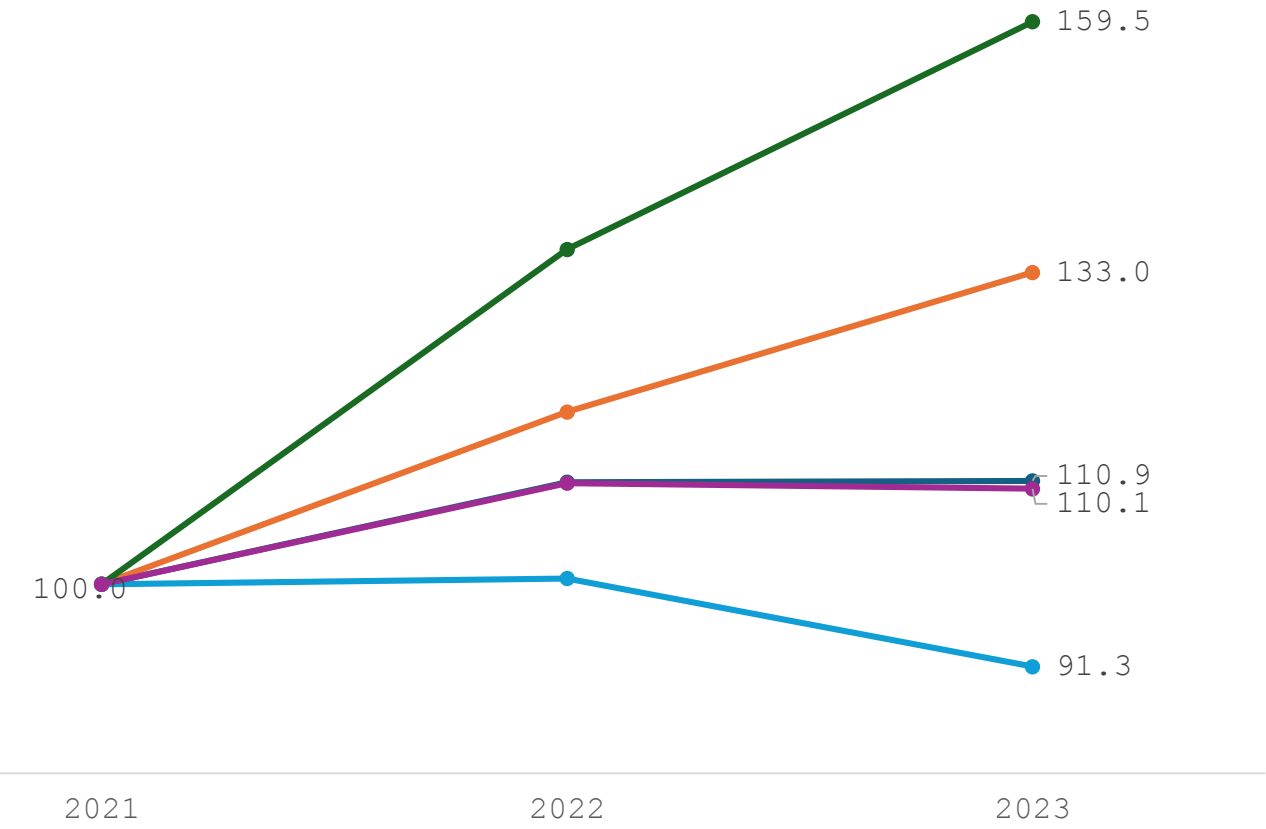
DESIGN IN EU: DINAMICA FATTURATO MEDIO PER IMPRESA E PER ADDETTO NEI GRANDI PAESI COMUNITARI

(NUMERO INDICE 2021=100)

DINAMICA FATTURATO MEDIO PER IMPRESA

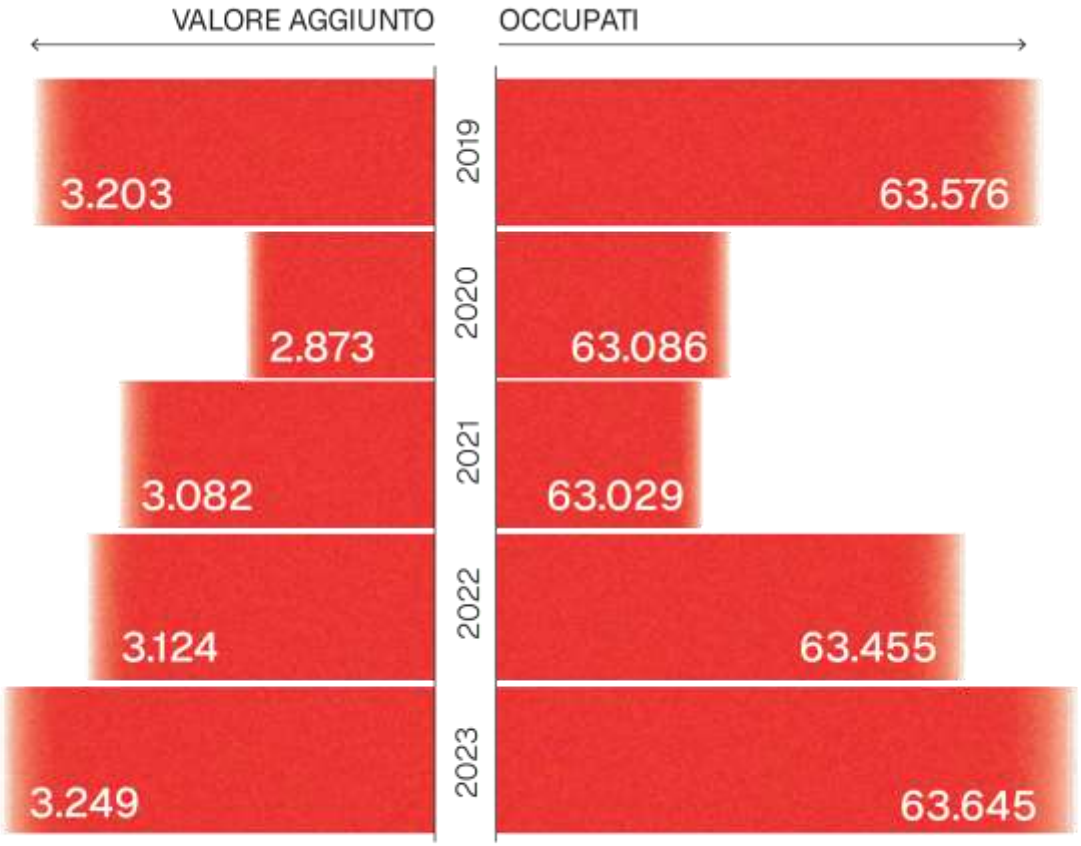


DINAMICA FATTURATO MEDIO PER ADDETTO

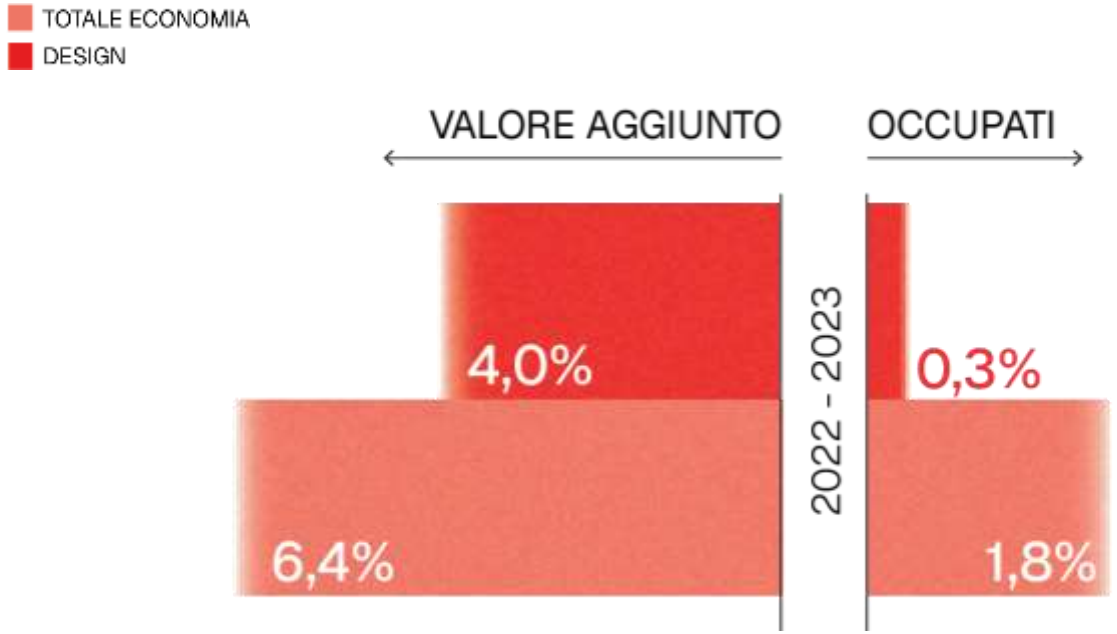


DESIGN IN ITALIA: VALORE AGGIUNTO E DIMANICA VALORE AGGIUNTO

VALORE AGGIUNTO IN MILIONI DI EURO E NUMERO DI OCCUPATI



DINAMICA DEL VALORE AGGIUNTO E DELL'OCCUPAZIONE DEL DESIGN
(variazioni percentuali anno 2023)

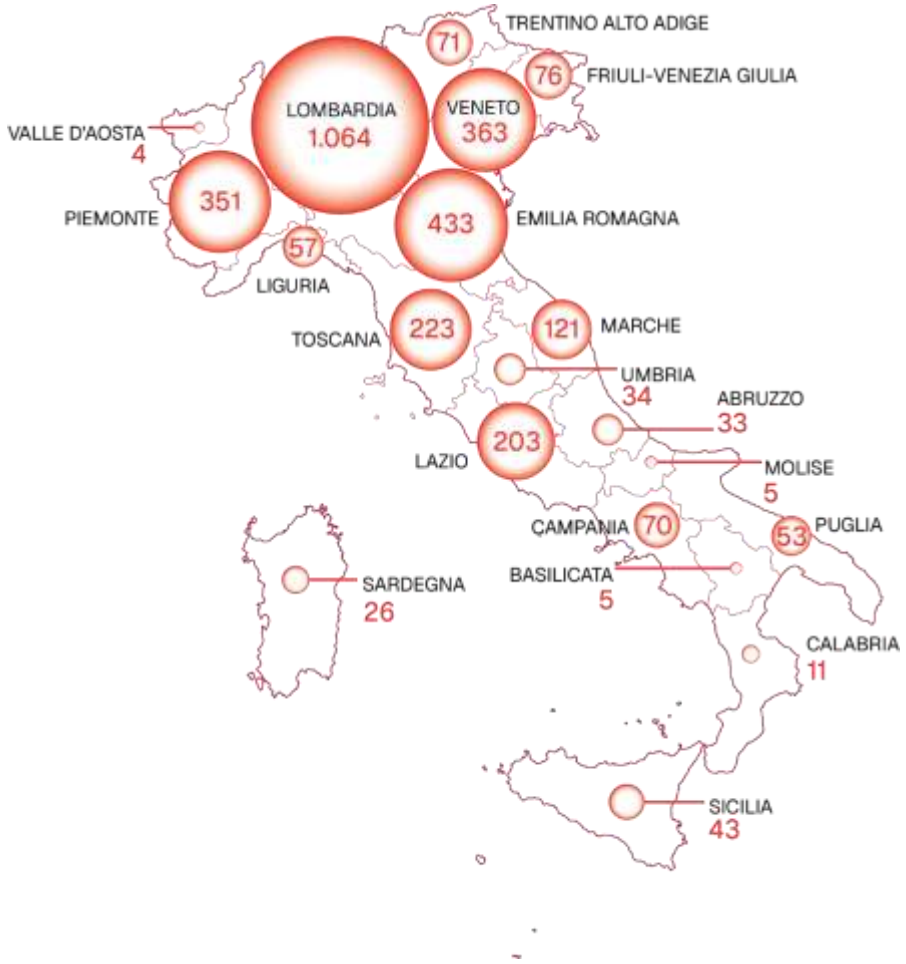


FONTE: elaborazioni Fondazione Symbola su dati Eurostat

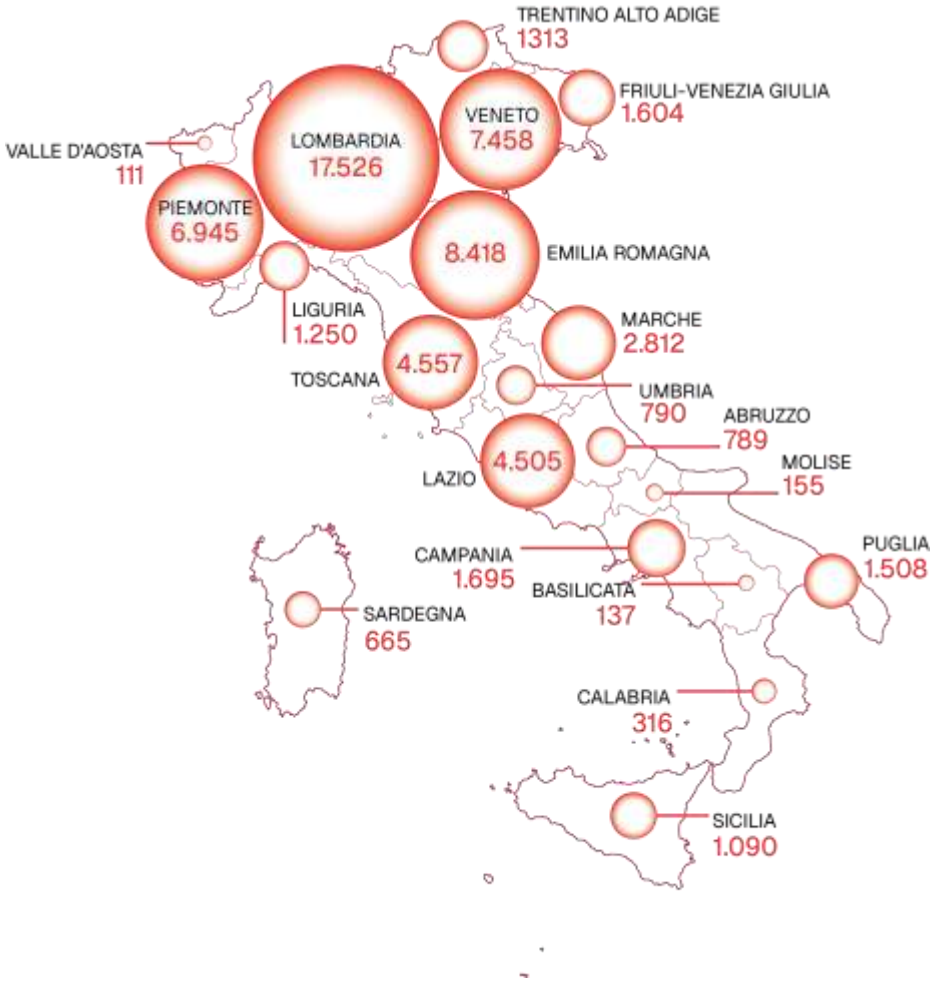
DESIGN IN ITALIA: GEOGRAFIE REGIONALI DEL DESIGN

