

# I TALENTI DELLA LOMBARDIA

---

RAPPORTO 2025

Realizzato da



## Rapporto 2025 - aggiornamento gennaio 2026

Nell'ambito di: **Le qualità del sistema economico lombardo** – Cod. 231329ECO

### **PoliS-Lombardia**

Struttura Ricerca Economica, Sociale e Territoriale

**Dirigente di riferimento:** Raffaello Vignali

**Project Leader:** Federico Rappelli

### **Gruppo di ricerca:**

Federico Rappelli - *coordinatore senior di ricerca*

### **Team di ricerca:**

**Domenico Sturabotti** – *Responsabile scientifico e Direttore Fondazione Symbola*

**Caterina Ambrosini** – *Ricercatrice Fondazione Symbola*



PoliS-Lombardia  
Via Taramelli, 12/F - 20124 Milano  
[www.polis.lombardia.it](http://www.polis.lombardia.it)

Pubblicazione non in vendita.  
Nessuna riproduzione, traduzione o adattamento  
può essere pubblicata senza citarne la fonte.  
Copyright © PoliS-Lombardia

I lavori pubblicati riflettono  
esclusivamente le opinioni degli autori,  
senza impegnare la responsabilità  
di PoliS-Lombardia.

# INDICE

IMPRESE, ADDETTI E VALORE AGGIUNTO	3
SPECIALIZZAZIONI PRODUTTIVE ED EXPORT	8
CULTURA E CREATIVITÀ	17
COESIONE	24
GREEN ECONOMY	27

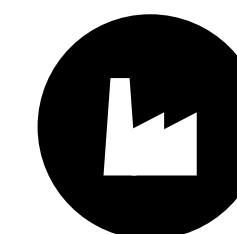
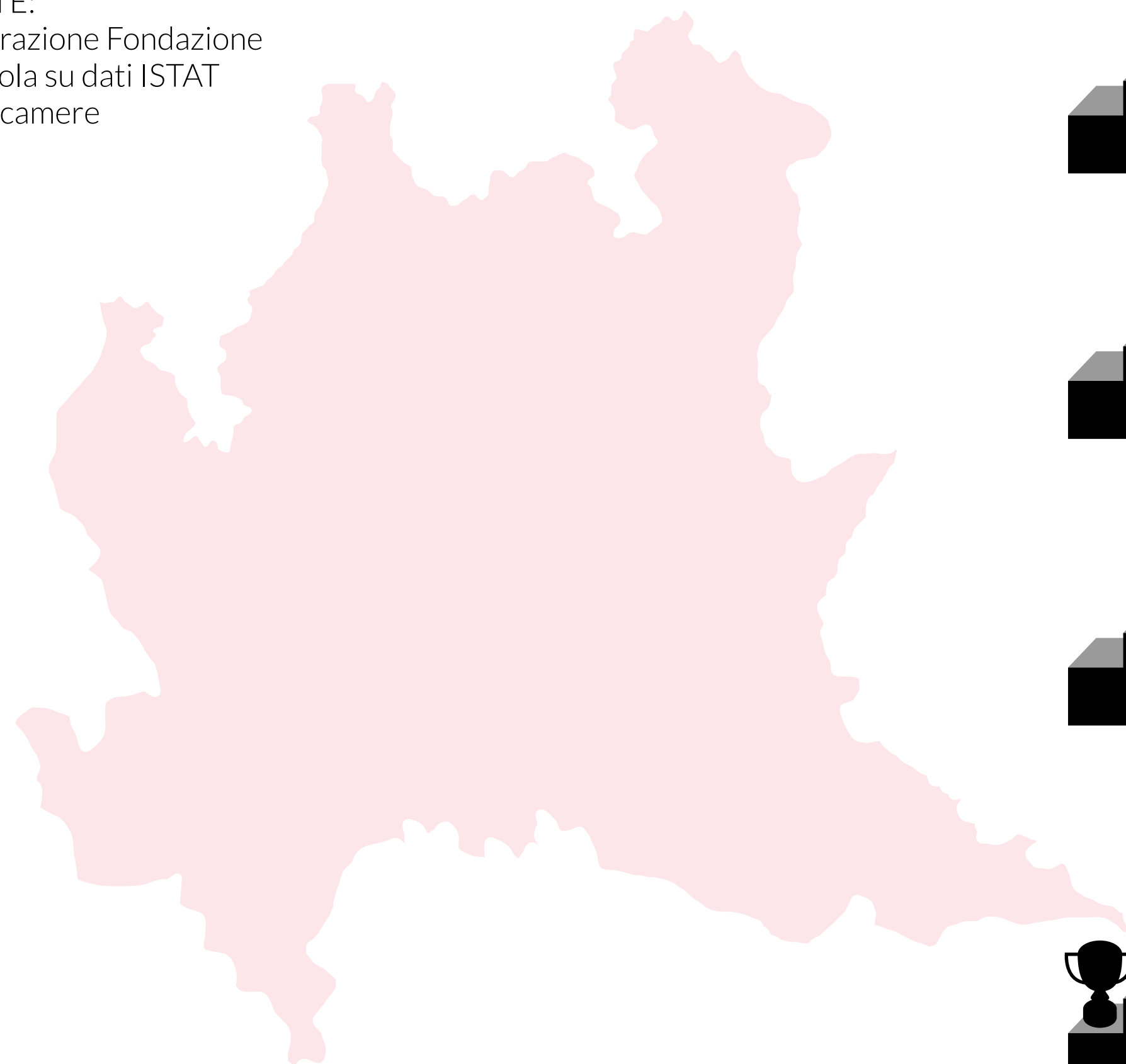
The background image shows a large industrial facility, likely a steel mill or foundry. It features a complex network of dark metal beams, walkways with railings, and a large overhead crane with a hook. The lighting is dramatic, with warm yellow lights illuminating the lower levels and a bright, hazy light source in the upper right, creating a sense of depth and scale. The overall color palette is dominated by dark greys, blacks, and a touch of teal from the overlaid graphic elements.

# IMPRESE, ADDETTI E VALORE AGGIUNTO

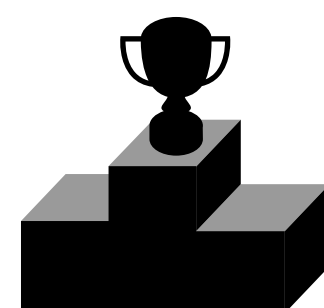
I TALENTI DELLA LOMBARDIA

# IMPRESE E OCCUPAZIONE E VALORE AGGIUNTO

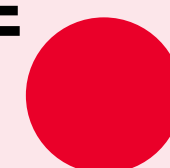
FONTE:  
Elaborazione Fondazione  
Symbola su dati ISTAT  
e Infocamere



## LOMBARDIA

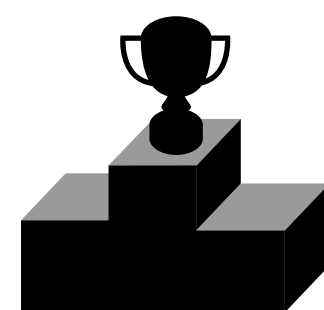


**IMPRESE**  
943.573



**1° IN ITALIA**

**16,1 %** del totale nazionale, 2024



**OCCUPATI**  
4,5 milioni



**1° IN ITALIA**

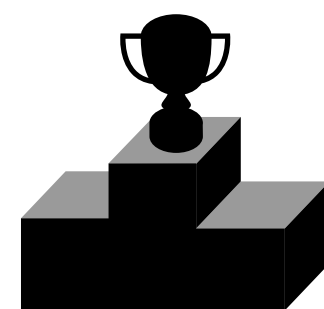
**19%** del totale nazionale, 2024



**VALORE  
AGGIUNTO**  
451,1 miliardi  
di euro

**1° IN ITALIA**

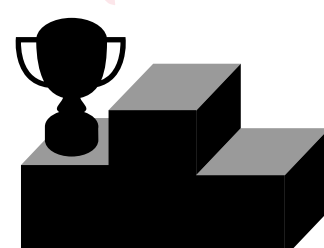
**23%** del totale nazionale, 2024



**OCCUPAZIONE**

**1° IN UNIONE EUROPEA  
NELL'INDUSTRIA**

1,1 milioni di occupati nel 2024  
è la prima regione dell'Unione Europea  
per addetti nell'industria



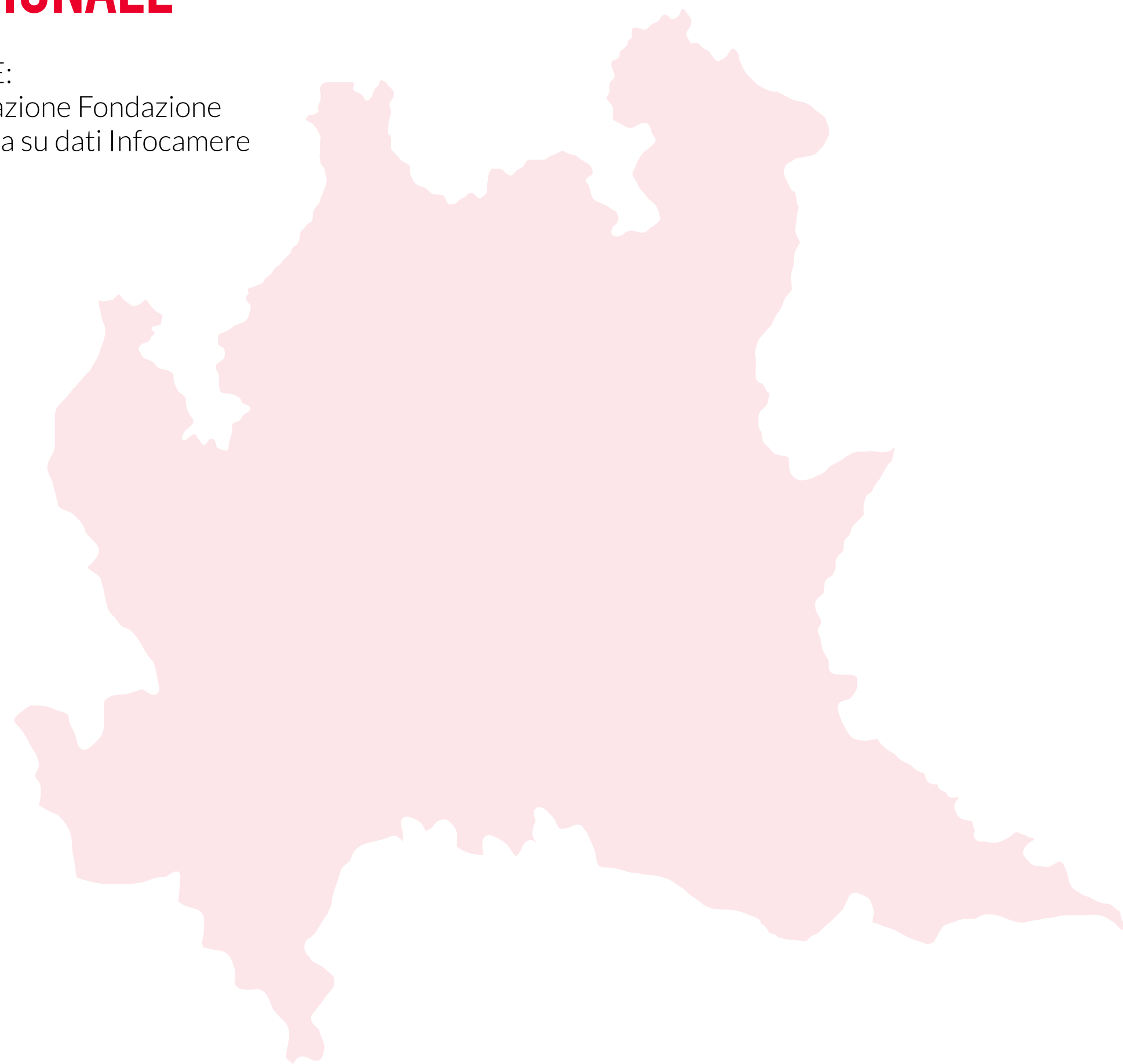
**VALORE  
AGGIUNTO**

**2° IN UNIONE EUROPEA  
NELL'INDUSTRIA**

92,0 miliardi di euro nel 2023

# LE COMPONENTI DEL SISTEMA PRODUTTIVO REGIONALE

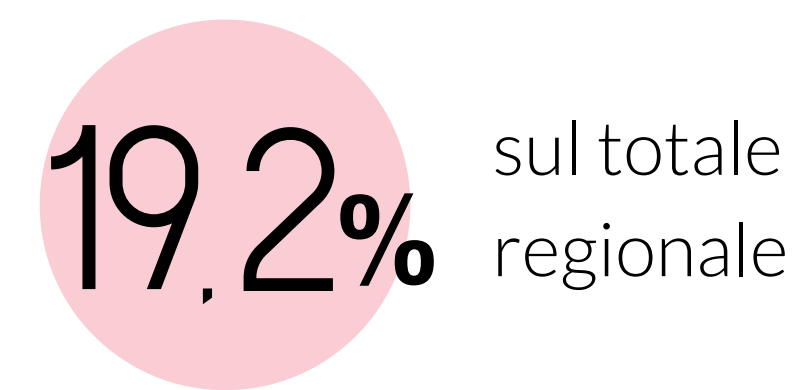
FONTE:  
Elaborazione Fondazione  
Symbola su dati Infocamere



## LOMBARDIA (2024)

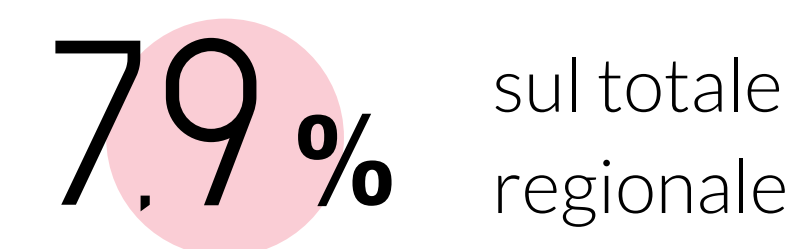
### IMPRESE FEMMINILI

181.636



### IMPRESE GIOVANILI

74.126

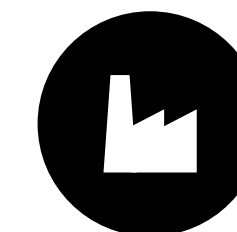


### IMPRESE STRANIERE

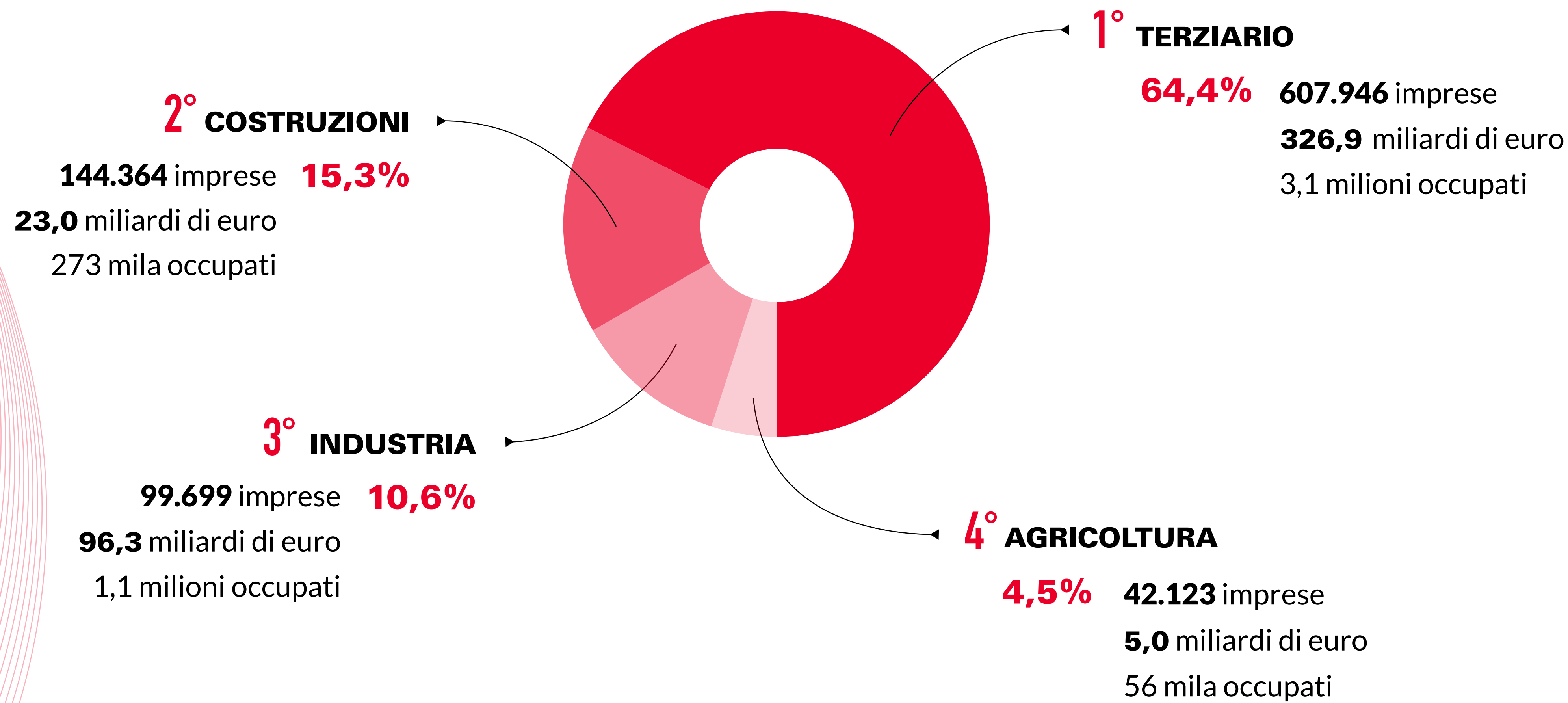
131.583



# COMPOSIZIONE SETTORIALE DELL'ECONOMIA



## LOMBARDIA, VALORI REGIONALI (2024)

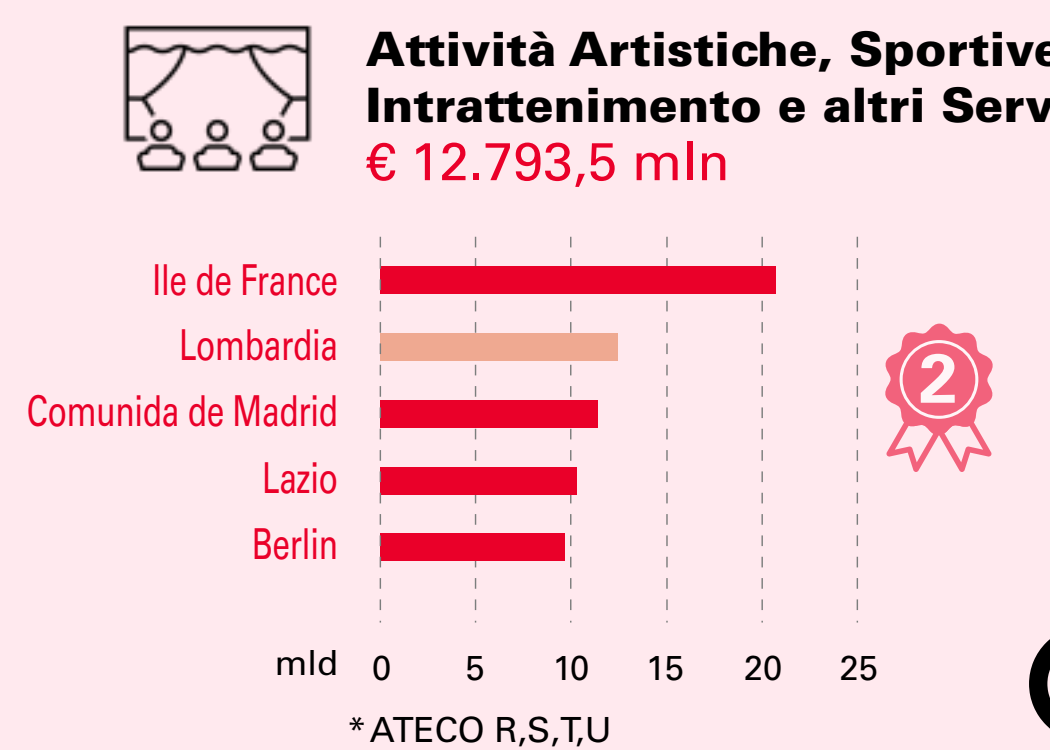
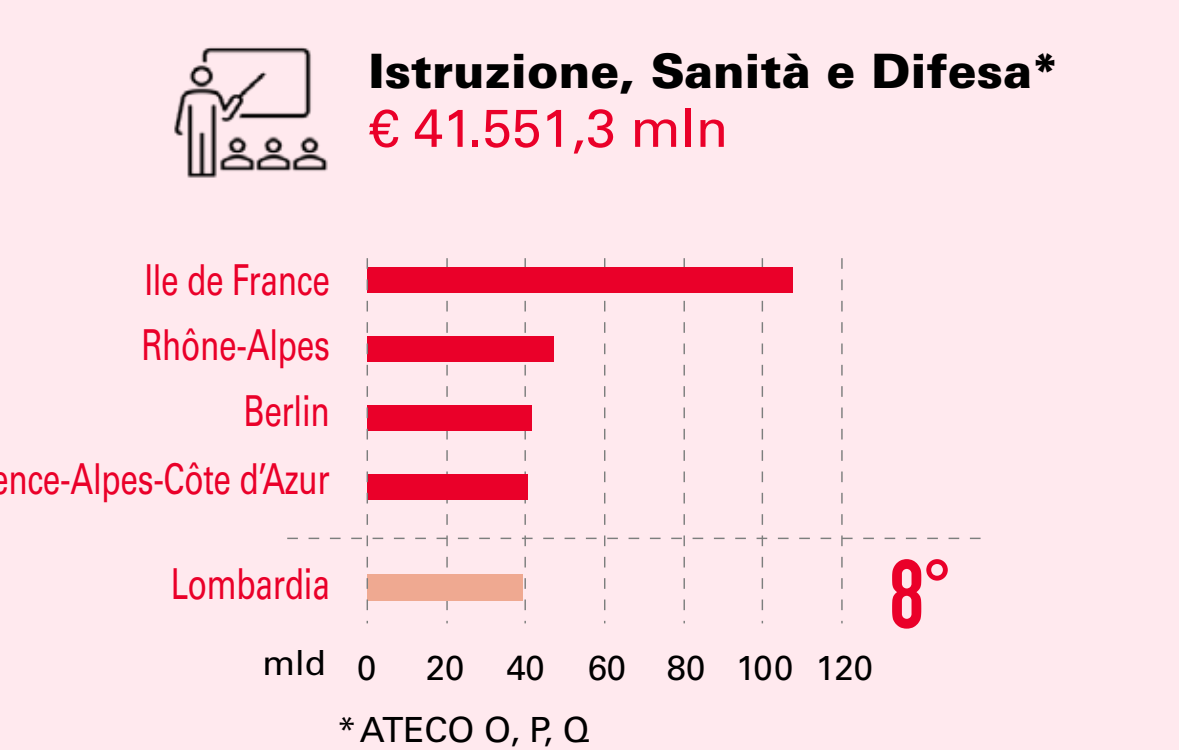
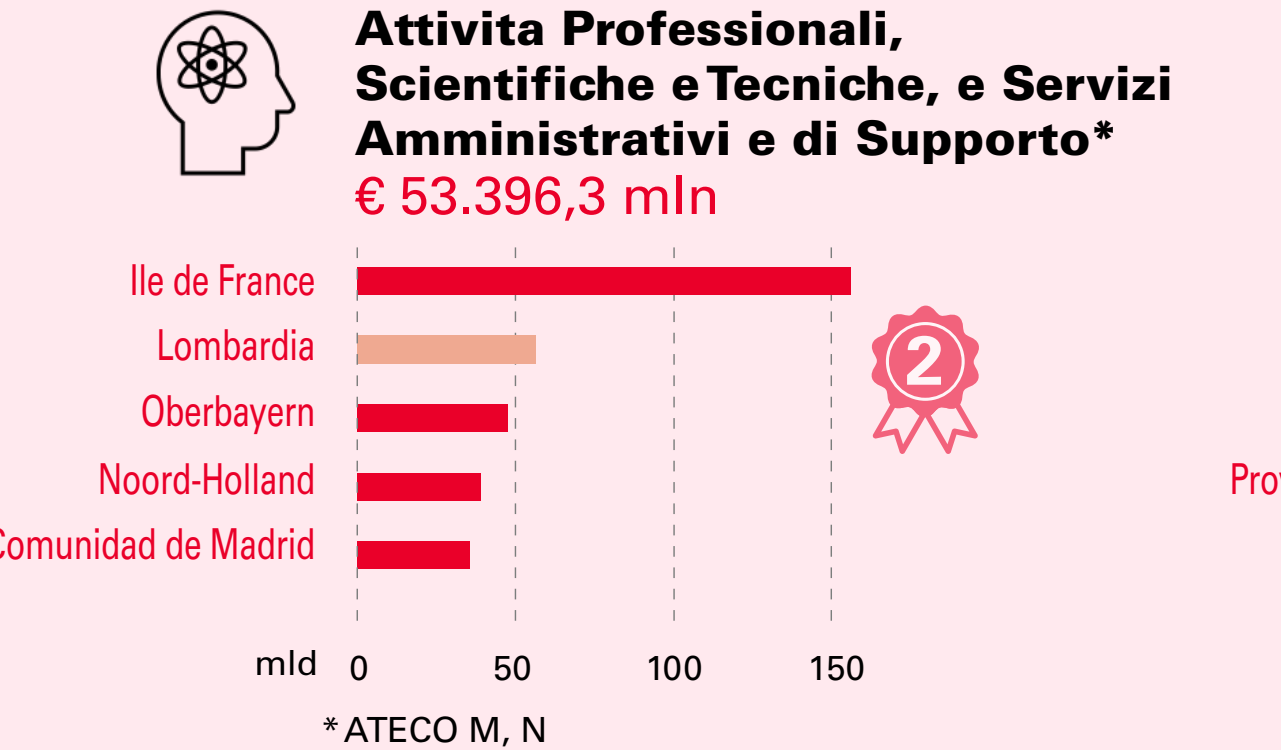
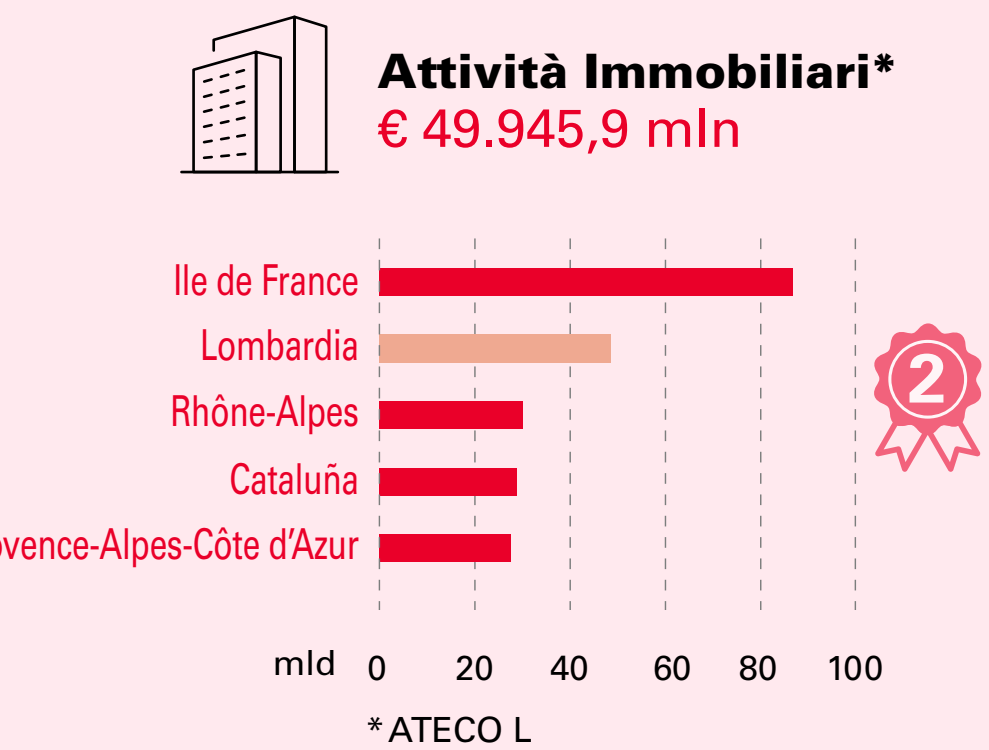