Anno 2023 (incidenze percentuali sul totale nazionale)

VALORE AGGIUNTO



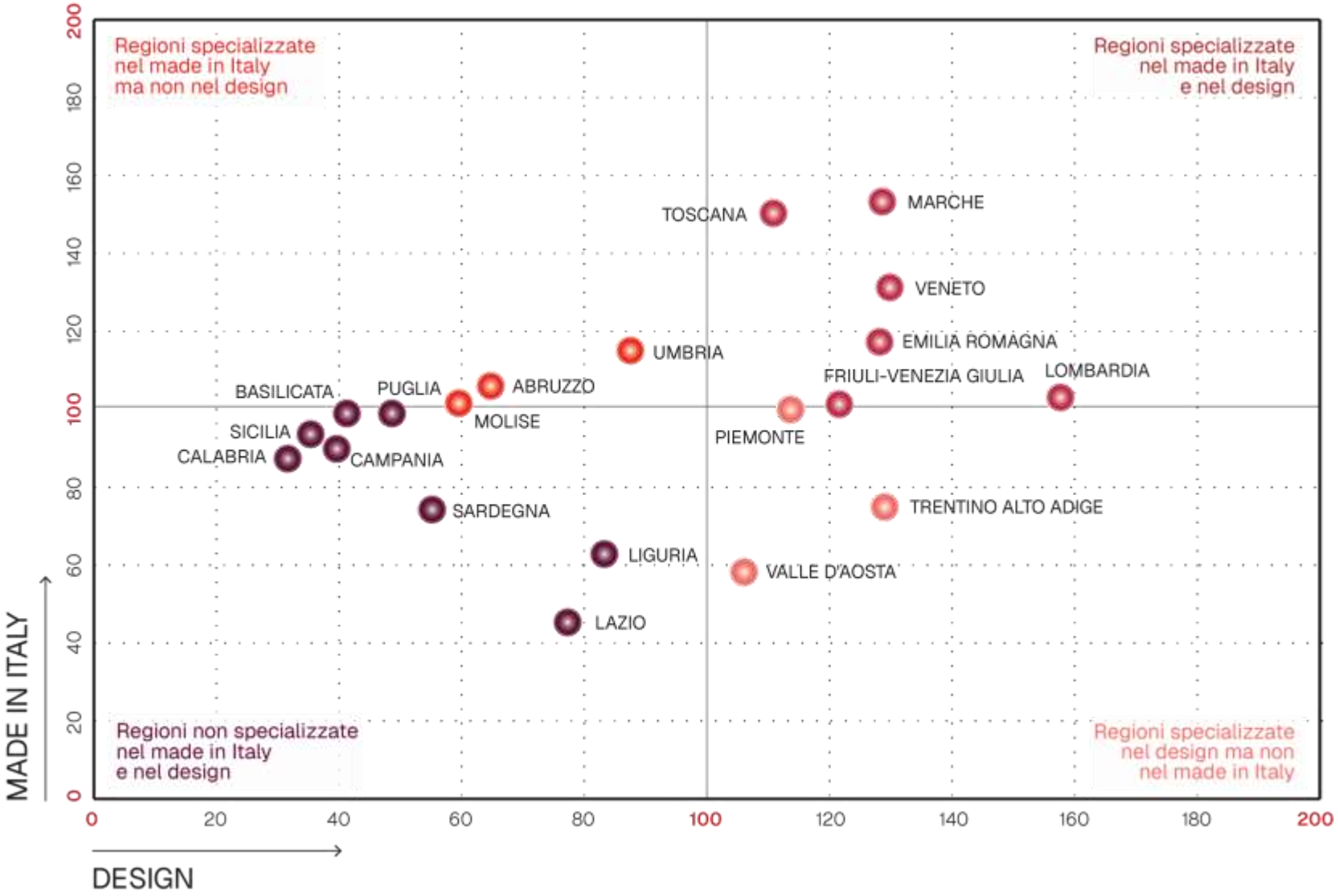
OCCUPAZIONE



<u>REGIONE MARCHE PRIMA</u> PER PESO DEL VALORE AGGIUNTO E DELL'OCCUPAZIONE DEL DESIGN NELL'ECONOMIA REGIONALE:
le Marche sono al primo posto in Italia, spinte dalla domanda dei settori manifatturieri

FONTE: Elaborazioni Fondazione Symbola su dati "Io sono Cultura 2024"

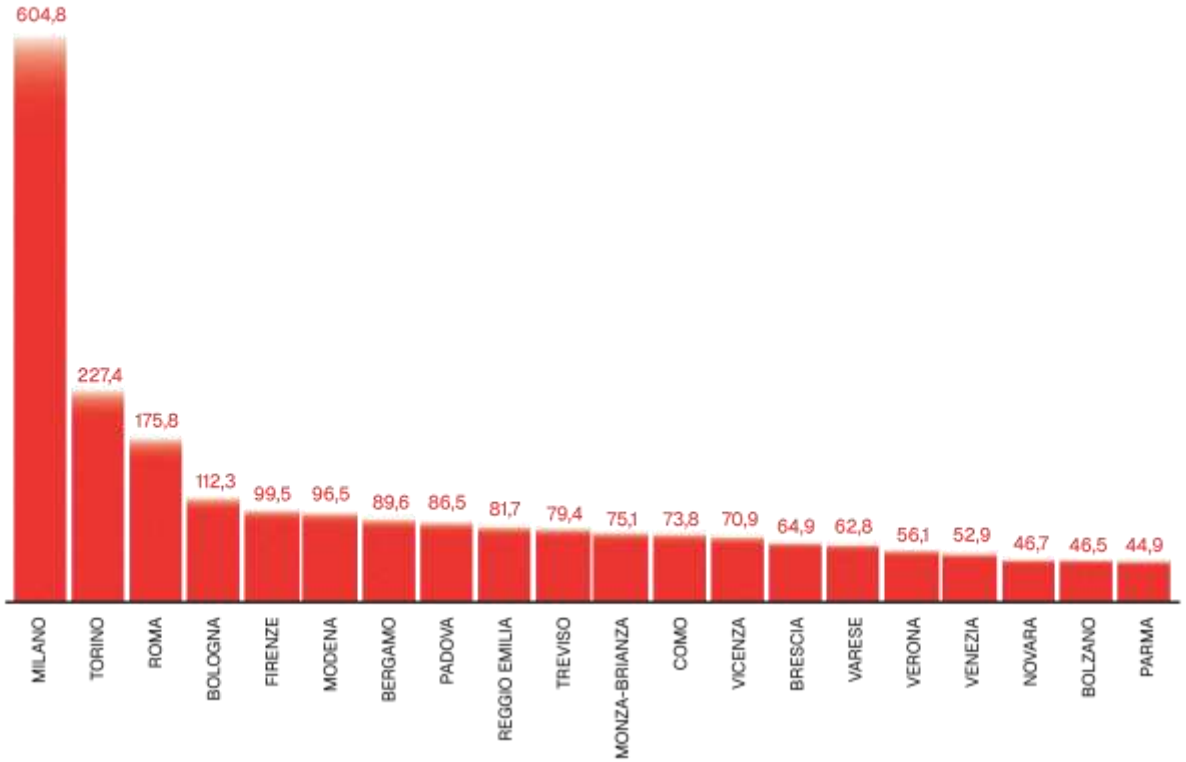
DESIGN IN ITALIA: CORRELAZIONE TRA INDICI DI SPECIALIZZAZIONE TERRITORIALI DEL DESIGN E SETTORI MADE IN ITALY



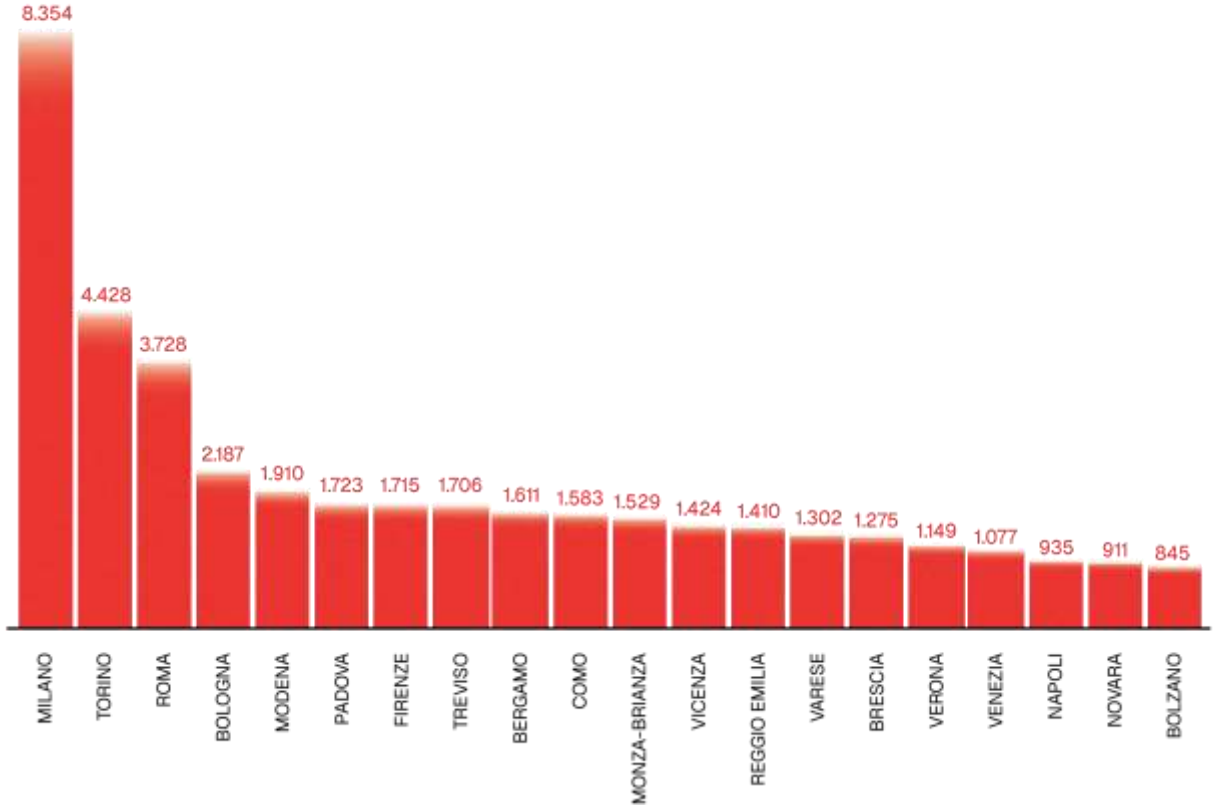
FONTE: Elaborazioni Fondazione Symbola su dati Istat

DESIGN IN ITALIA: GEOGRAFIE PROVINCIALI DEL DESIGN

PRIME PROVINCE PER VALORE AGGIUNTO DEL DESIGN
(anno 2023, valori assoluti in milioni di euro)



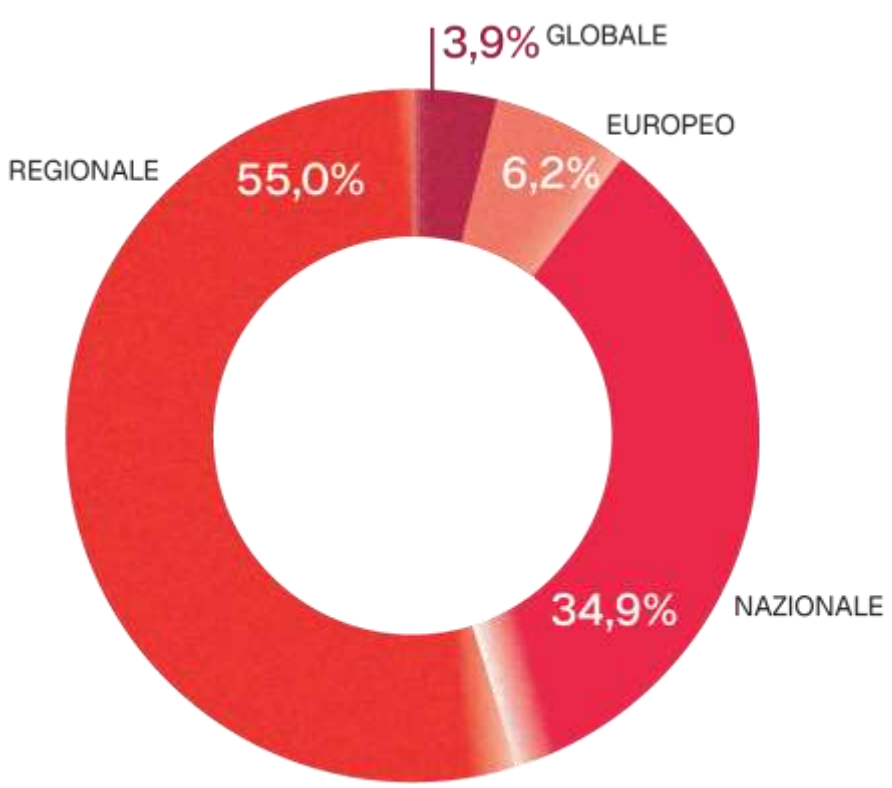
PRIME PROVINCE PER VALORE OCCUPATI DEL DESIGN
(anno 2023)