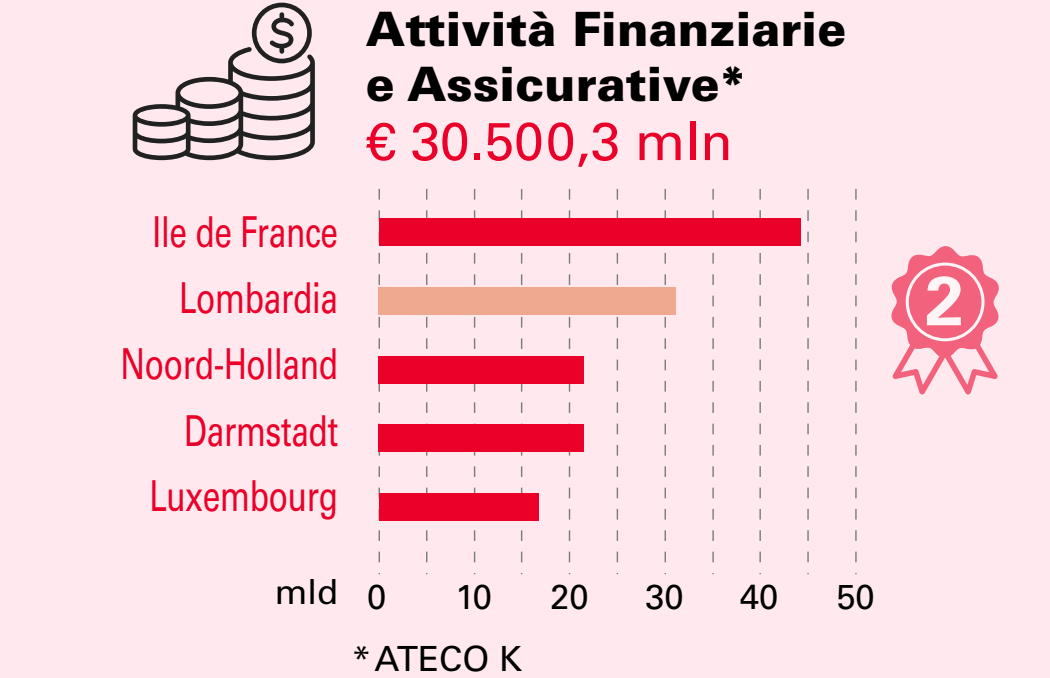
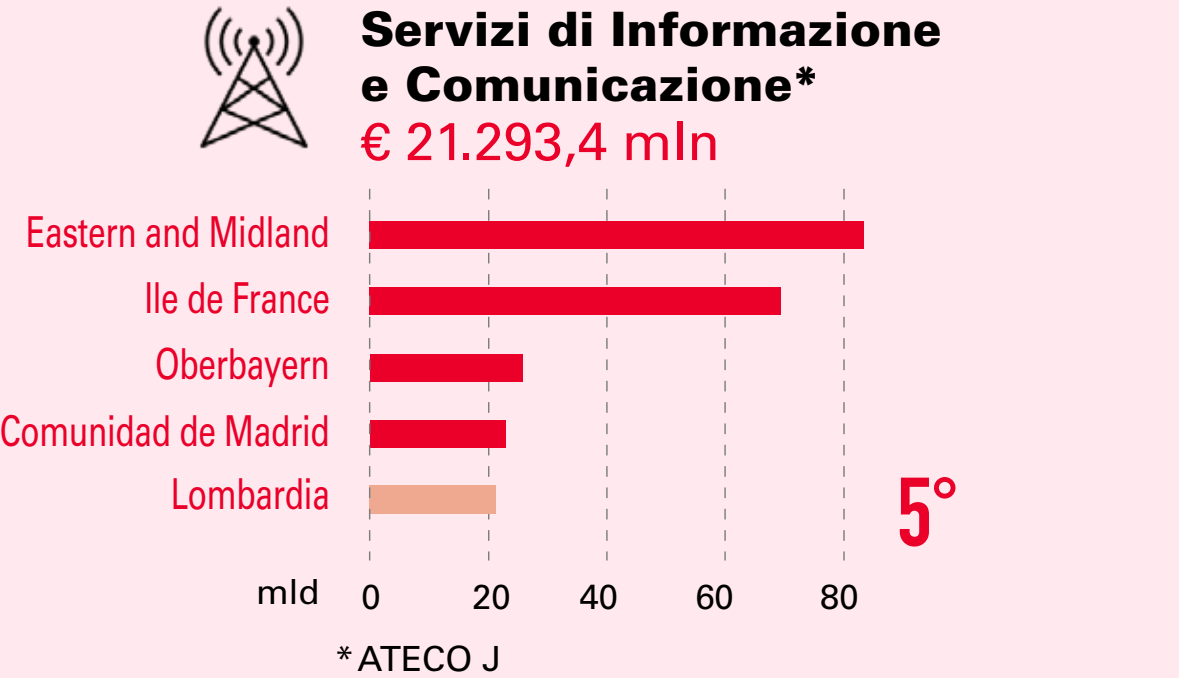
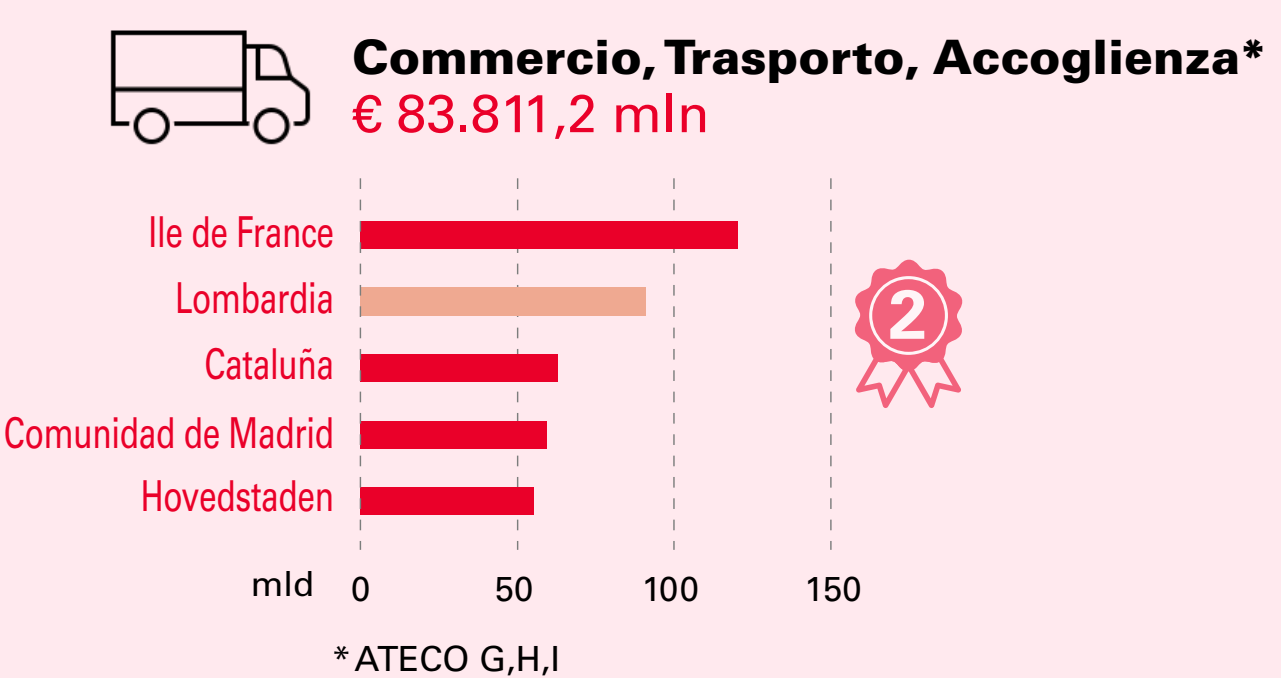
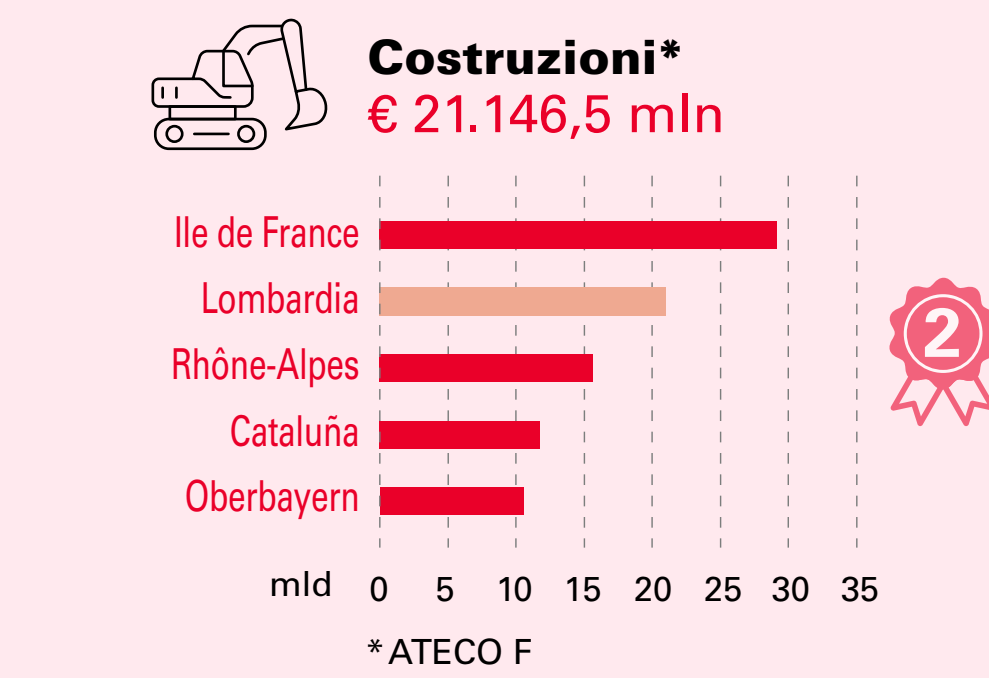
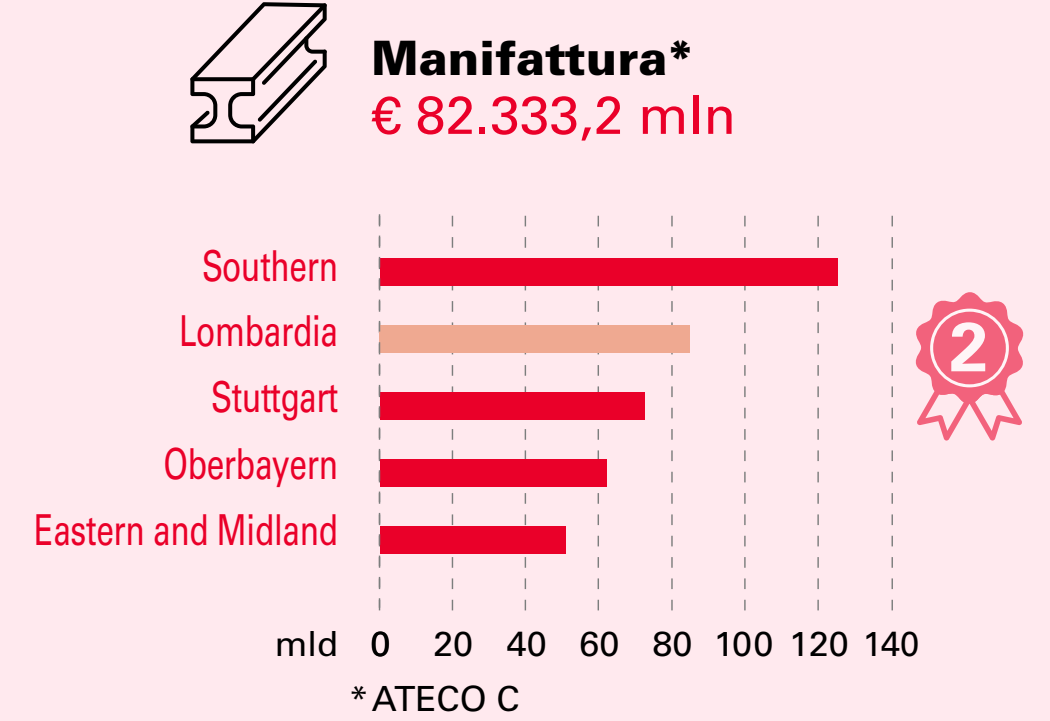
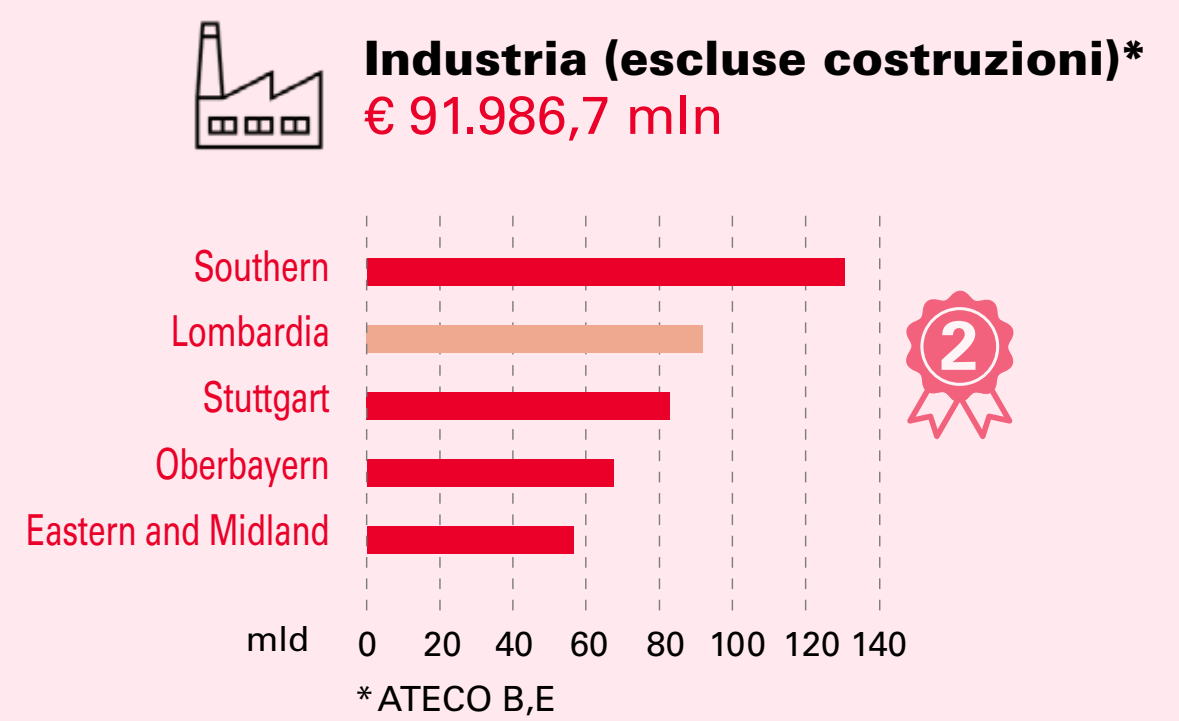
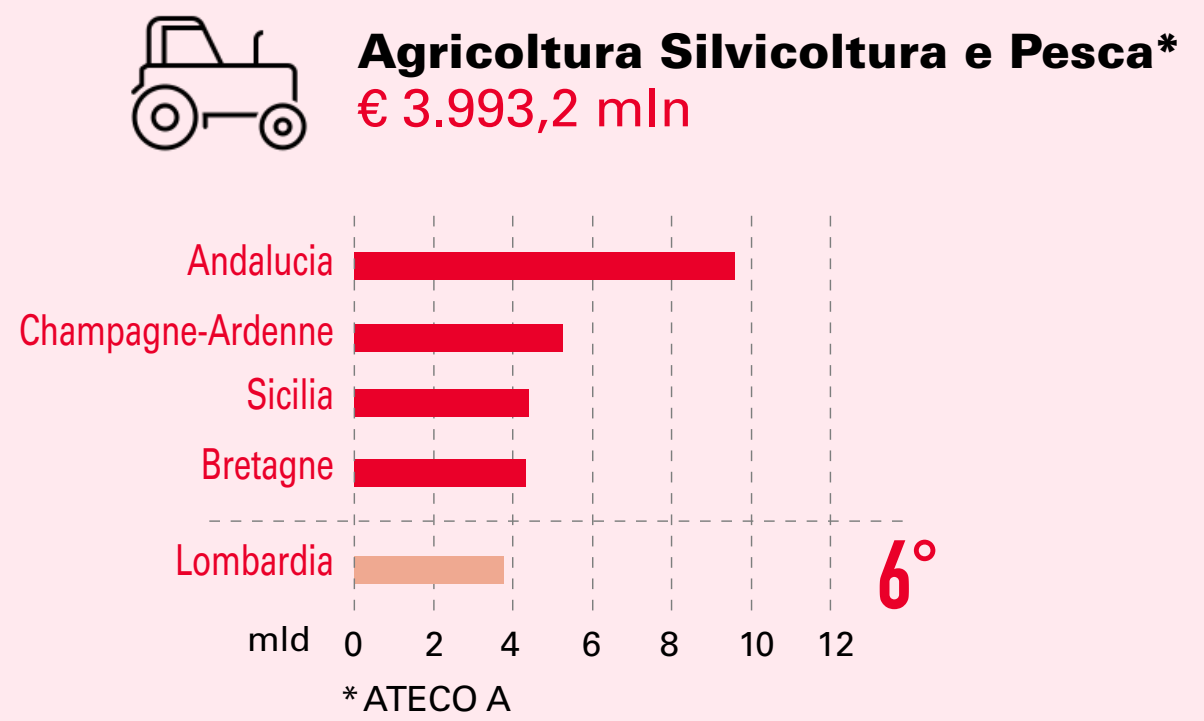
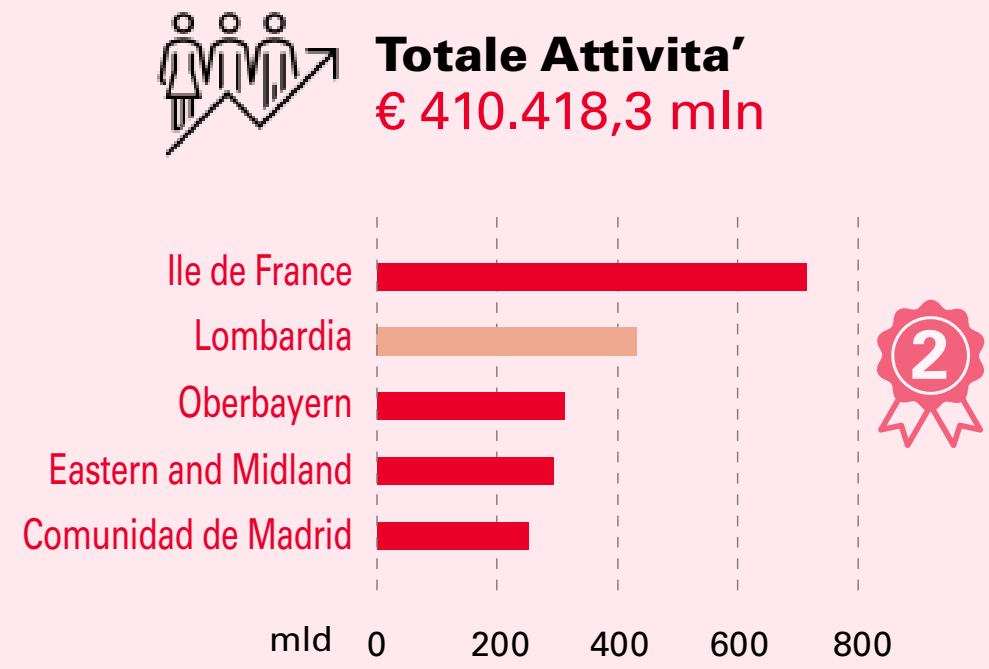
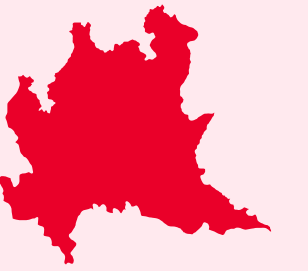




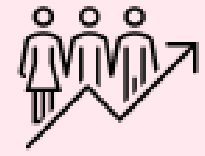
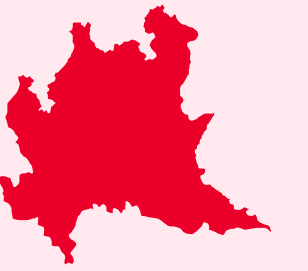
# SPECIALIZZAZIONI PRODUTTIVE ED EXPORT

I TALENTI DELLA LOMBARDIA

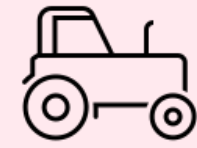
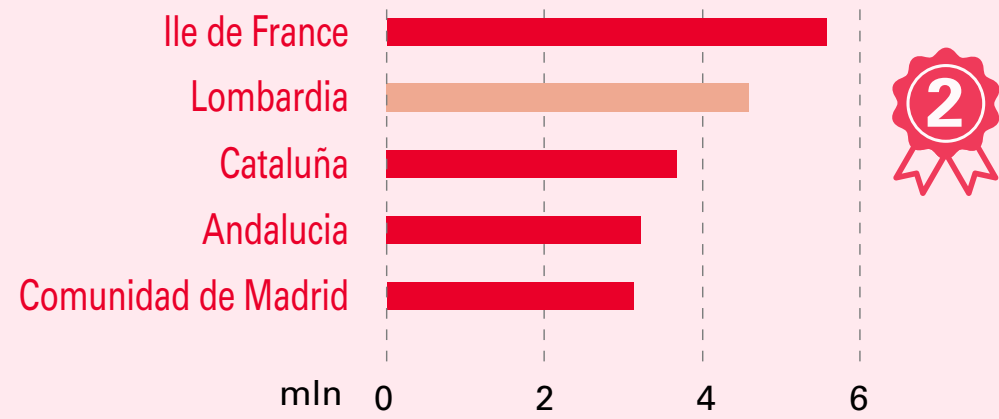
# LA LOMBARDIA IN EUROPA VALORE AGGIUNTO



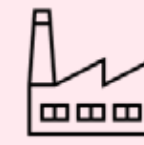
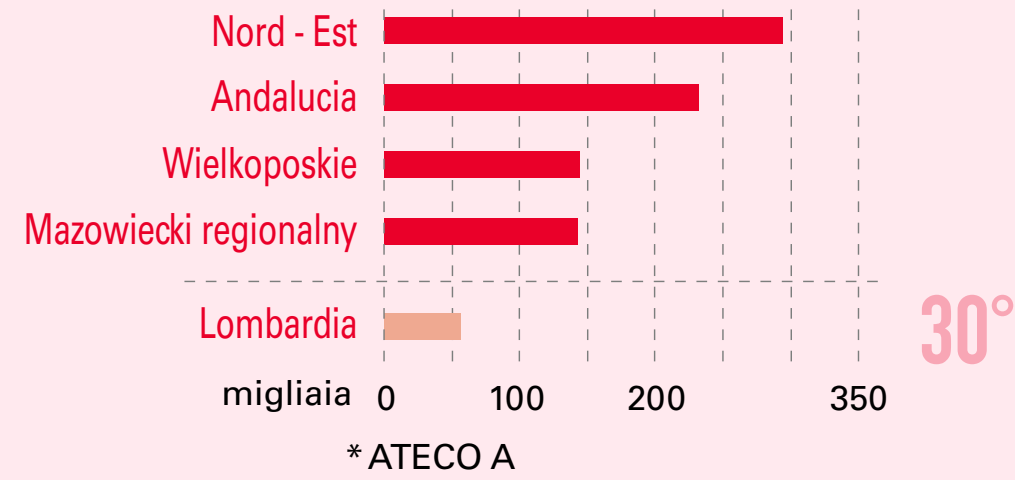
# LA LOMBARDIA IN EUROPA OCCUPATI (15-64 ANNI)



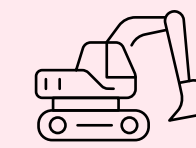
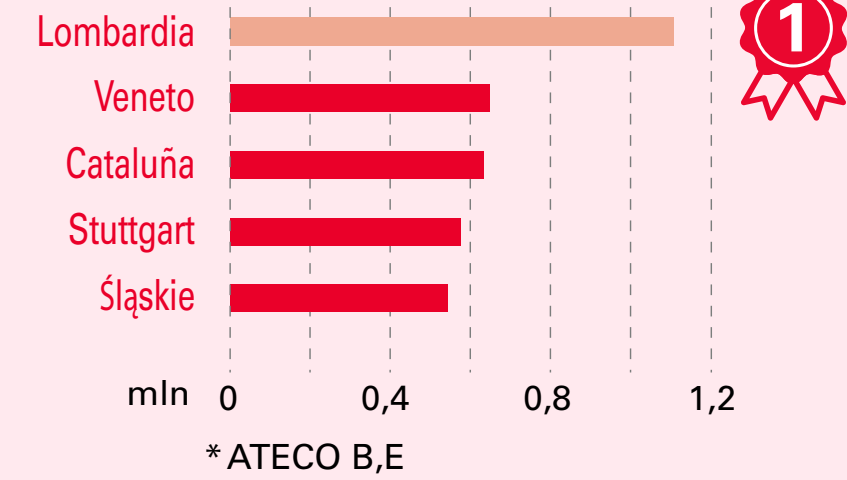
**Totale Attivita'**  
4,4 mln



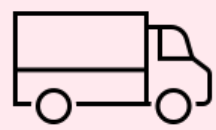
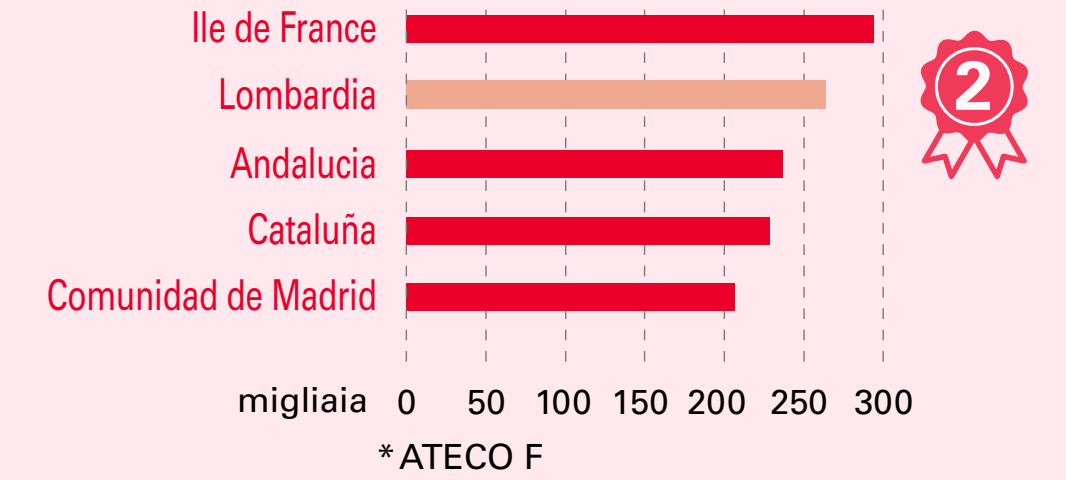
**Agricoltura Silvicoltura e Pesca \***  
52 mila



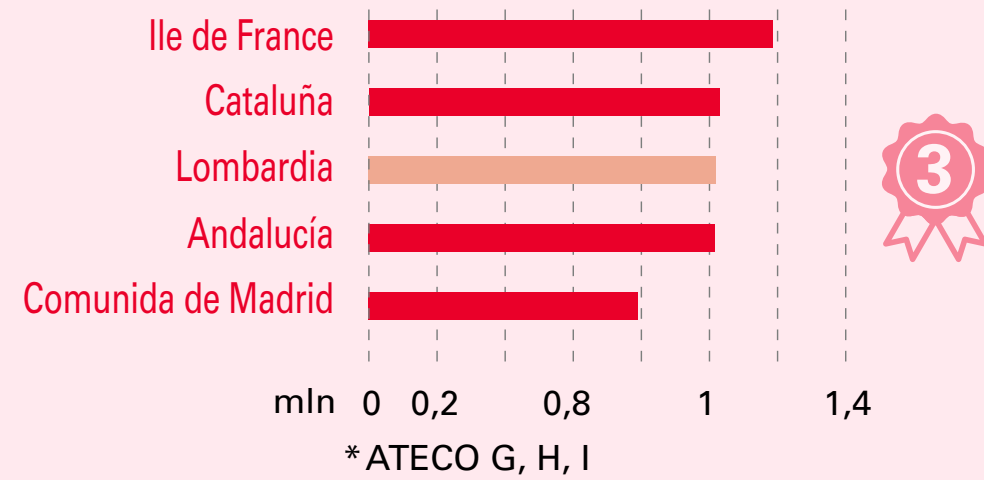
**Industria (escluse costruzioni)\***  
1,1 mln



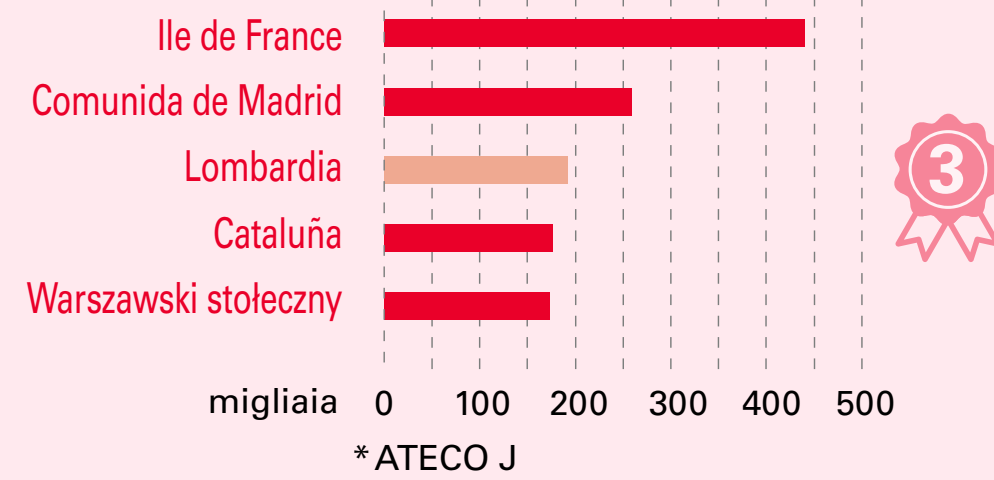
**Costruzioni\***  
263 mila



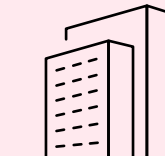
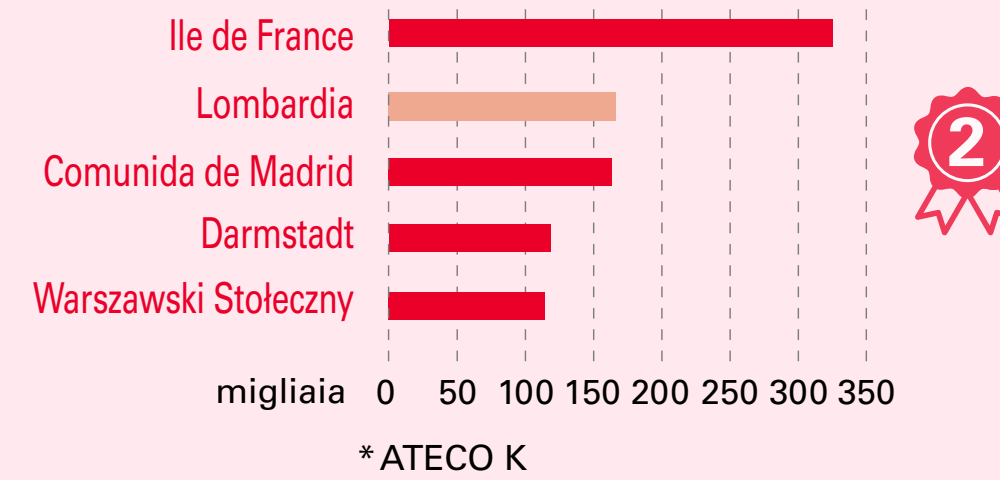
**Commercio, Trasporto, Accoglienza\***  
1,0 mln



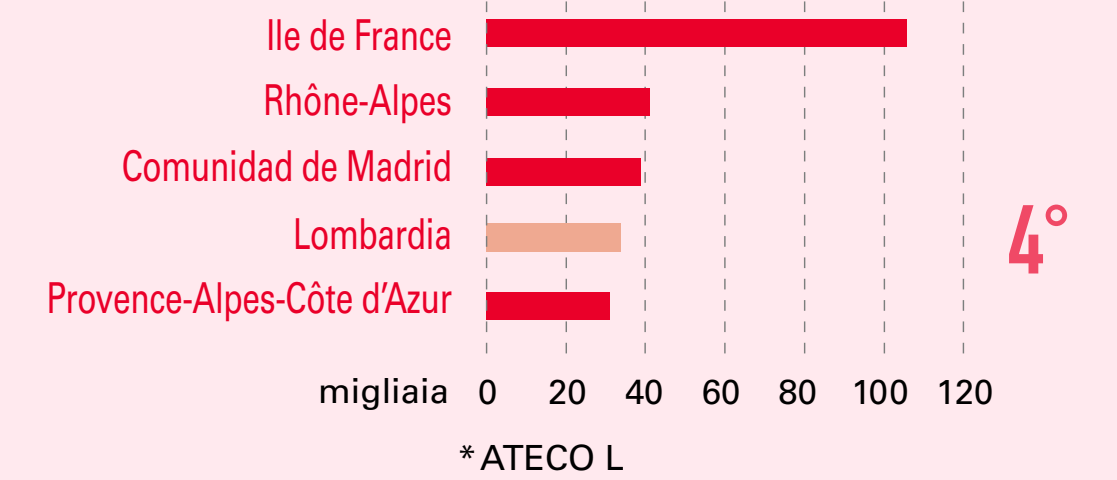
**Servizi di Informazione e Comunicazione\***  
192 mila



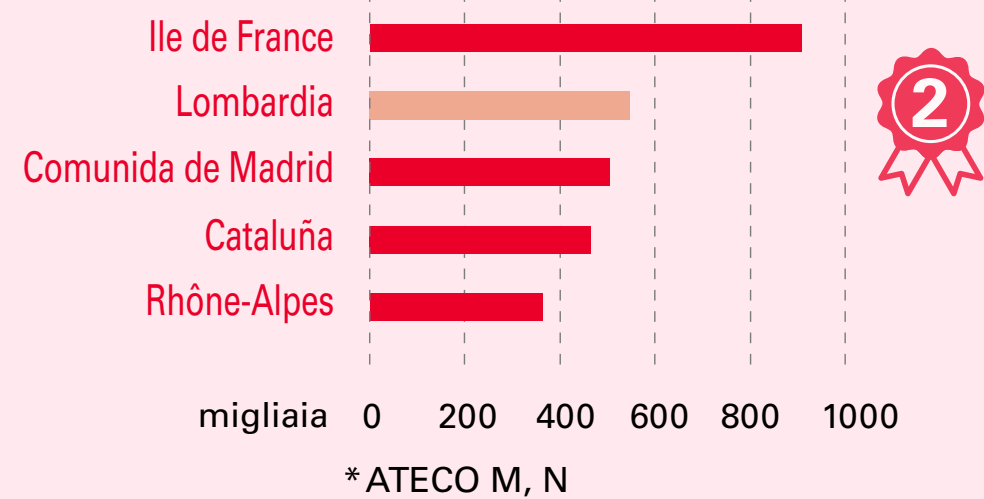
**Attività Finanziarie e Assicurative\***  
167 mila



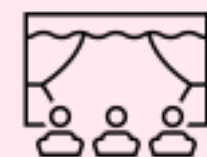
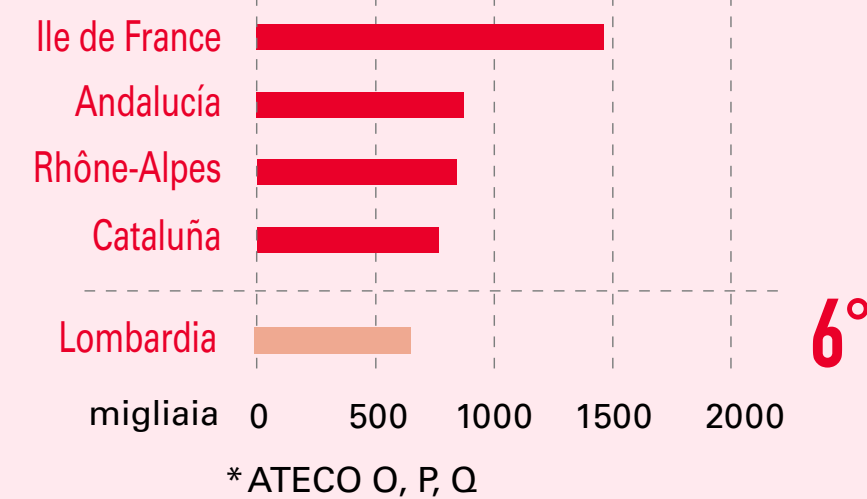
**Attività Immobiliari\***  
34 mila