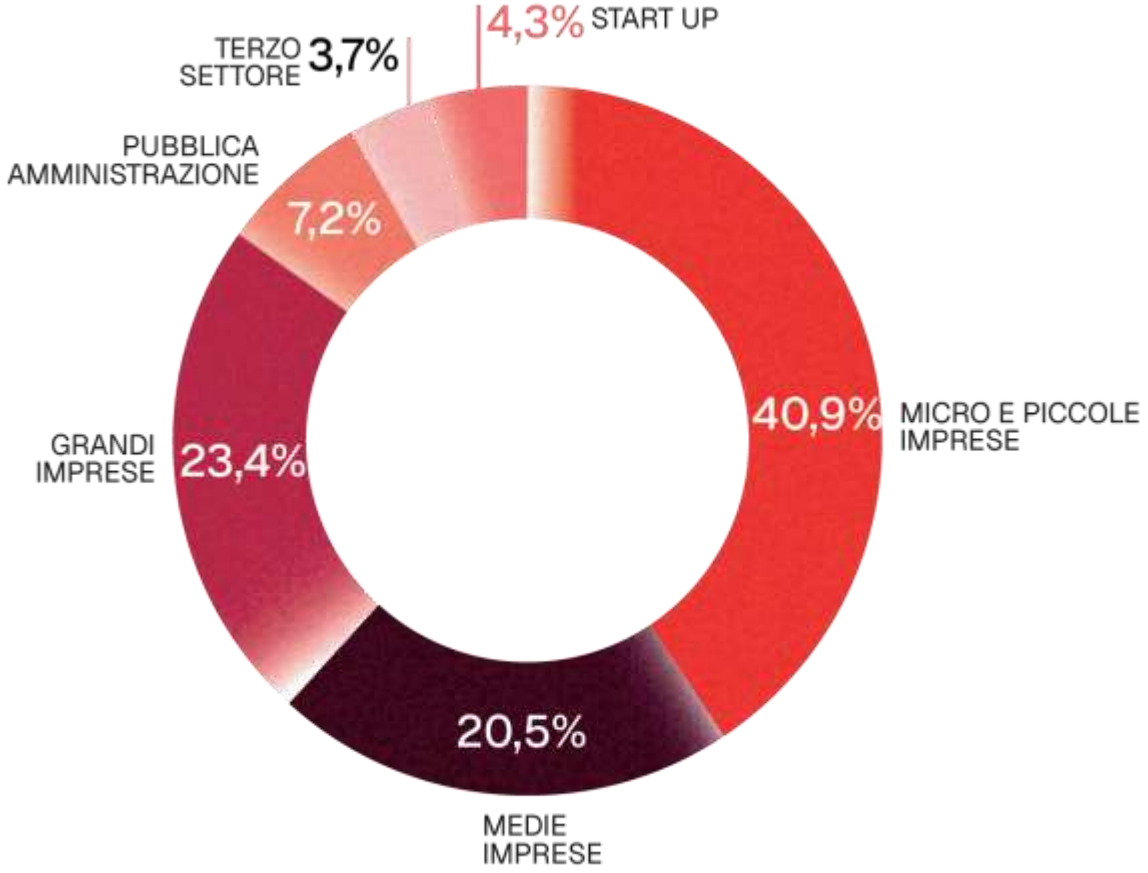
MERCATO DEL DESIGN ITALIANO

Anno 2022-2024 (VALORI PERCENTUALI)

AREE DI MERCATO NEL TRIENNIO 2022 - 2024



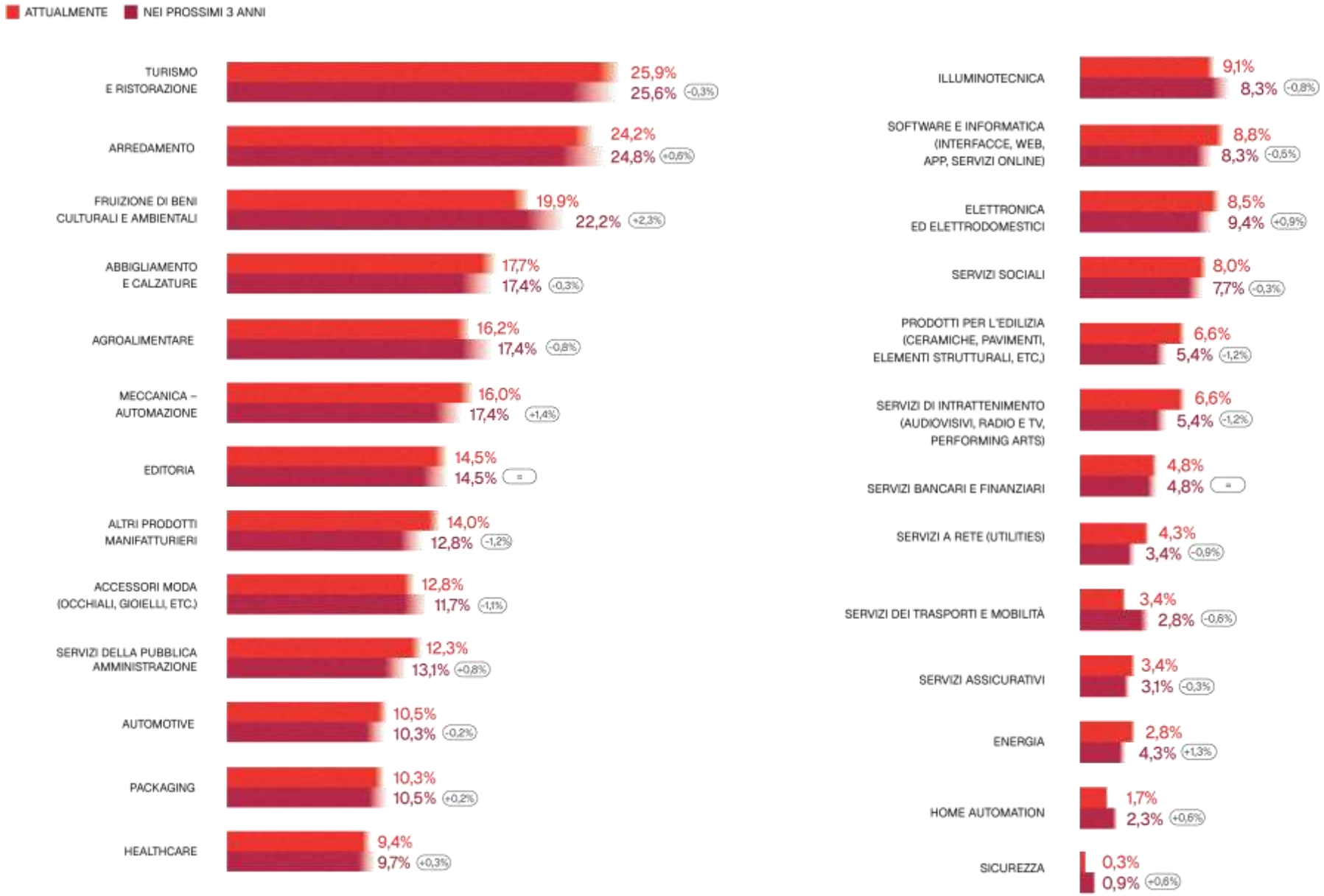
SOGGETTI DESTINATARI DEI SERVIZI DI DESIGN



FONTE: Indagine Fondazione Symbola, Deloitte Private, POLI.design, ADI, gennaio 2025

DESIGN IN ITALIA: SETTORI DESTINATARI DEI SERVIZI DI DESIGN 2024 E NEI PROSSIMI TRE ANNI

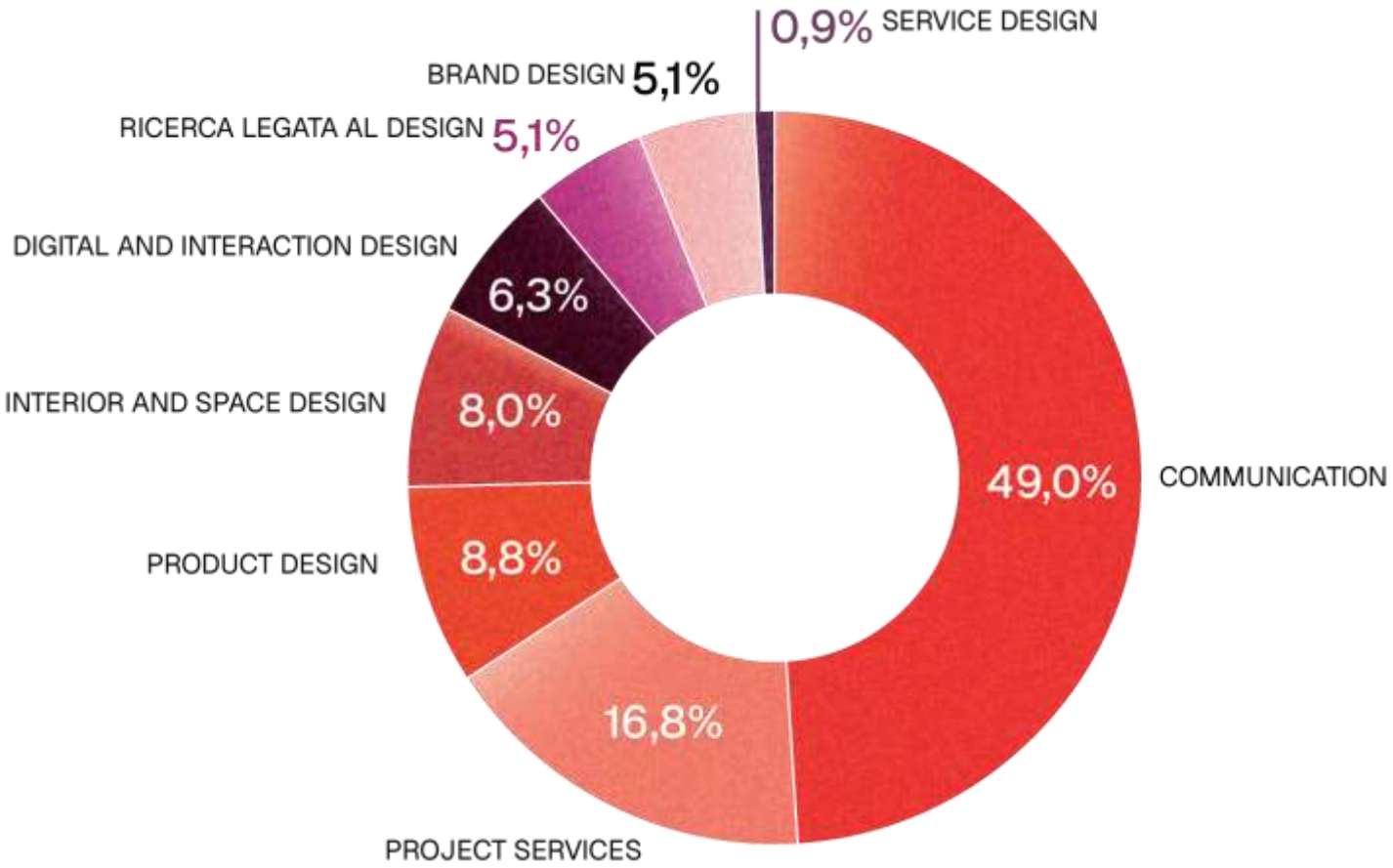
(incidenze percentuali)



FONTE: Indagine Fondazione Symbola, Deloitte Private, POLI.design, ADI, gennaio 2025

DESIGN IN ITALIA: AMBITI DI SPECIALIZZAZIONE

(incidenze percentuali)

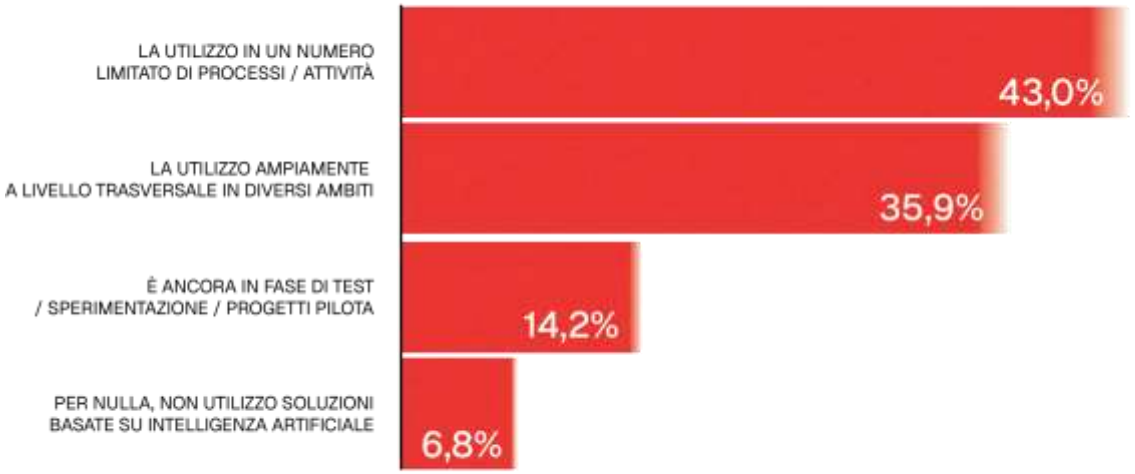


FONTE: Indagine Fondazione Symbola, Deloitte Private, POLI.design, ADI, gennaio 2025

DESIGN E INTELLIGENZA ARTIFICIALE

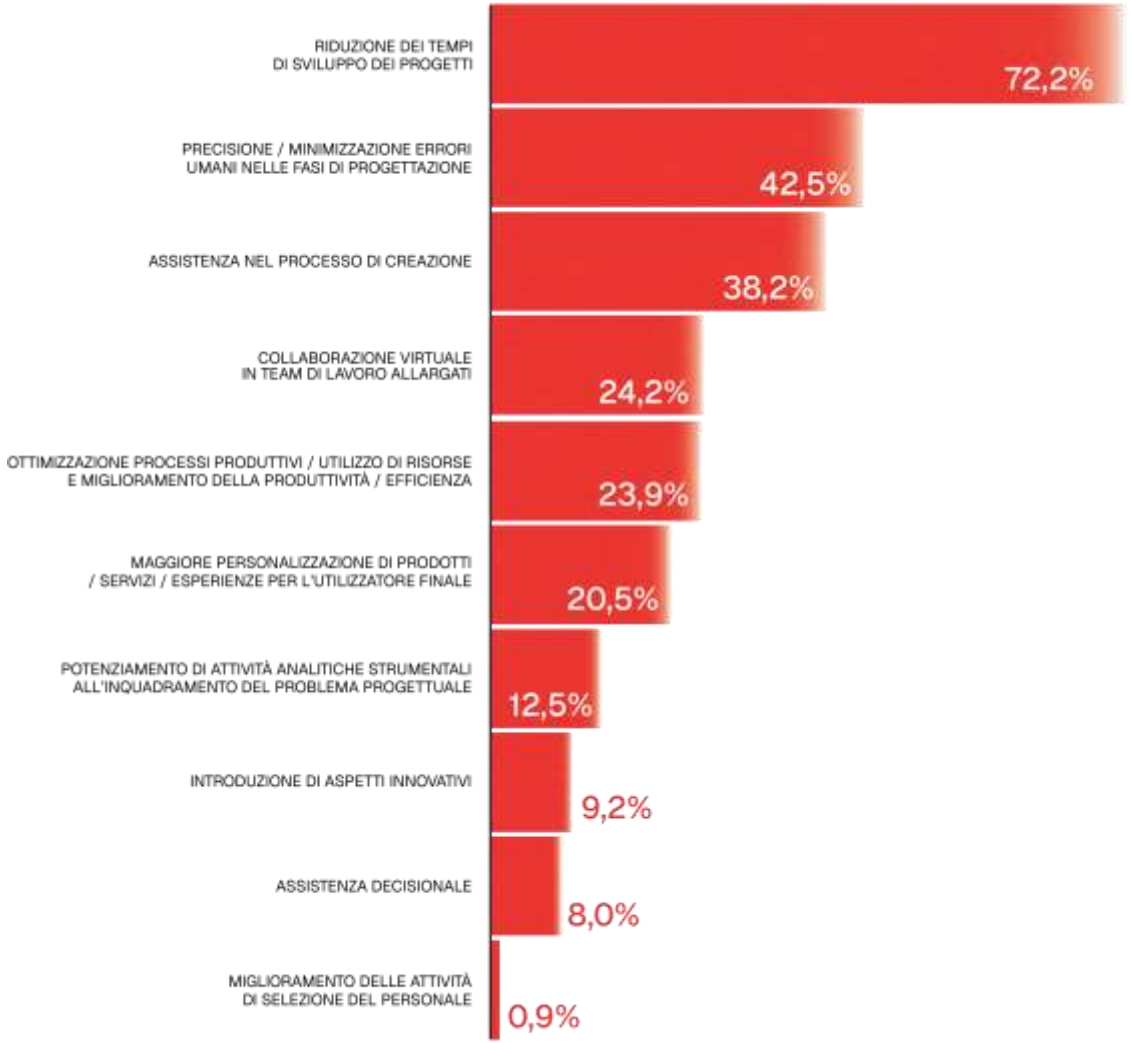
LIVELLO DI UTILIZZO DELL'AI

Incidenze percentuali



PRINCIPALI VANTAGGI OFFERI DALL'AI

Incidenze percentuali

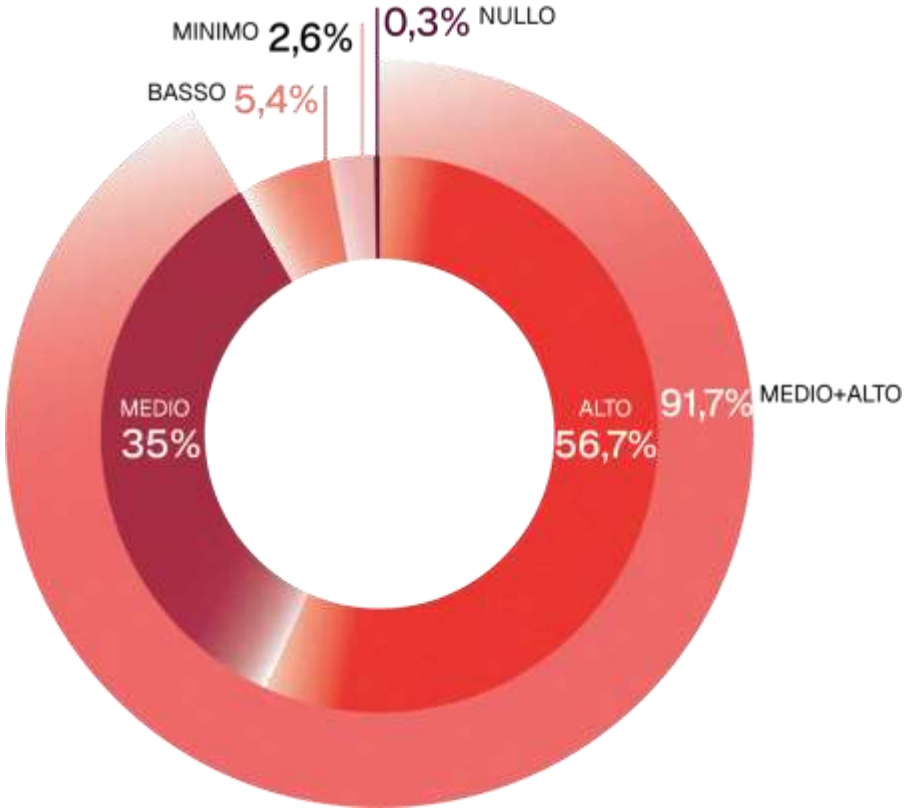


FONTE: Indagine Fondazione Symbola, Deloitte Private, POLI.design, ADI, gennaio 2025

DESIGN PER LA SOSTENIBILITA' AMBIENTALE

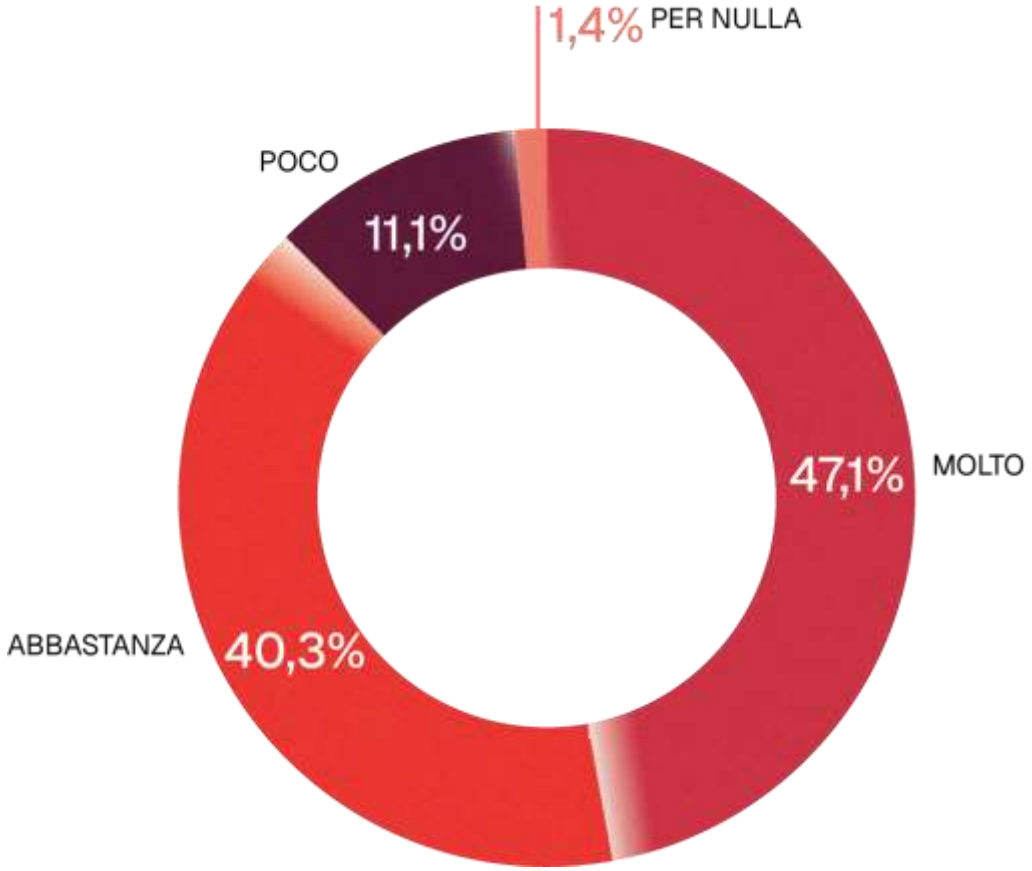
LIVELLO DI COMPETENZA SULLA SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE

Incidenze percentuali



RILEVANZA DELLA SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE NEI PROGETTI IN CORSO

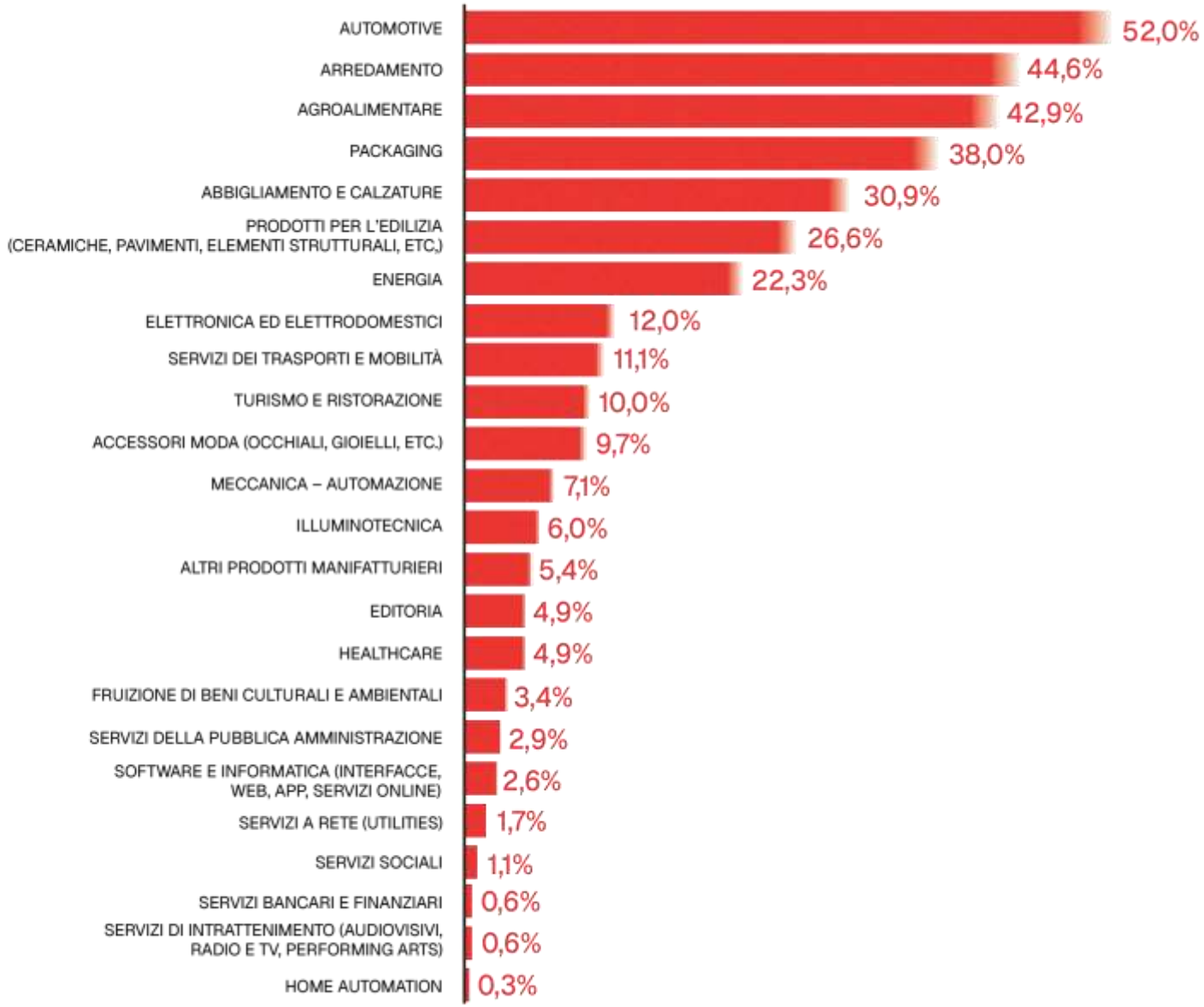
Incidenze percentuali



FONTE: Indagine Fondazione Symbola, Deloitte Private, POLI.design, ADI, gennaio 2025

SETTORI CHE STANNO RICHIEDENDO MAGGIORMENTE SERVIZI DI ECO-DESIGN

Incidenze percentuali (domanda a risposta multipla)