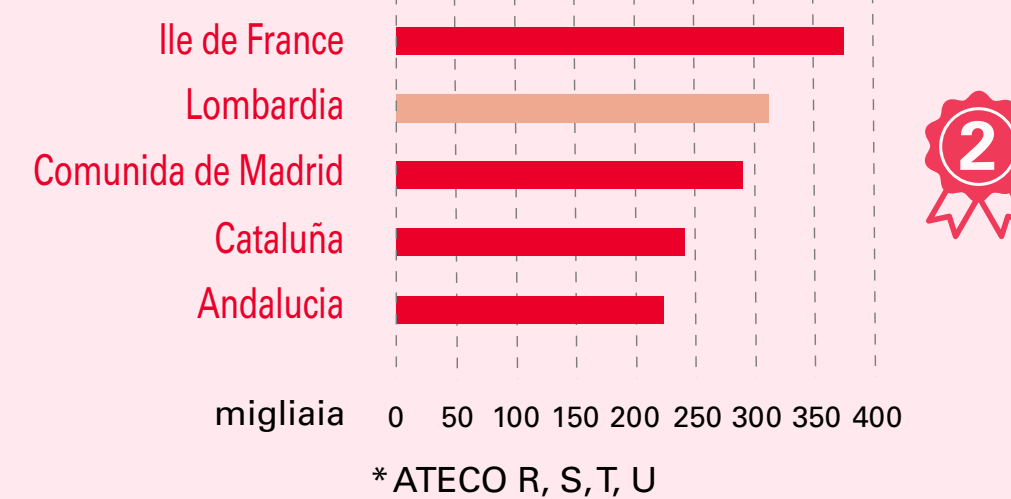
**Attività Professionali, Scientifiche e Tecniche, e Servizi Amministrativi e di Supporto\***  
560 mila



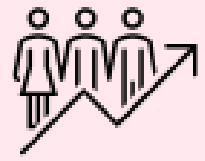
**Istruzione, Sanità e Difesa\***  
706 mila



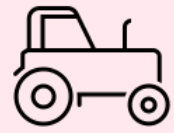
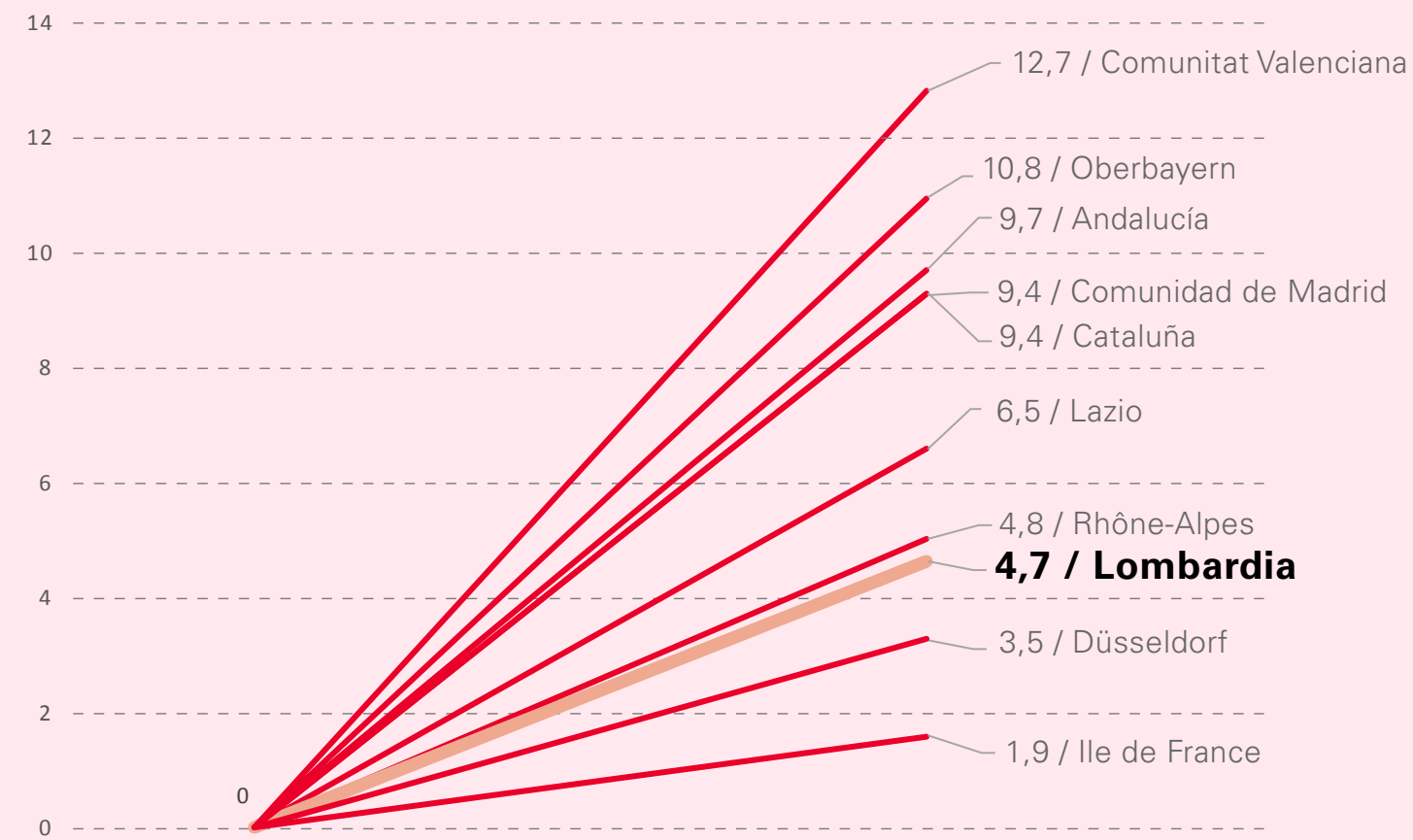
**Attività Artistiche, Sportive, Intrattenimento e altri Servizi\***  
310 mila



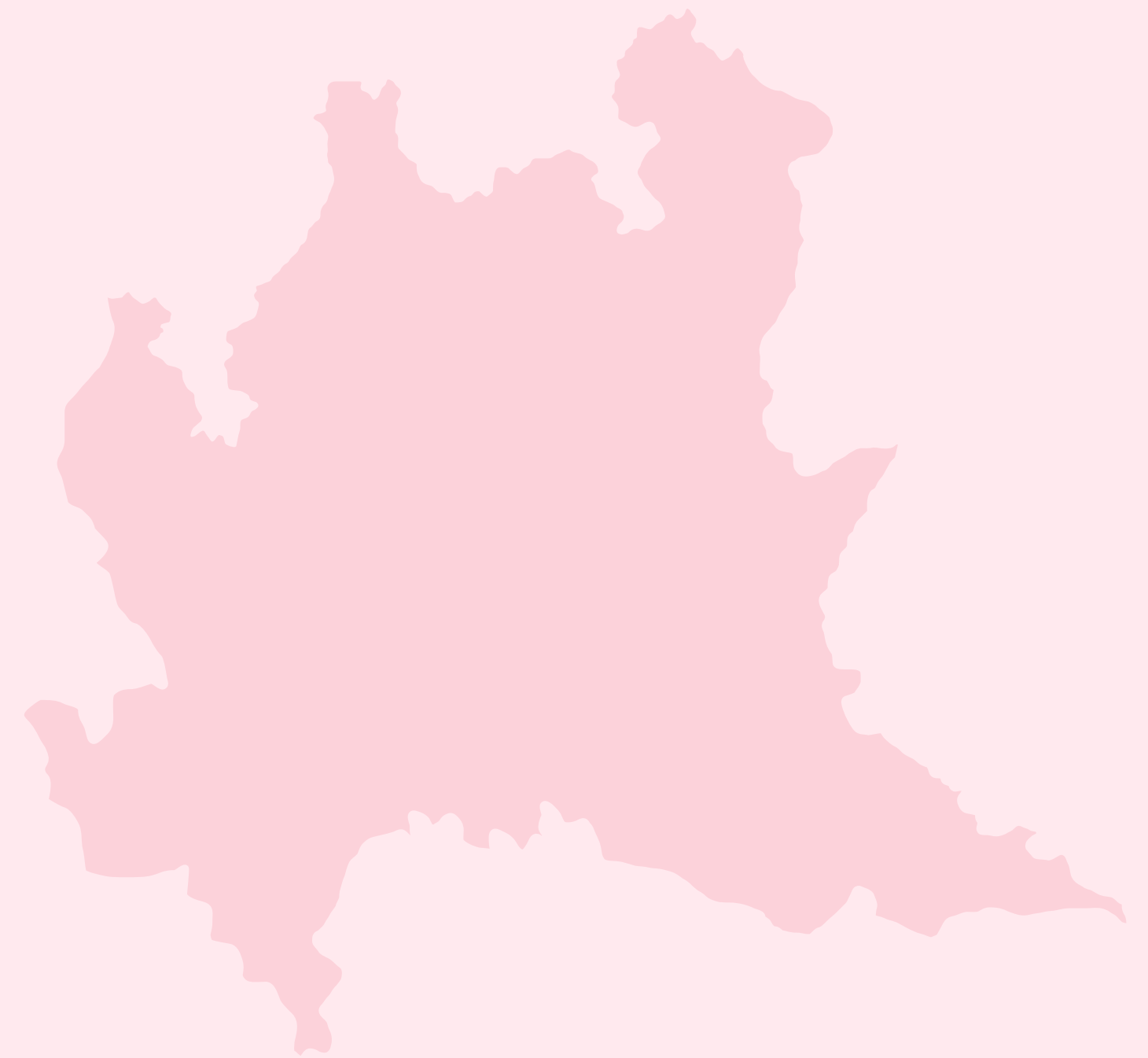
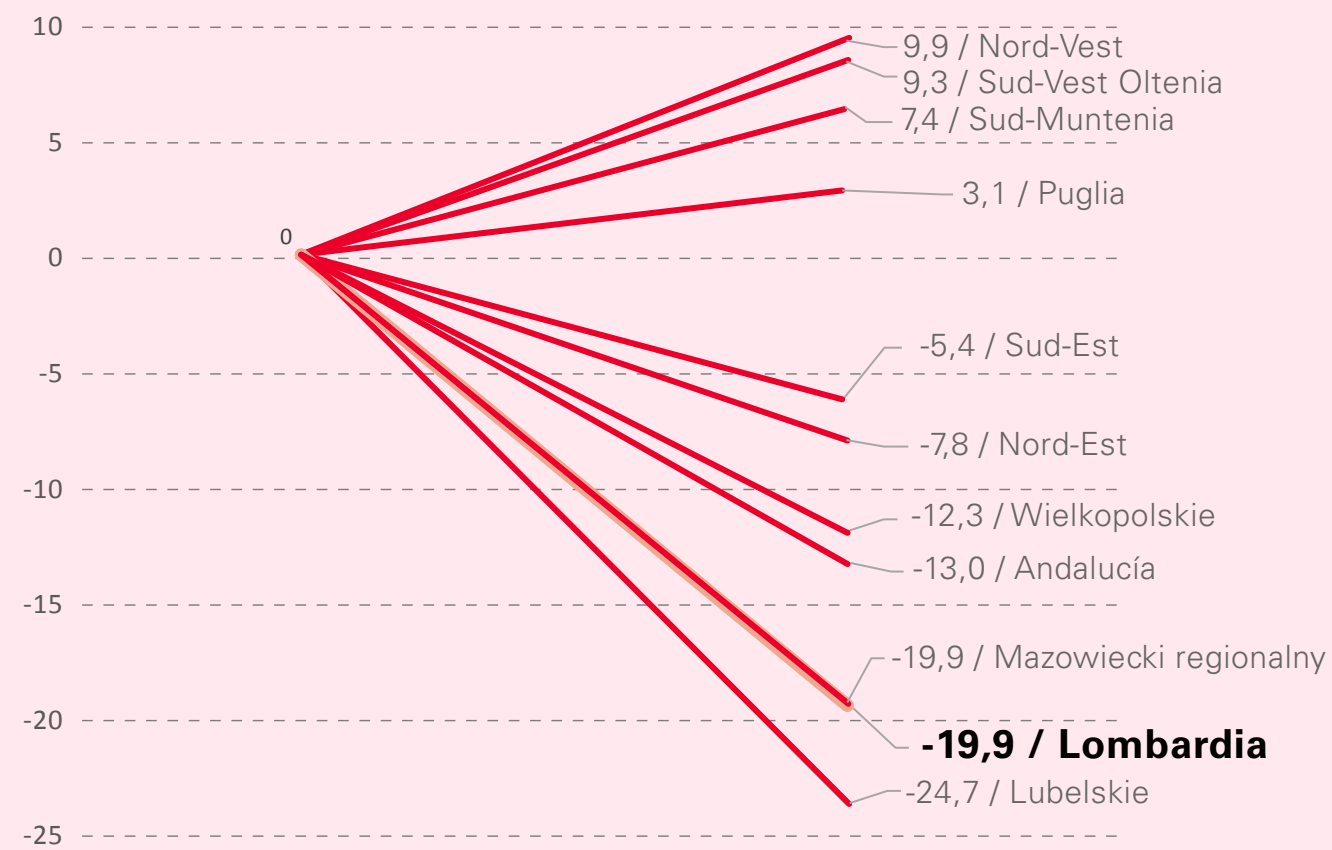
# LA LOMBARDIA IN EUROPA VARIAZIONE OCCUPATI 2021/2024



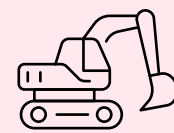
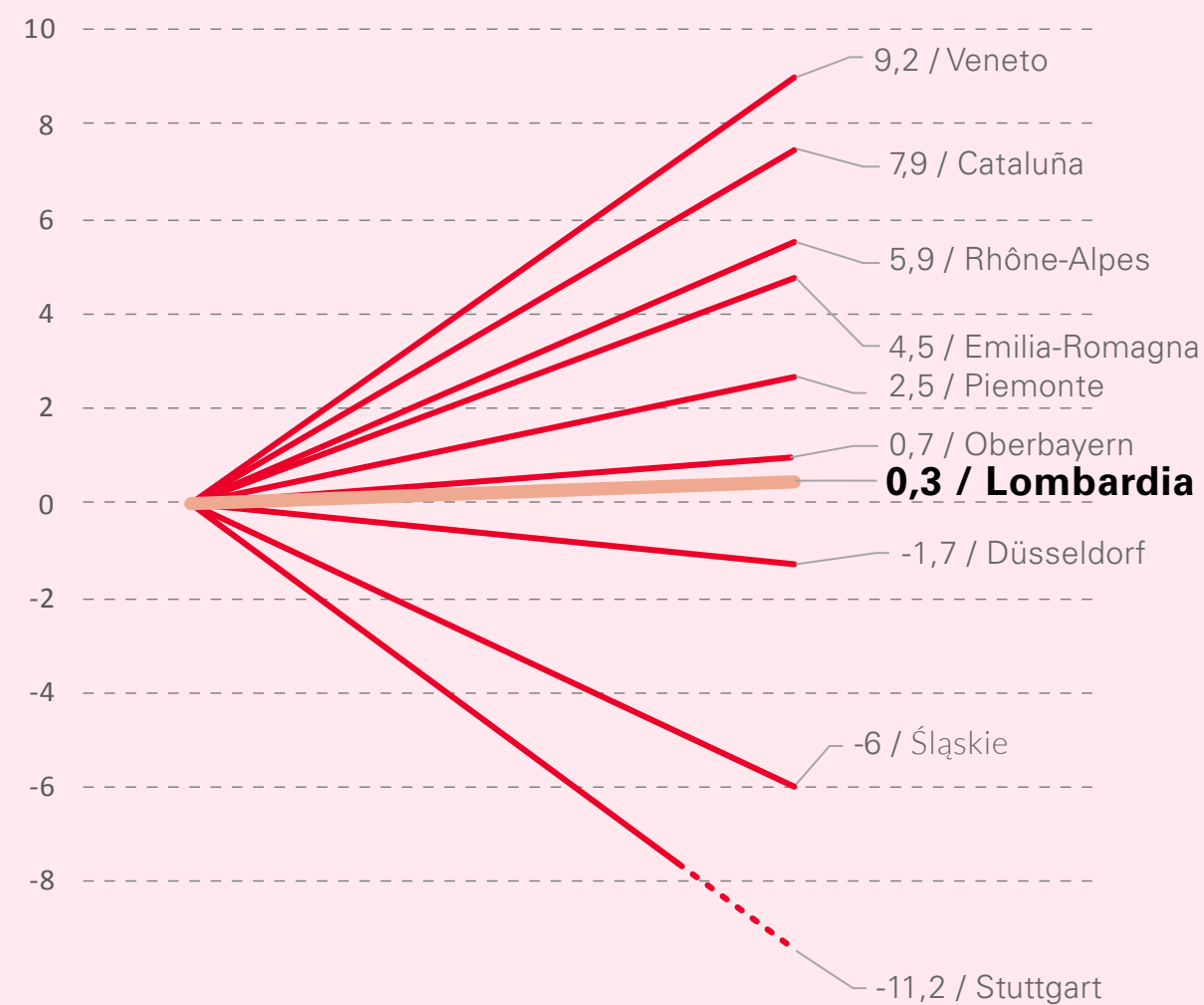
**Totale Attività**



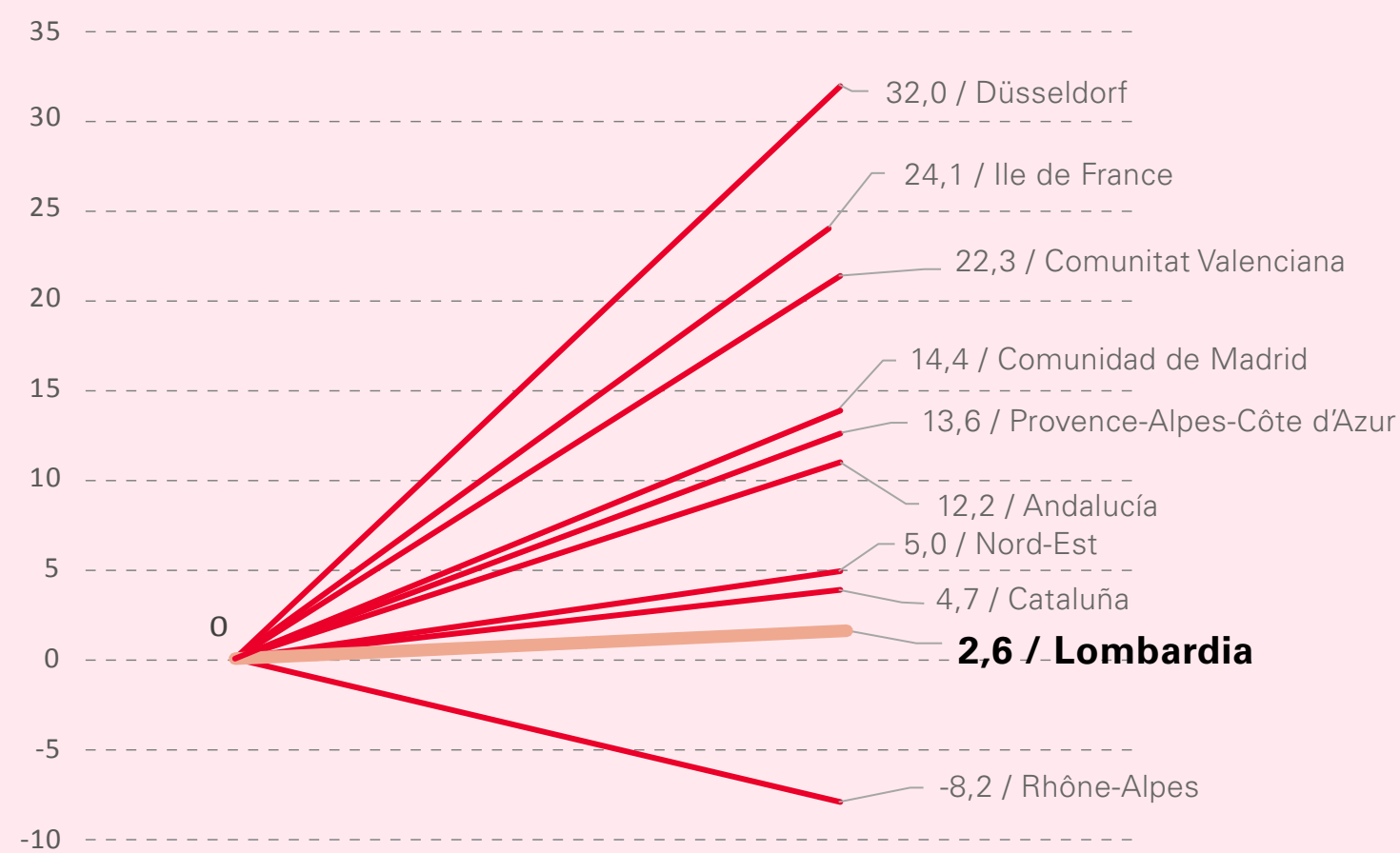
**Agricoltura Silvicoltura e Pesca**



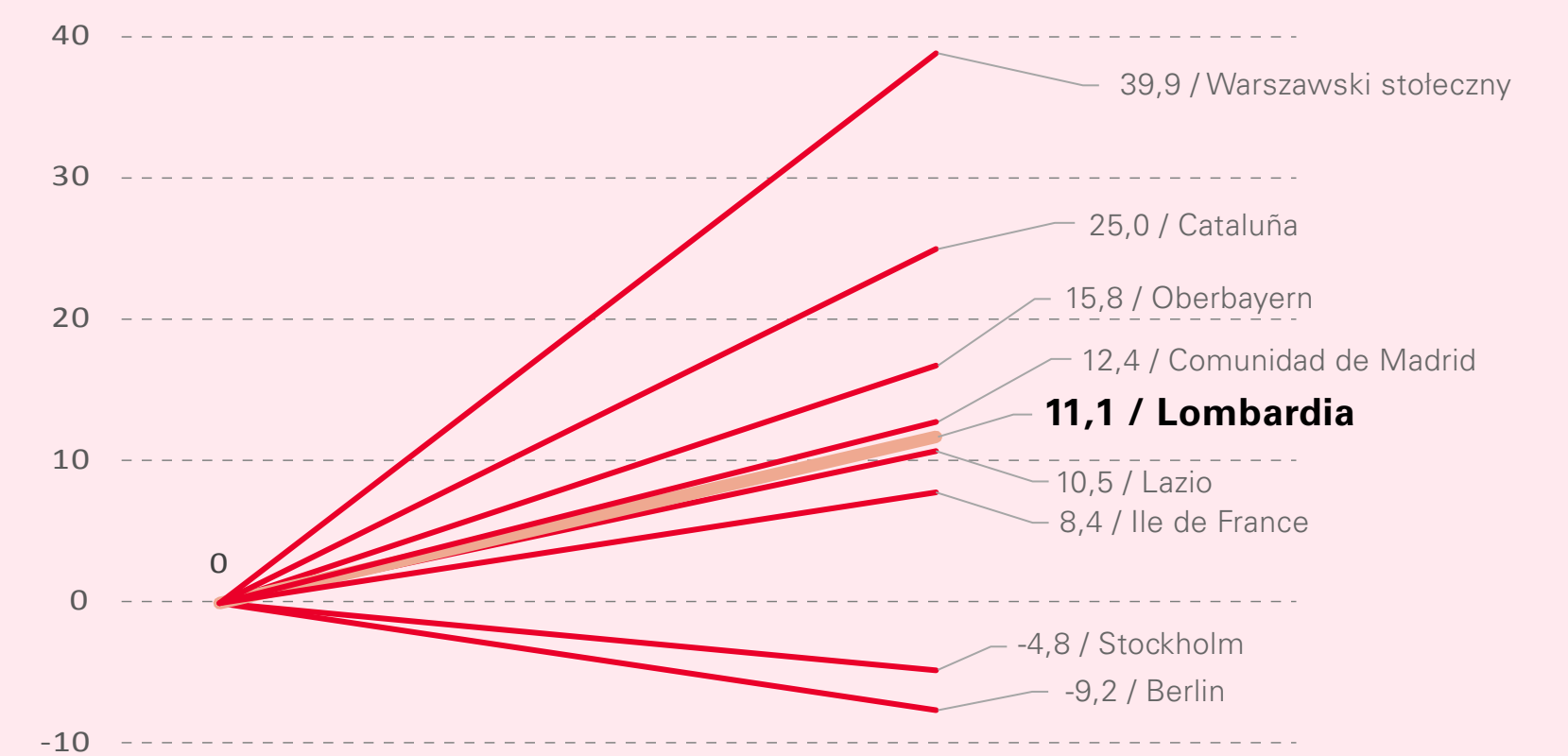
**Industria (escluse costruzioni)**



**Costruzioni**

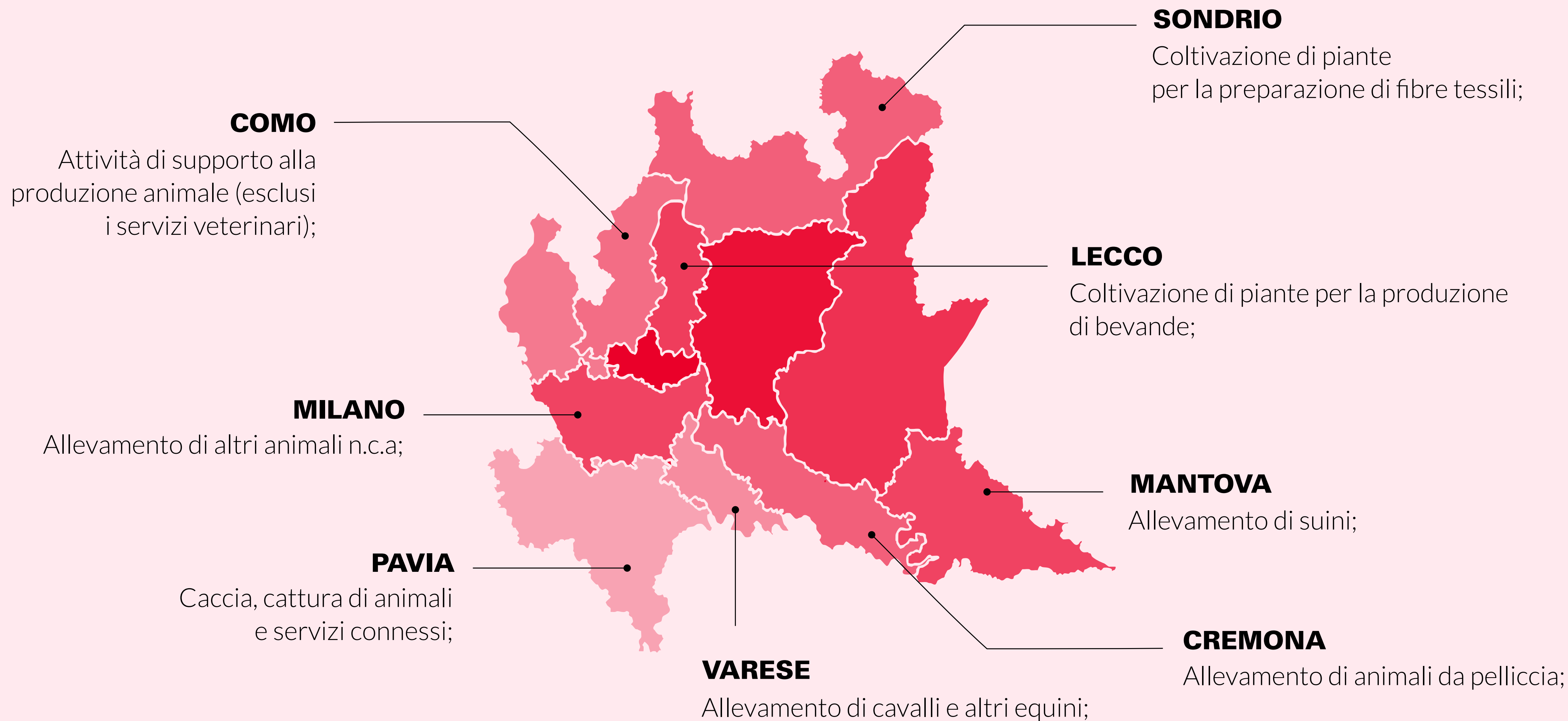


**Servizi di Informazione e Comunicazione**



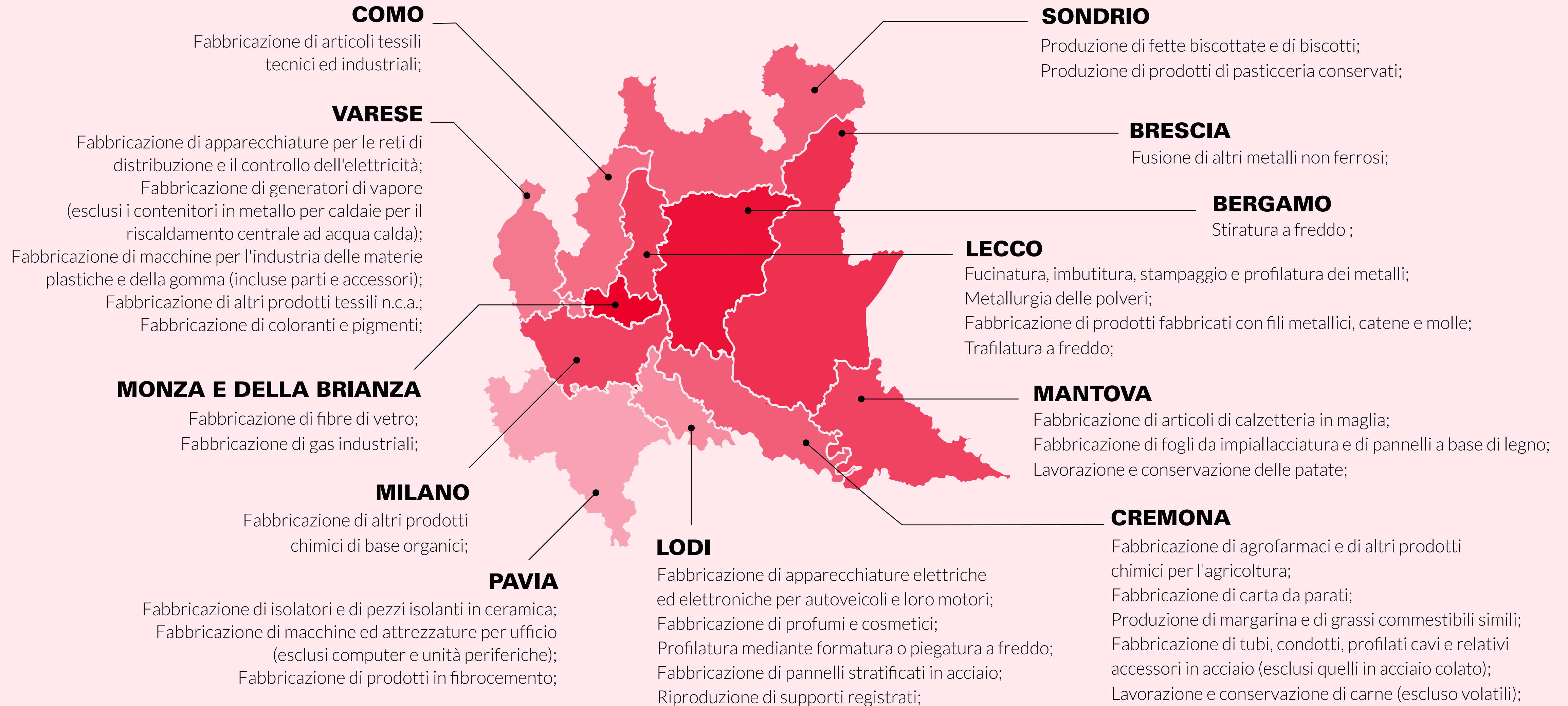


# SPECIALIZZAZIONI<sup>1</sup> AGRICOLTURA, SILVICOLTURA E PESCA



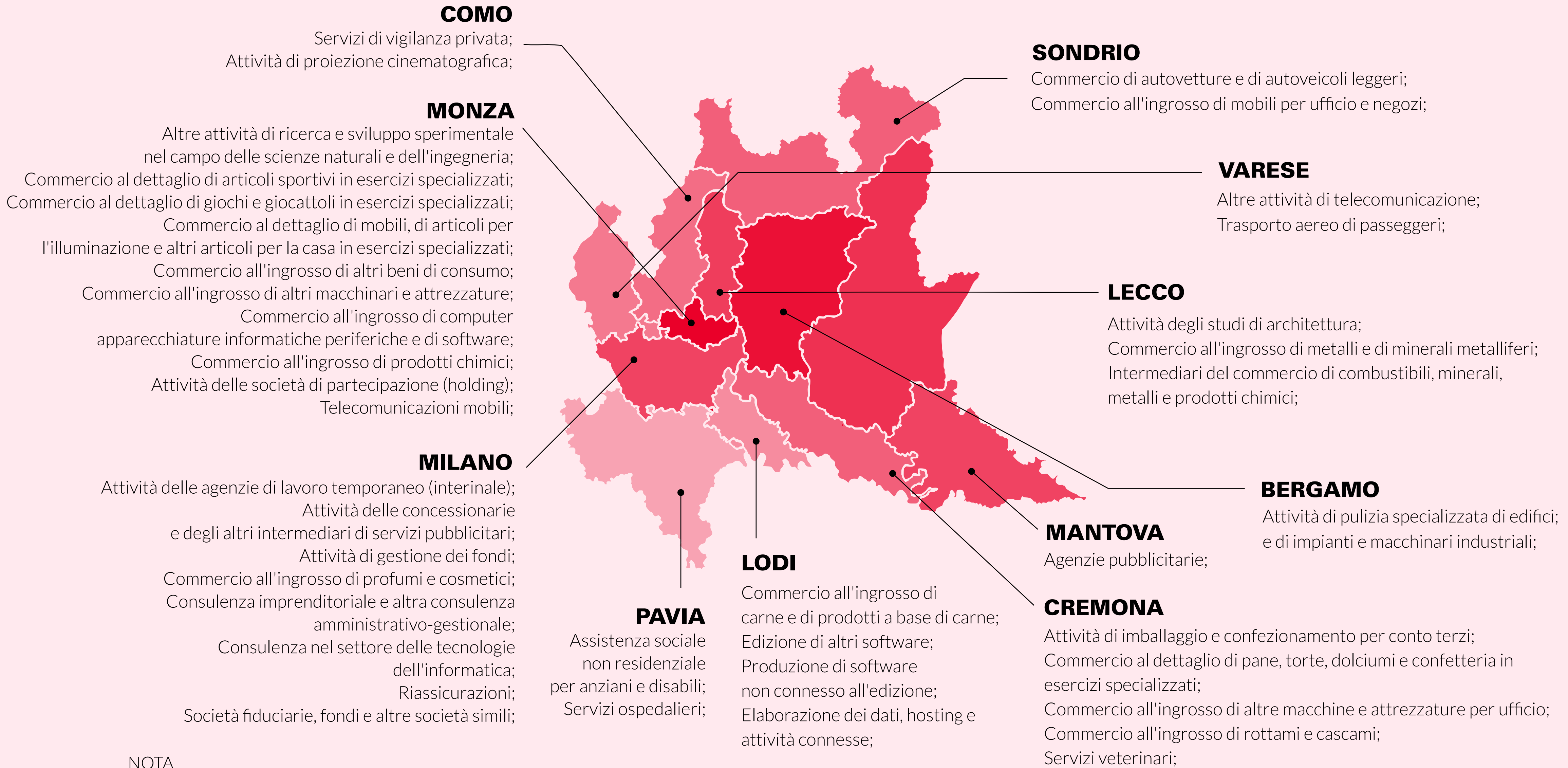


# SPECIALIZZAZIONI<sup>2</sup> MANIFATTURA





# SPECIALIZZAZIONI<sup>3</sup> COMMERCIO E SERVIZI



NOTA  
<sup>3</sup> Specializzazione produttiva delle provincie lombarde, ovvero settori in cui le provincie sono prime in Italia nel rapporto degli addetti del settore sul totale degli addetti provinciali.

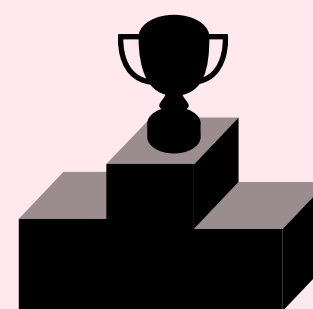


# EXPORT LOMBARDIA



**EXPORT**  
164,1 miliardi di euro

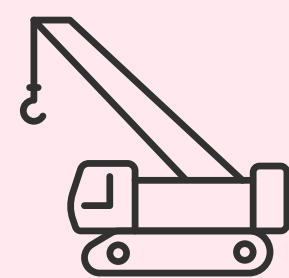
**1° IN ITALIA**  
26,4% del totale nazionale, 2024



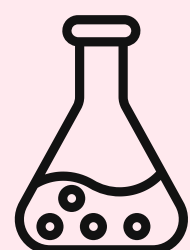