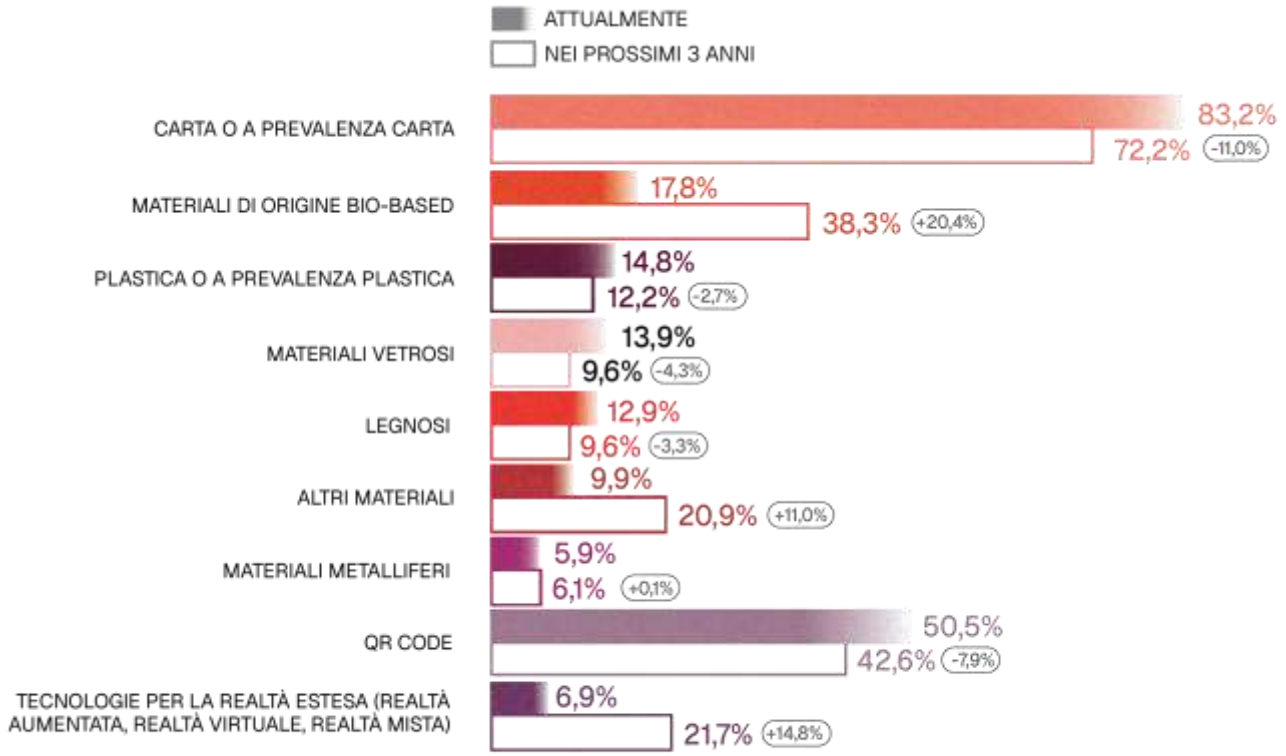


FONTE: Indagine Fondazione Symbola, Deloitte Private, POLI.design, ADI, gennaio 2025

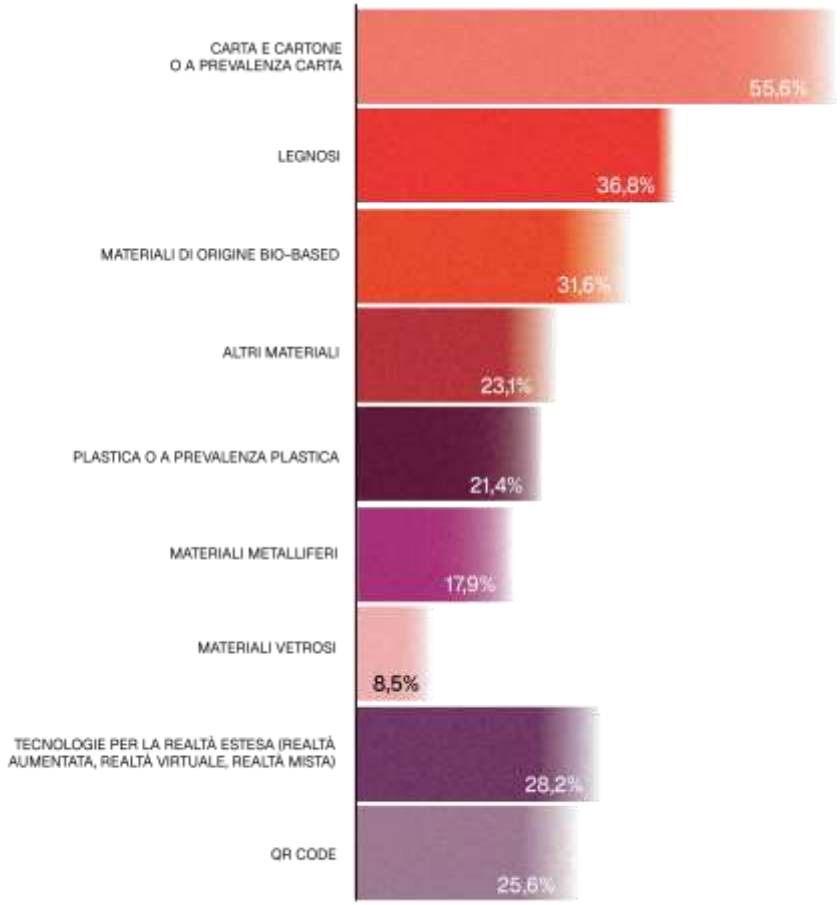
DESIGN PER IL **PACKAGING** E PER GLI **ALLESTIMENTI TEMPORANEI**

DESIGN PER IL PACKAGING E GLI ALLESTIMENTI TEMPORANEI

MATERIALI UTILIZZATI NEL PACKAGING
(Incidenze percentuali)



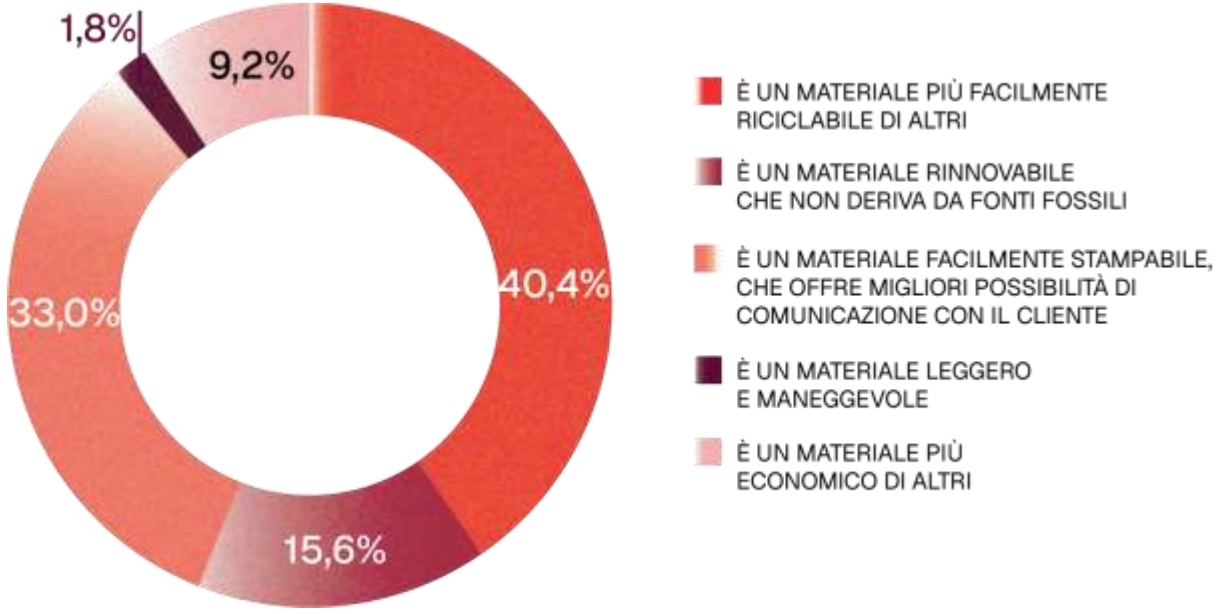
MATERIALI UTILIZZATI PER MANUFATTI TANSITORI
(Incidenze percentuali)



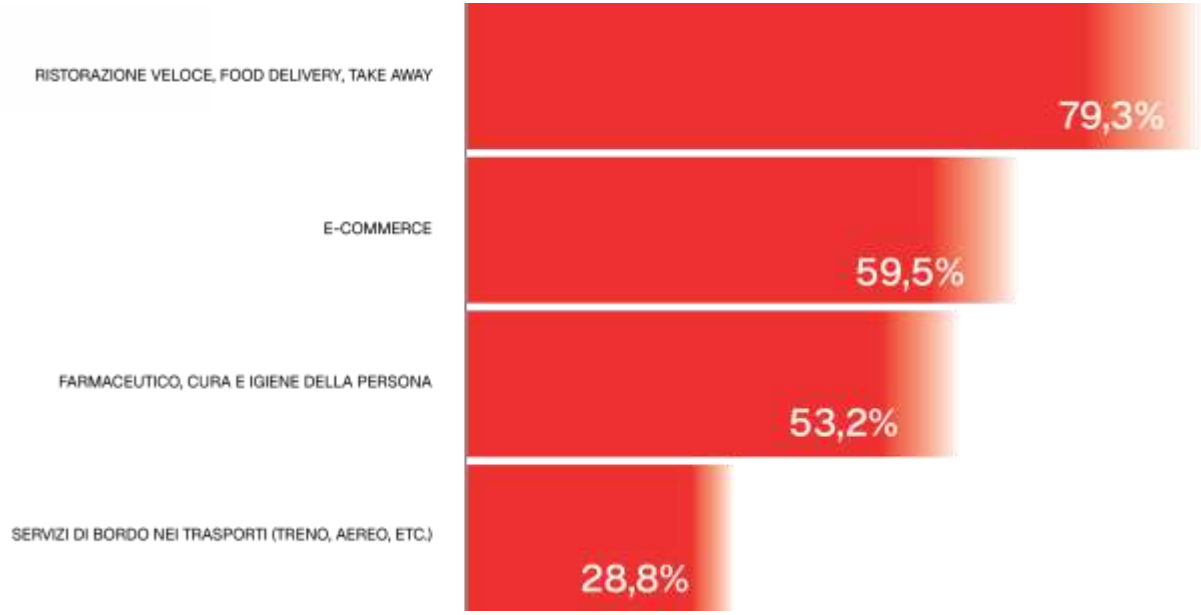
FONTE: Indagine Fondazione Symbola, Deloitte Private, POLI.design, ADI, gennaio 2025

DESIGN PER IL PACKAGING E PER GLI ALLESTIMENTI TEMPORANEI

MOTIVAZIONI ALLA PROGETTAZIONE DI PRODOTTI IN CARTA E CARTONE
(Incidenze percentuali)



PRINCIPALI AMBITI DI SVILUPPO PER LA PROGETTAZIONE DI PACKAGING IN CARTA INNOVATIVO
(Incidenze percentuali)



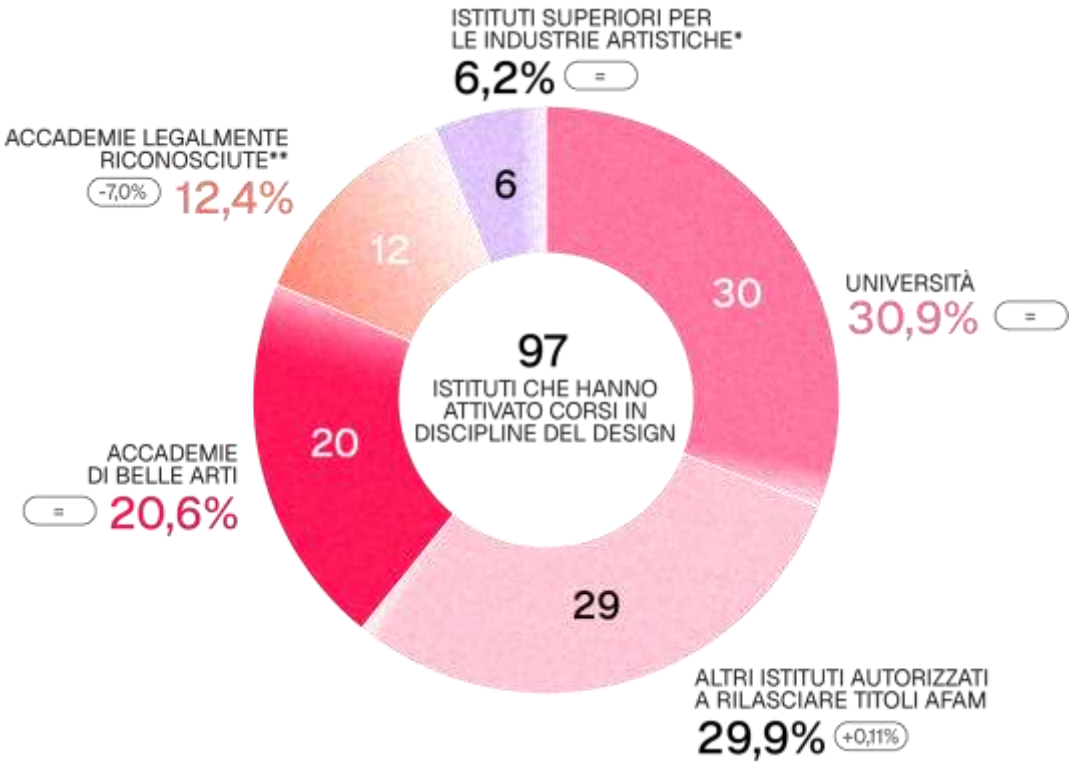
FONTE: Indagine Fondazione Symbola, Deloitte Private, POLI.design, ADI, gennaio 2025

FORMAZIONE E LAVORO

ISTITUTI E ISCRITTI

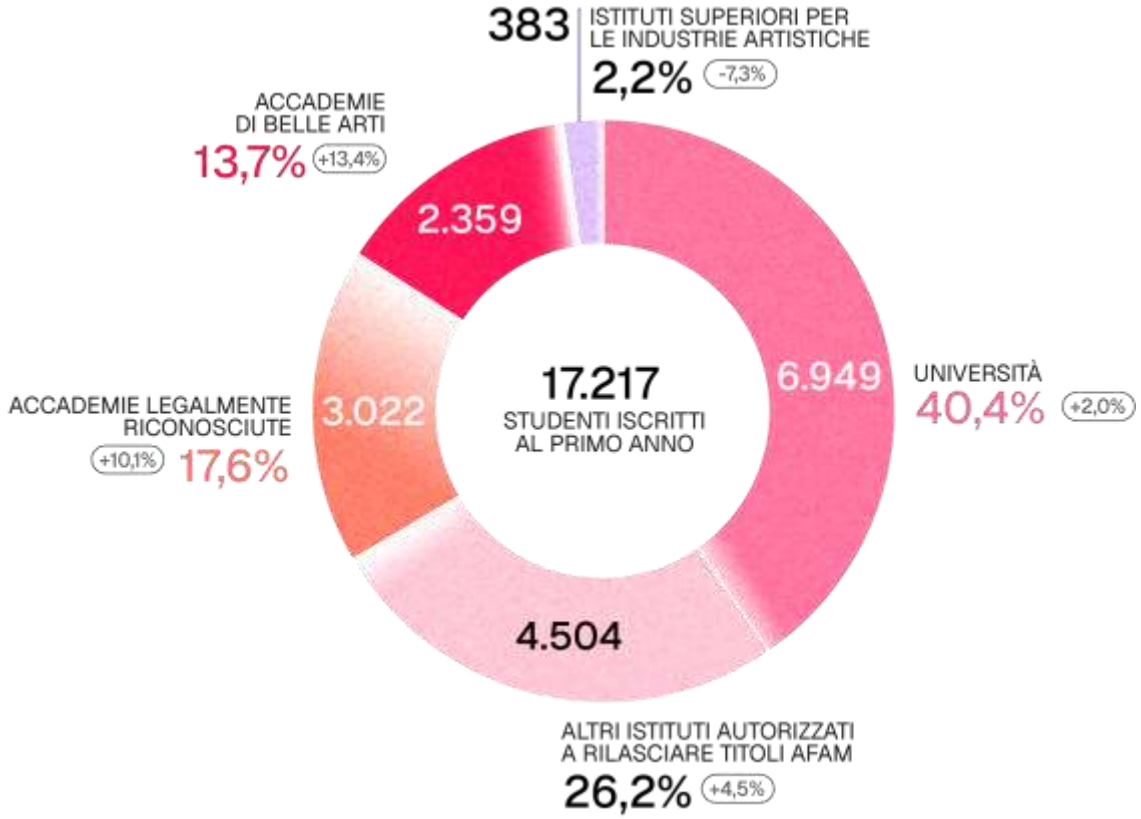
ISTITUTI CHE HANNO ATTIVATO CORSI IN DISCIPLINE DEL DESIGN

(A.A. 2023/2024)



STUDENTI ISCRITTI AL PRIMO ANNO PER TIPOLOGIA DI ISTITUTO DI FORMAZIONE

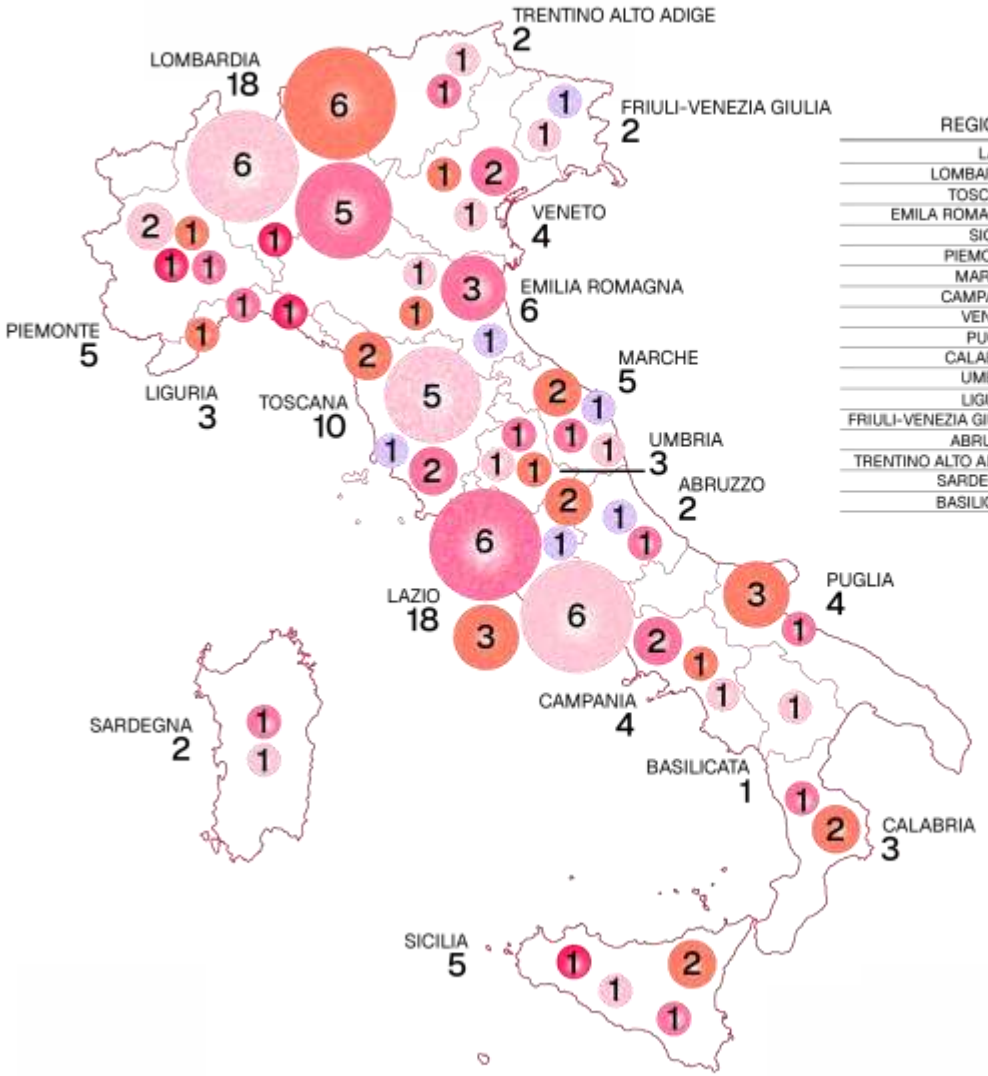
(A.A. 2023/2024)



FONTE: Elaborazione Fondazione Symbola su dati MUR

DISTRIBUZIONE GEOGRAFICA DEGLI ISTITUTI DI DESIGN CHE HANNO ATTIVATO CORSI IN DISCIPLINE DEL DESIGN

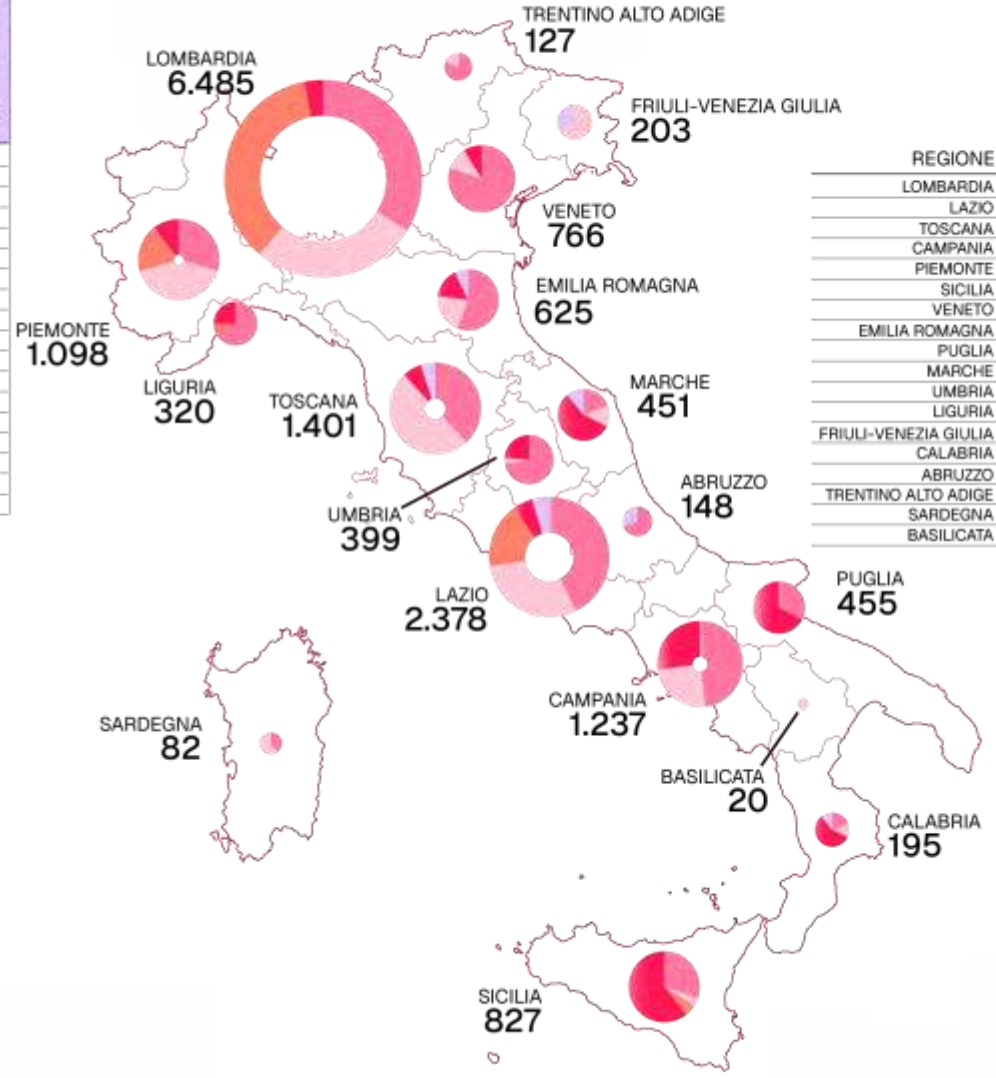
(A.A. 2023/2024)



REGIONE	UNIVERSITÀ	ALTRI ISTITUTI AUTORIZZATI A RILASCIARE TITOLI AFAM	ACCADEMIE LEGALMENTE RICONOSCIUTE	ACCADEMIE DI BELLE ARTI	ISIA
LAZIO	6	6	3	2	1
LOMBARDIA	5	6	6	1	
TOSCANA	2	5		2	1
EMILA ROMAGNA	3	1		1	1
SICILIA	1	1	1	2	
PIEMONTE	1	2	1	1	
MARCHE	1	1		2	1
CAMPANIA	2	1		1	
VENETO	2	1		1	
PUGLIA	1			3	
CALABRIA	1			2	
UMBRIA	1	1		1	
LIGURIA	1		1	1	
FRIULI-VENEZIA GIULIA		1			1
ABRUZZO	1				1
TRENTINO ALTO ADIGE	1	1			
SARDEGNA	1	1			
BASILICATA		1			

DISTRIBUZIONE GEOGRAFICA DEGLI STUDENTI ISCRITTI AL PRIMO ANNO A CORSI IN DISCIPLINE DEL DESIGN

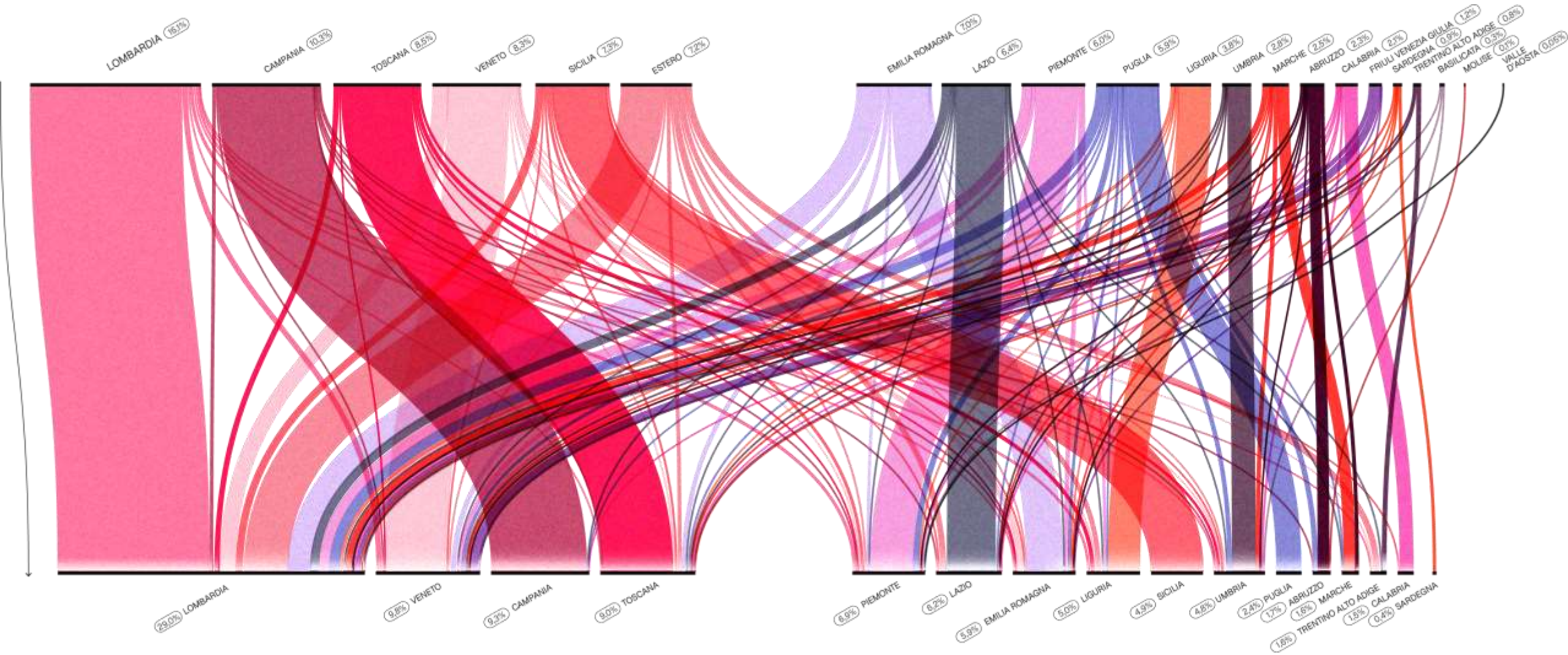
(A.A. 2023/2024)



REGIONE	UNIVERSITÀ	ALTRI ISTITUTI AUTORIZZATI A RILASCIARE TITOLI AFAM	ACCADEMIE LEGALMENTE RICONOSCIUTE	ACCADEMIE DI BELLE ARTI	ISIA
LOMBARDIA	2.189	1.779	2.321	196	
LAZIO	1.015	711	417	127	108
TOSCANA	535	701		94	71
CAMPANIA	593	308		336	
PIEMONTE	324	450	211	113	
SICILIA	250	32	44	501	
VENETO	615	83		68	
EMILIA ROMAGNA	349	132		99	45
PUGLIA	148			307	
MARCHE	87	59		255	50
UMBRIA	288	16		95	
LIGURIA	211		29	80	
FRIULI-VENEZIA GIULIA		140			63
CALABRIA	107			88	
ABRUZZO	102				46
TRENTINO ALTO ADIGE	103	24			
SARDEGNA	33	49			
BASILICATA		20			

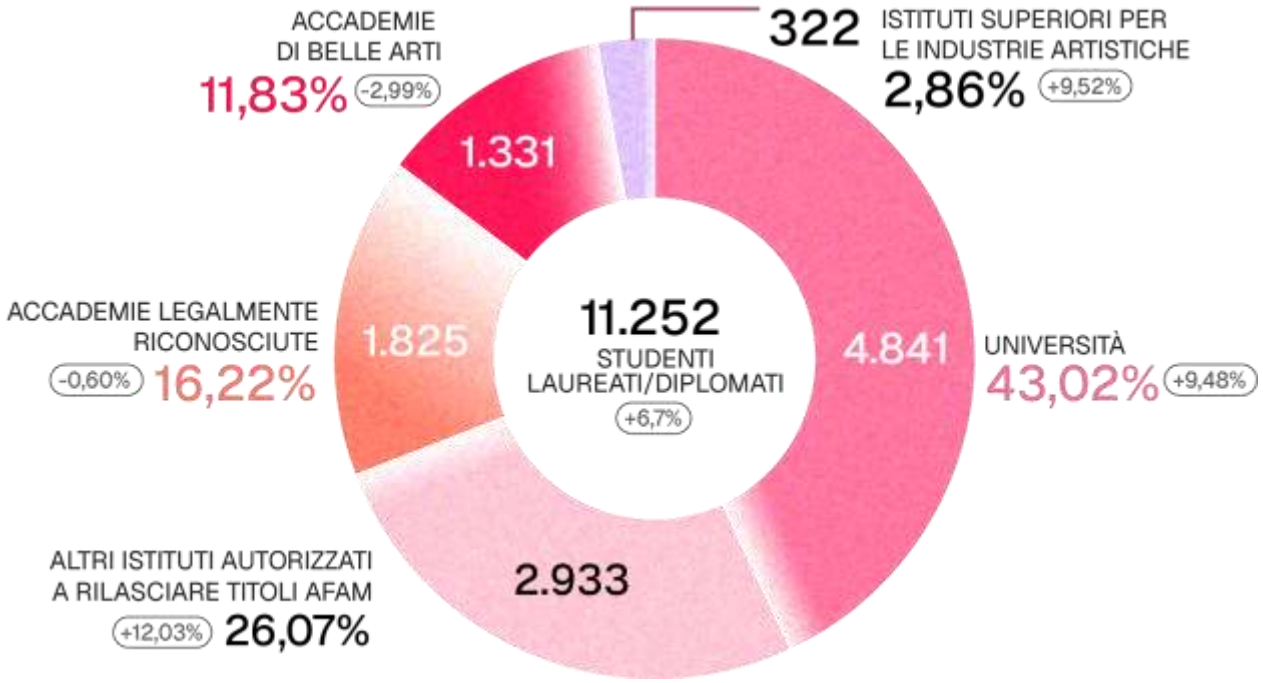
FONTE: Elaborazione Fondazione Symbola su dati MUR

MOBILITÀ PER RAGIONI DI STUDIO (2023/2024)

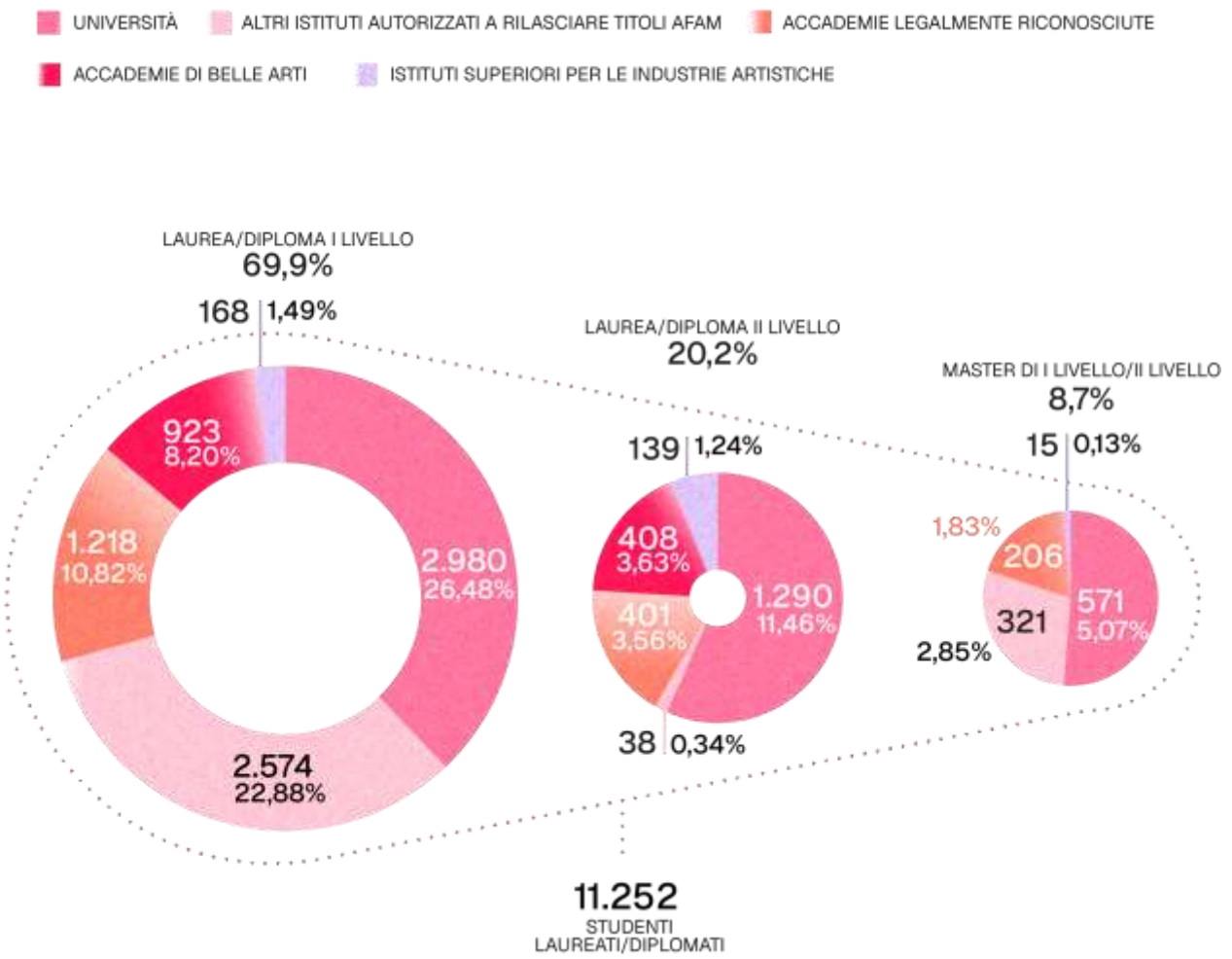


FONTE: Elaborazione Fondazione Symbola su dati MUR

NUMERO DI STUDENTI LAUREATI/DIPLOMATI PER TIPOLOGIA DI ISTITUTO DI FORMAZIONE
(Anno solare 2023 e variazione rispetto all'anno precedente)

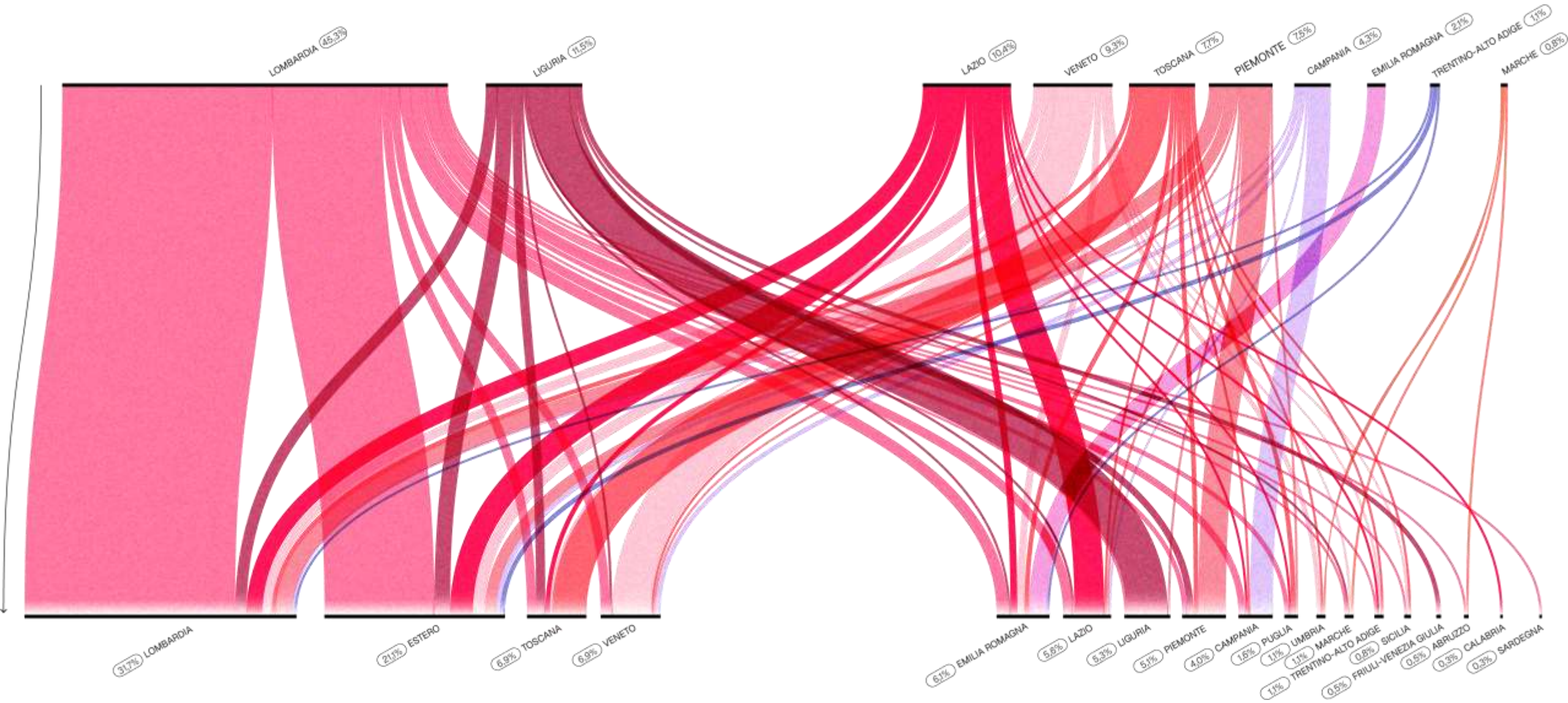


DISTRIBUZIONE DEI LAUREATI/DIPLOMATI PER CICLI FORMATIVI E ISTITUTI DI FORMAZIONE
(Anno solare 202**3**)



FONTE: Elaborazione Fondazione Symbola su dati MUR

MOBILITÀ PER RAGIONI DI LAVORO: CONFRONTO TRA REGIONE DELL'ATENEO E REGIONE DI LAVORO



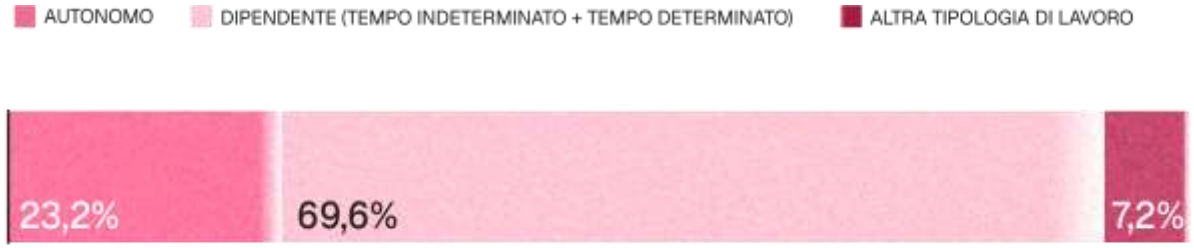
FONTE: Elaborazione Fondazione Symbola su dati MUR

ANALISI DEGLI ESITI OCCUPAZIONALI

SETTORE DI ATTIVITÀ



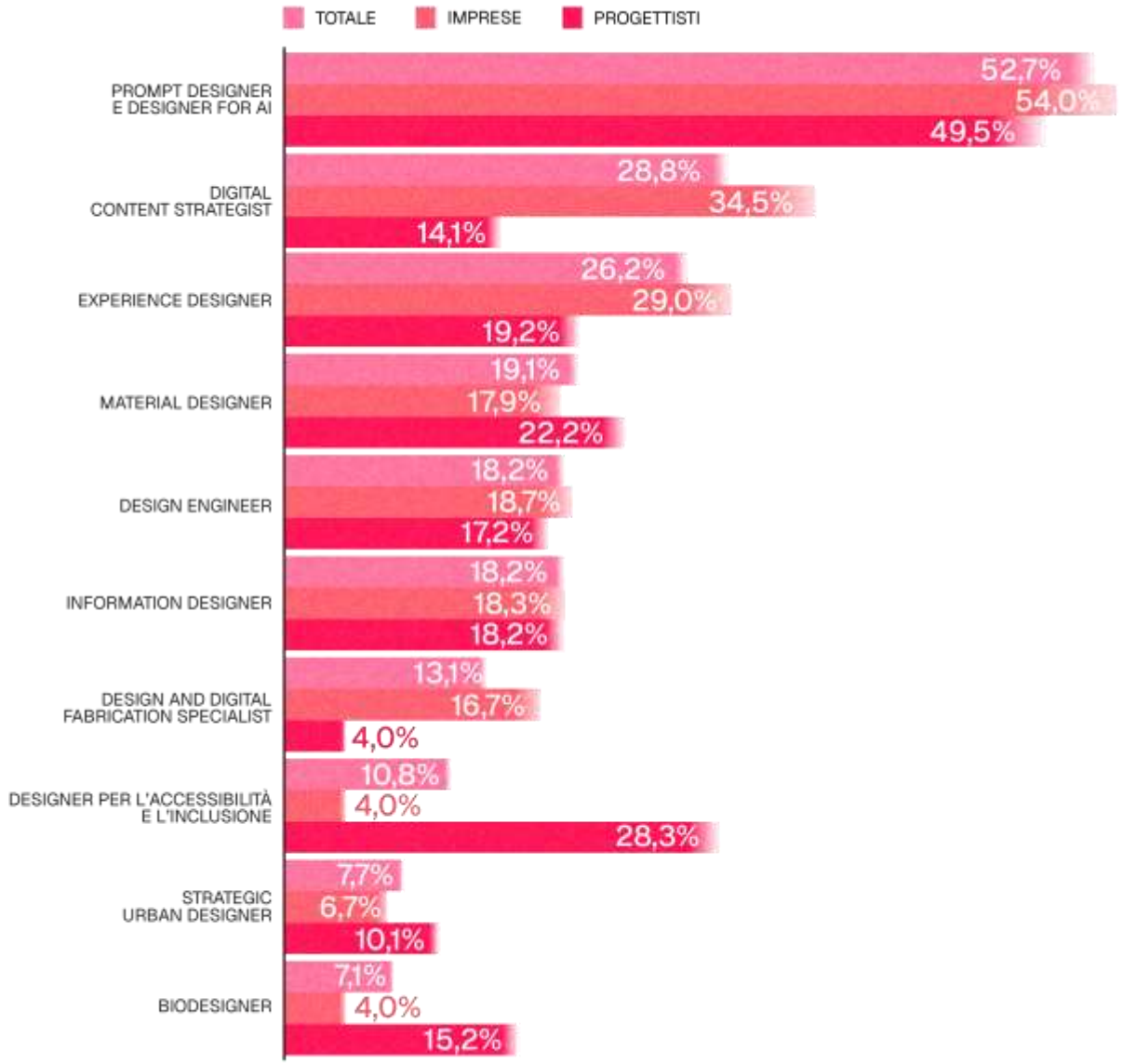
TIPOLOGIA DELL'ATTIVITÀ LAVORATIVA



FONTE: Elaborazioni Fondazione Symbola, AlmaLaurea, Politecnico di Milano

PRIME 10 FIGURE EMERGENTI DEL DESIGN NEI PROSSIMI 5 ANNI

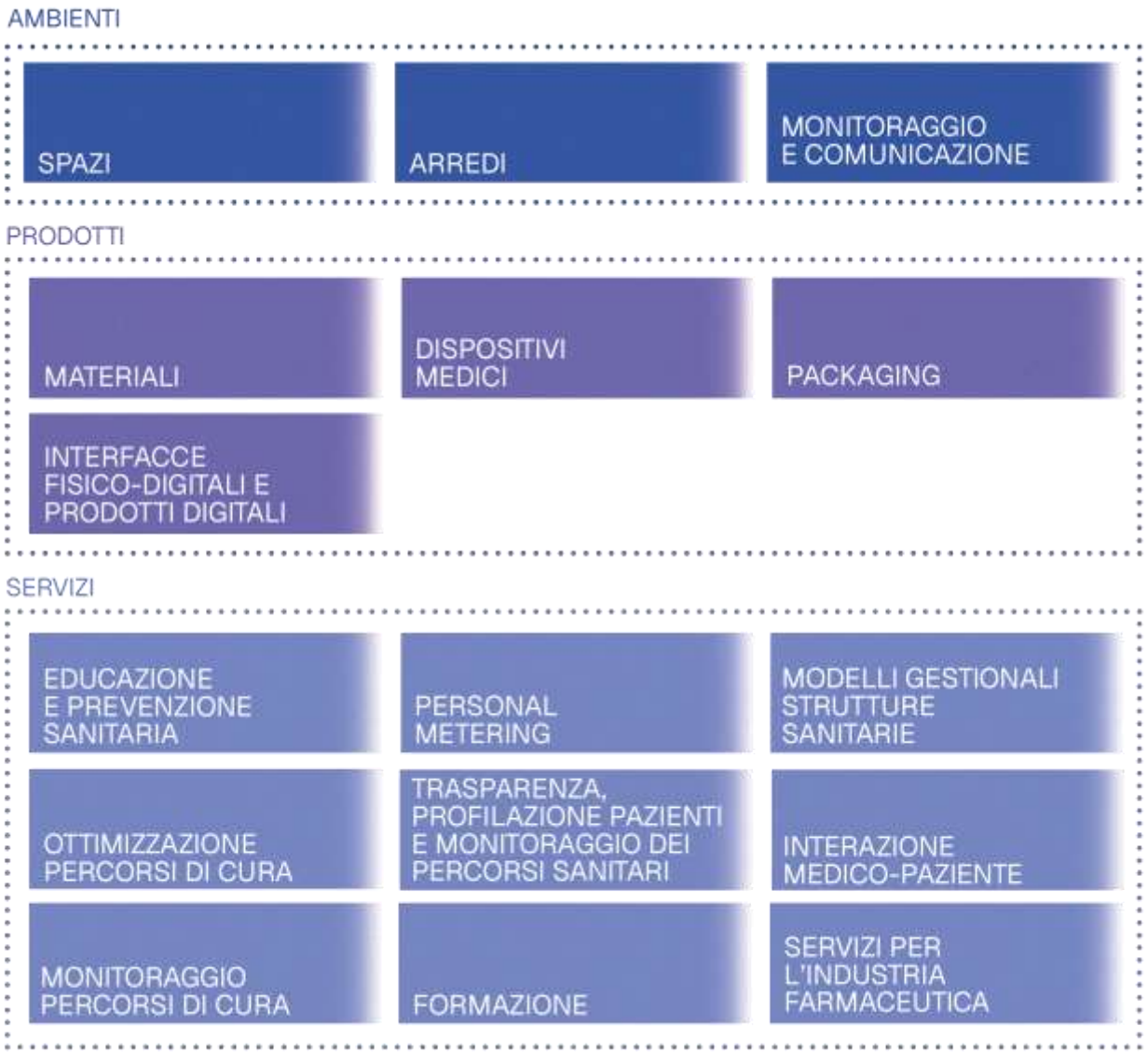
Incidenze percentuali (risposta multipla)



FONTE: Indagine Fondazione Symbola, Deloitte Private, POLI.design, ADI, gennaio 2025

IL DESIGN PER LA SALUTE E L'ASSISTENZA

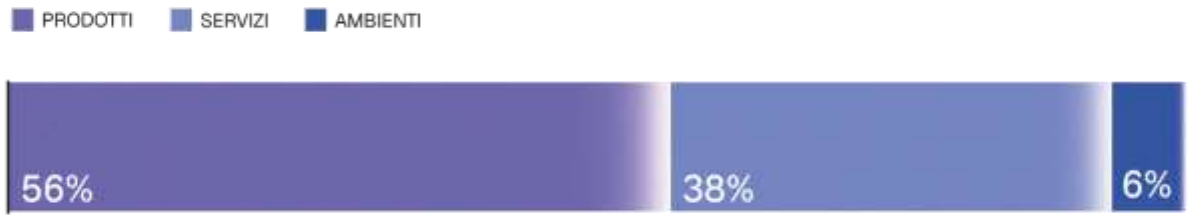
INTERSEZIONE TRA DESIGN E HEALTHCARE: AREE E AMBITI DI INTERVENTO



FONTE: Elaborazione Fondazione Symbola, Deloitte Private, POLI.design, ADI, 2025

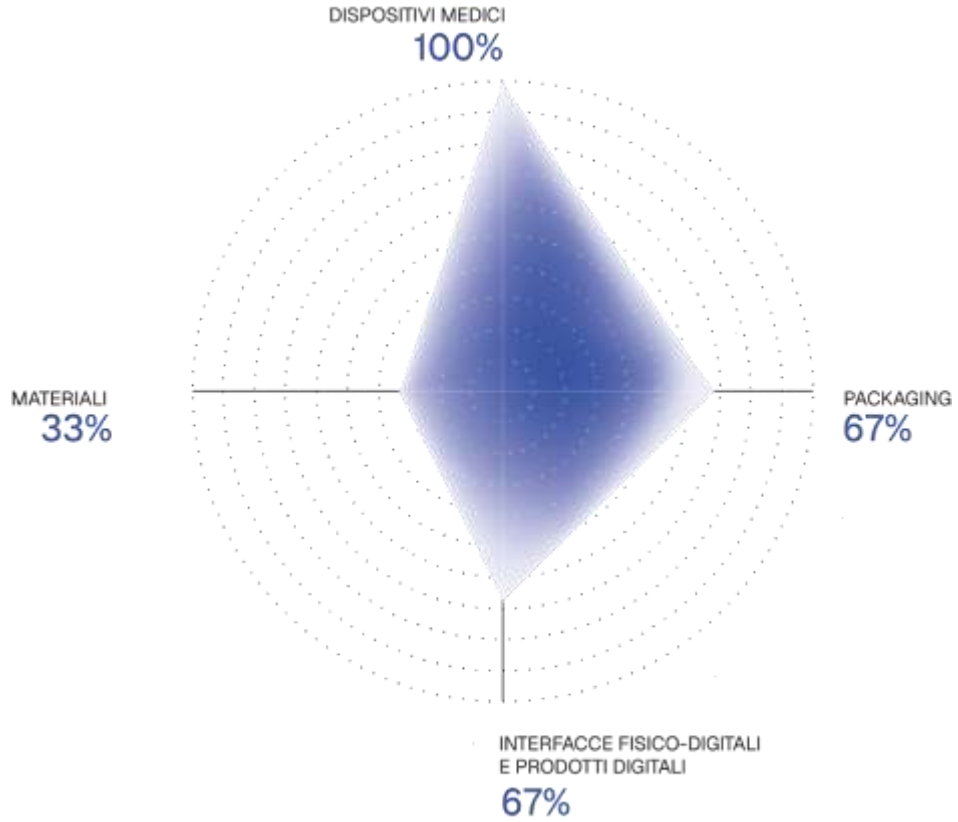
MACROAREE DI ATTIVITÀ DEGLI HEALTHCARE DESIGNER

Incidenze percentuali (risposta multipla)

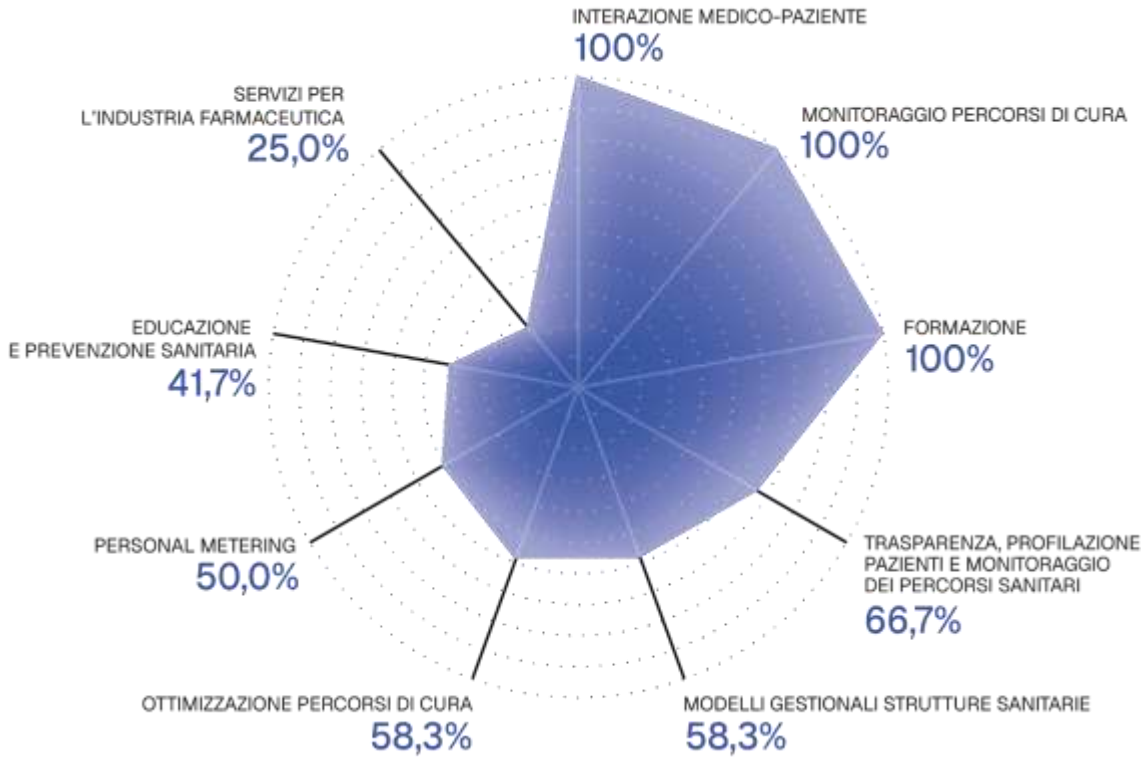


FONTE: Indagine Fondazione Symbola, Deloitte Private, POLI.design, ADI, gennaio 2025

HEALTHCARE DESIGN/PRODOTTI
Incidenze percentuali (risposta multipla)



HEALTHCARE DESIGN/SERVIZI
Incidenze percentuali (risposta multipla)



Il rapporto è scaricabile online

www.symbola.net | www.deloitte.com