**97,1%**  
**PRODOTTI DELLE ATTIVITÀ  
MANIFATTURIERE**

*I principali beni esportati:*

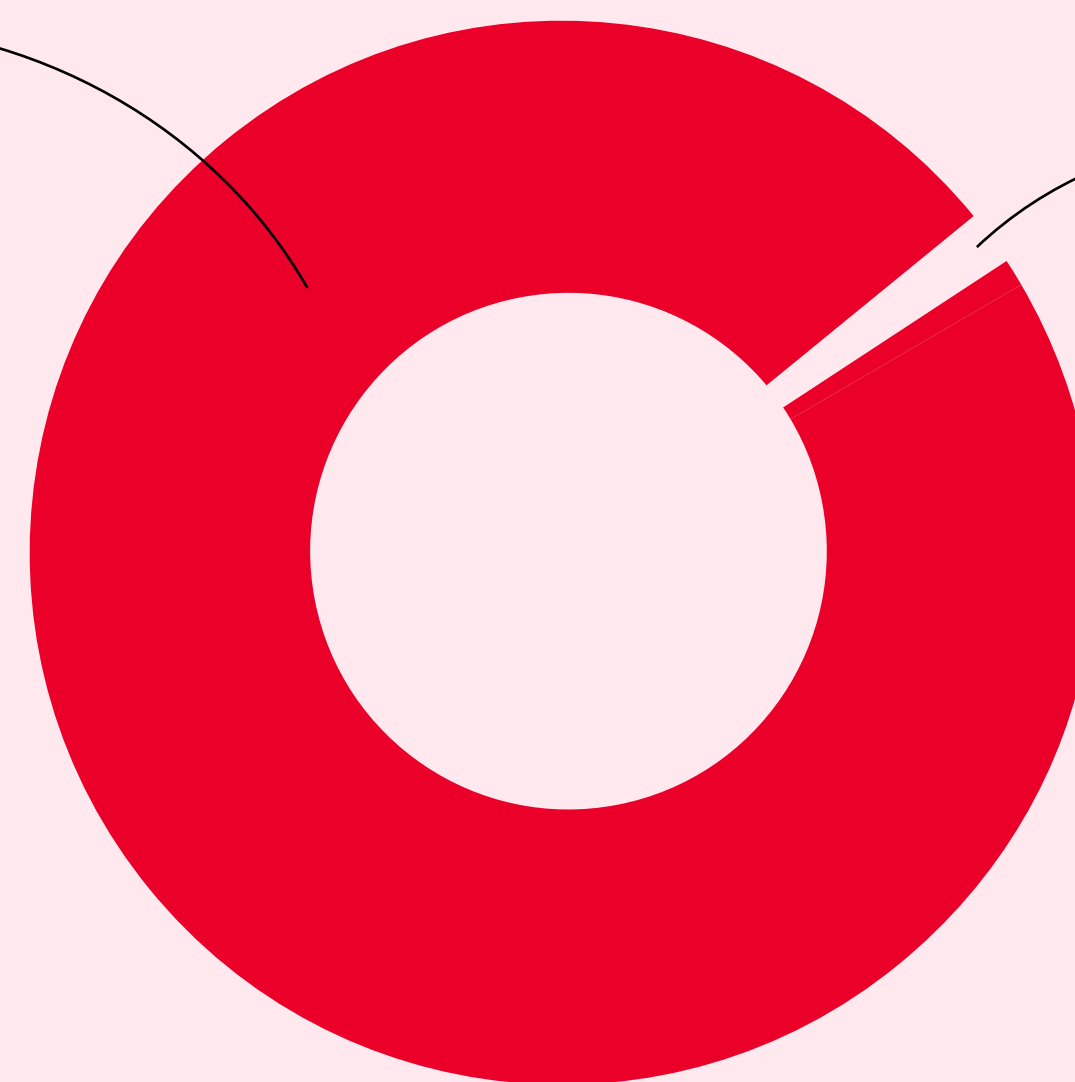
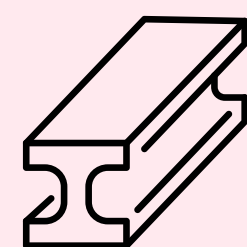
**MACCHINARI  
E APPARECCHIATURE N.C.A.**  
€28,2 miliardi di euro



**PRODOTTI CHIMICI**  
€17,9 miliardi



**PRODOTTI  
DELLA METALLURGIA**  
€15,1 miliardi

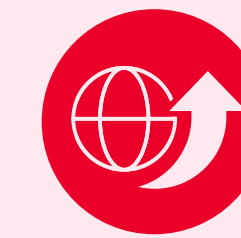
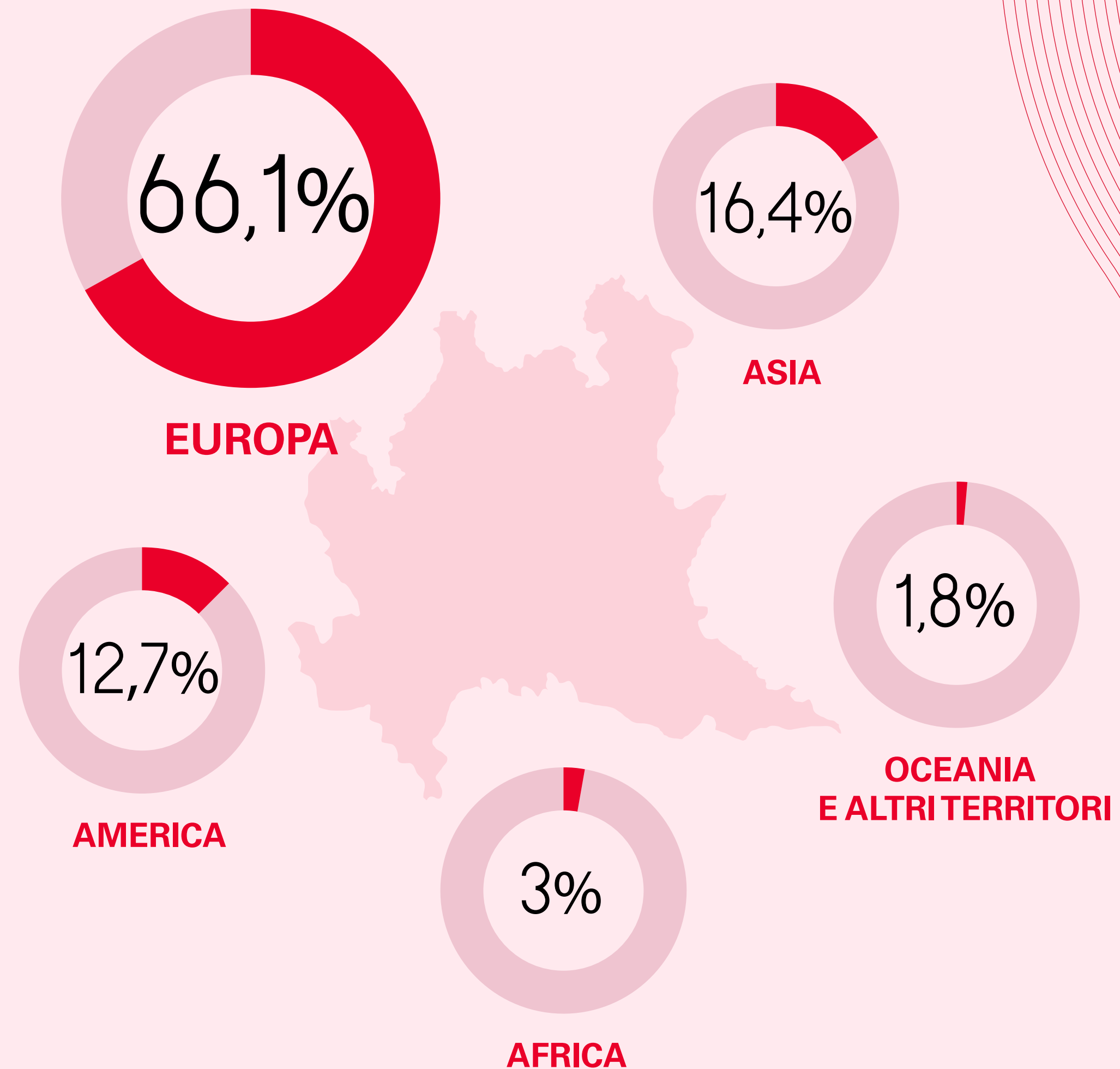


**2,9%**  
**ALTRO**

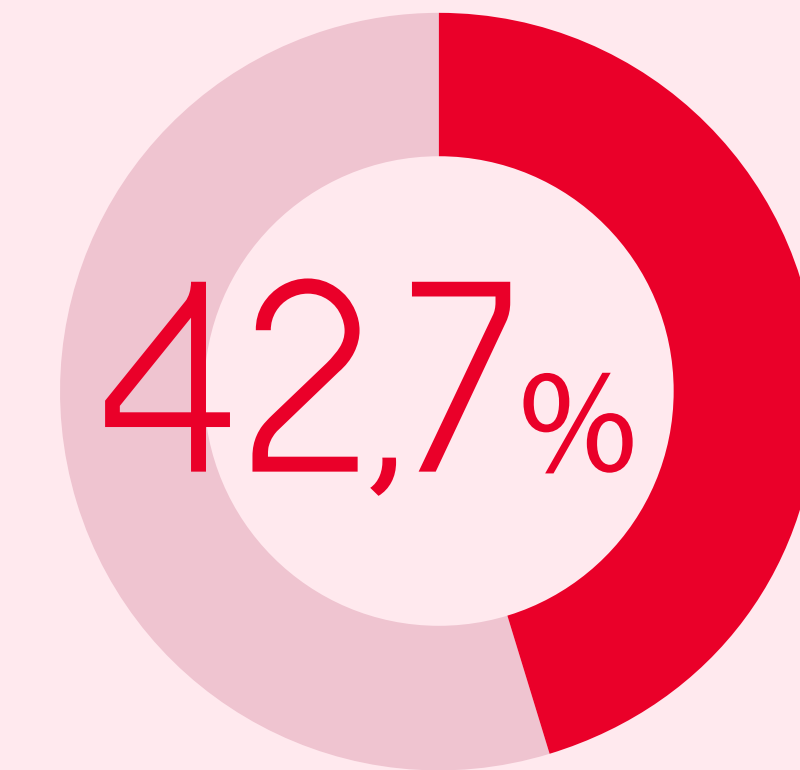
- 1,1%** Merci dichiarate come provviste di bordo, merci nazionali di ritorno e respinte, merci varie
- 0,8%** Prodotti delle attività di trattamento dei rifiuti e risanamento
- 0,4%** Prodotti dell'agricoltura, della silvicoltura e della pesca
- 0,3%** Prodotti delle attività dei servizi di informazione e comunicazione
- 0,2%** Prodotti dell'estrazione di minerali da cave e miniere
- 0,1%** Prodotti delle attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento

# DISTRIBUZIONE DELL'EXPORT LOMBARDIA PER AREA GEOGRAFICA

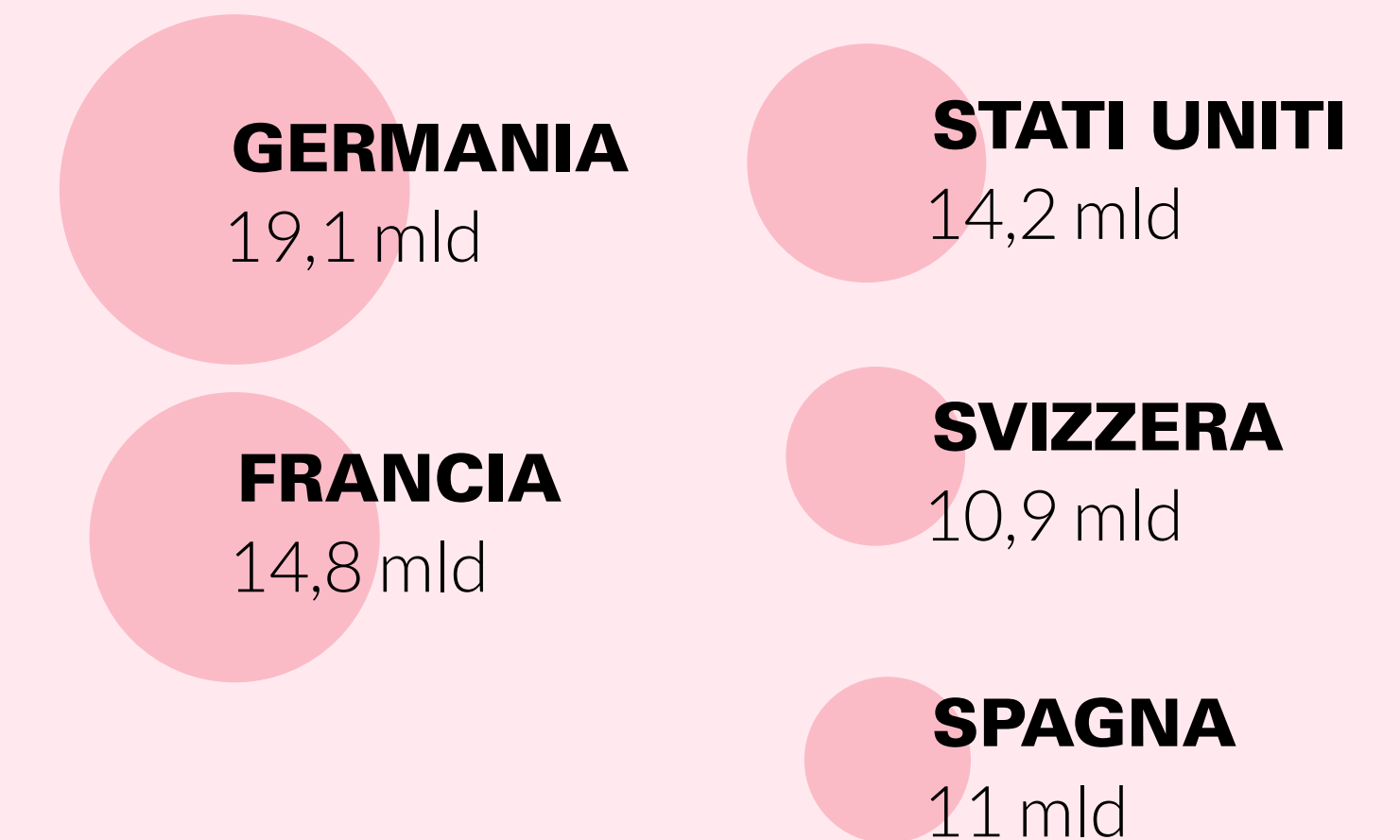
FONTE:  
Elaborazione Fondazione Symbola su dati ISTAT 2024



## Principali Paesi di esportazione della Lombardia



Export complessivo

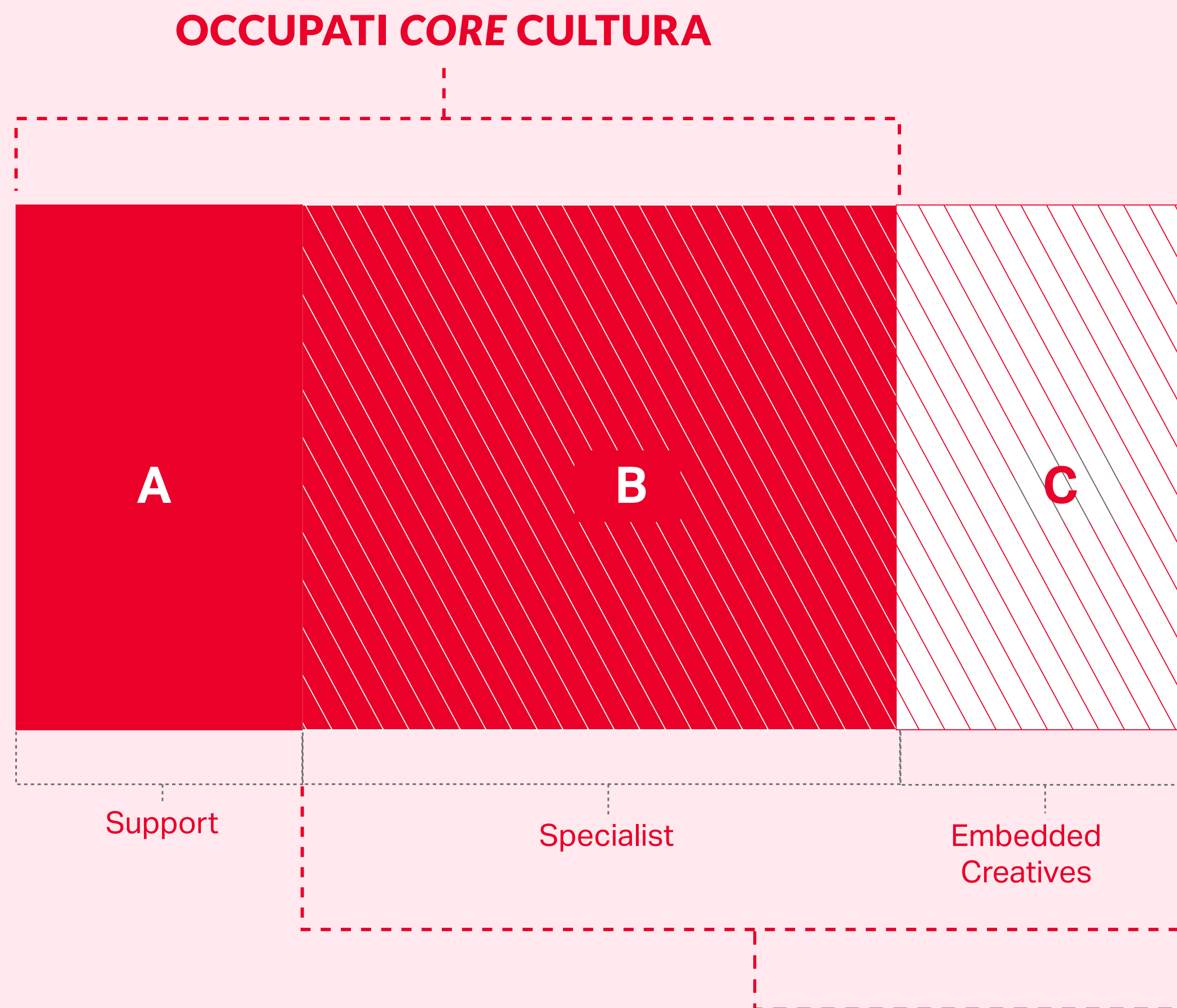




# CULTURA E CREATIVITÀ

I TALENTI DELLA LOMBARDIA

# FORZA LAVORO DEL SISTEMA PRODUTTIVO CULTURALE E CREATIVO



## PROFESSIONISTI CULTURALI E CREATIVI



### GRUPPO A: SUPPORT

Persone occupate in settori culturali e creativi (Core Cultura) che non svolgono una professione culturale e creativa.

*Ad esempio, un responsabile amministrativo di un teatro. Queste figure supportano il funzionamento delle industrie creative ma non sono coinvolte direttamente nel processo creativo.*



### GRUPPO B: SPECIALIST

Persone che svolgono una professione culturale e creativa e lavorano in settori culturali e creativi (Core Cultura).

*Ad esempio, un giornalista in una redazione o un ballerino in una compagnia. Questo gruppo rappresenta il nucleo centrale del lavoro creativo.*



### GRUPPO C: EMBEDDED CREATIVES

Persone che svolgono una professione culturale e creativa, ma lavorano al di fuori dei settori culturali e creativi.

*Ad esempio, un designer di moda che lavora in un'azienda di abbigliamento. Questo gruppo riflette la diffusione pervasiva della creatività anche in altri settori produttivi.*

# SISTEMA PRODUTTIVO CULTURALE E CREATIVO

**VALORE AGGIUNTO**



**33,1 miliardi di euro**  
7,3% del totale regionale  
**+3,2% rispetto al 2023**

**OCCUPAZIONE**



**378.286 occupati**  
7,5% del totale regionale  
**+2,0% rispetto al 2023**

## VALORE AGGIUNTO

**1° LOMBARDIA**  
€33,1 mld

**2° LAZIO**  
€16,5 mld

**3° VENETO**  
€9,7 mld

**4° EMILIA ROMAGNA**  
€9,3 mld

**5° PIEMONTE**  
€8,7 mld

## OCCUPATI

**1° LOMBARDIA**  
378.286

**2° LAZIO**  
209.367

**3° VENETO**  
147.583

**4° EMILIA ROMAGNA**  
131.232

**5° PIEMONTE**  
120.063

# CORE CULTURA

**VALORE AGGIUNTO**



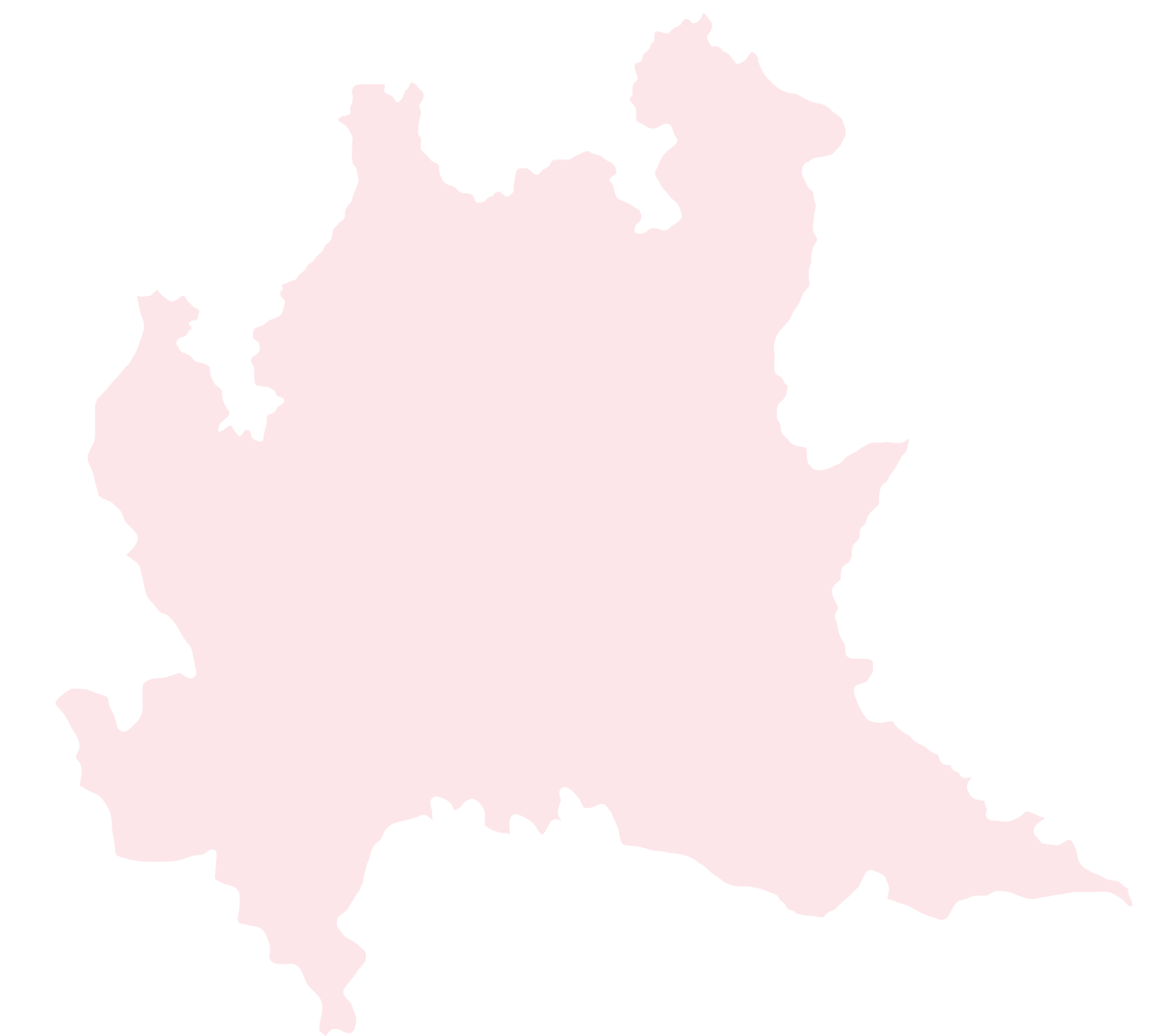
**20,8 miliardi di euro**  
**+3,2% rispetto al 2023**

**OCCUPAZIONE**



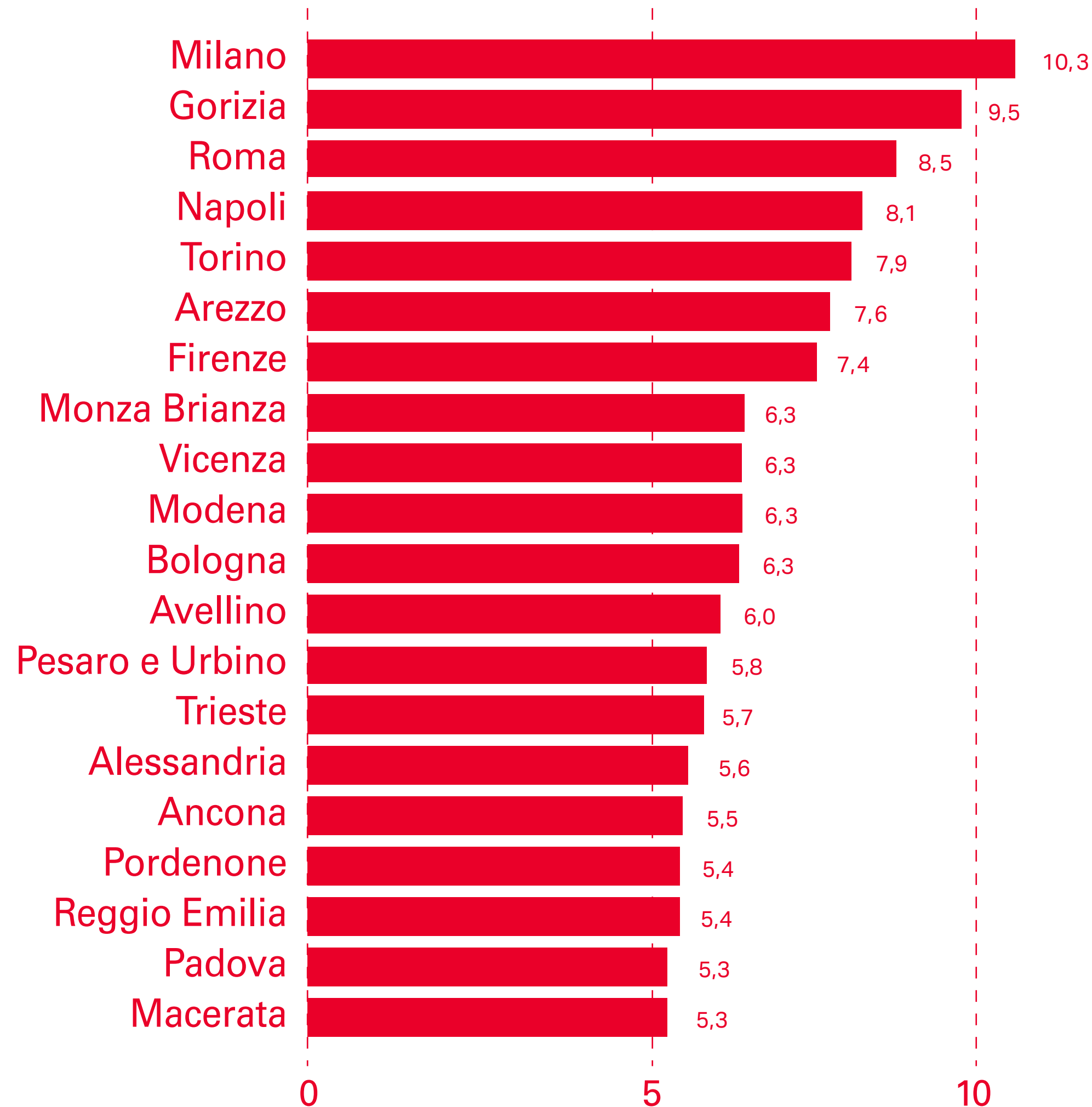
**242.234 occupati**  
**+2% rispetto al 2023**

**LOMBARDIA**

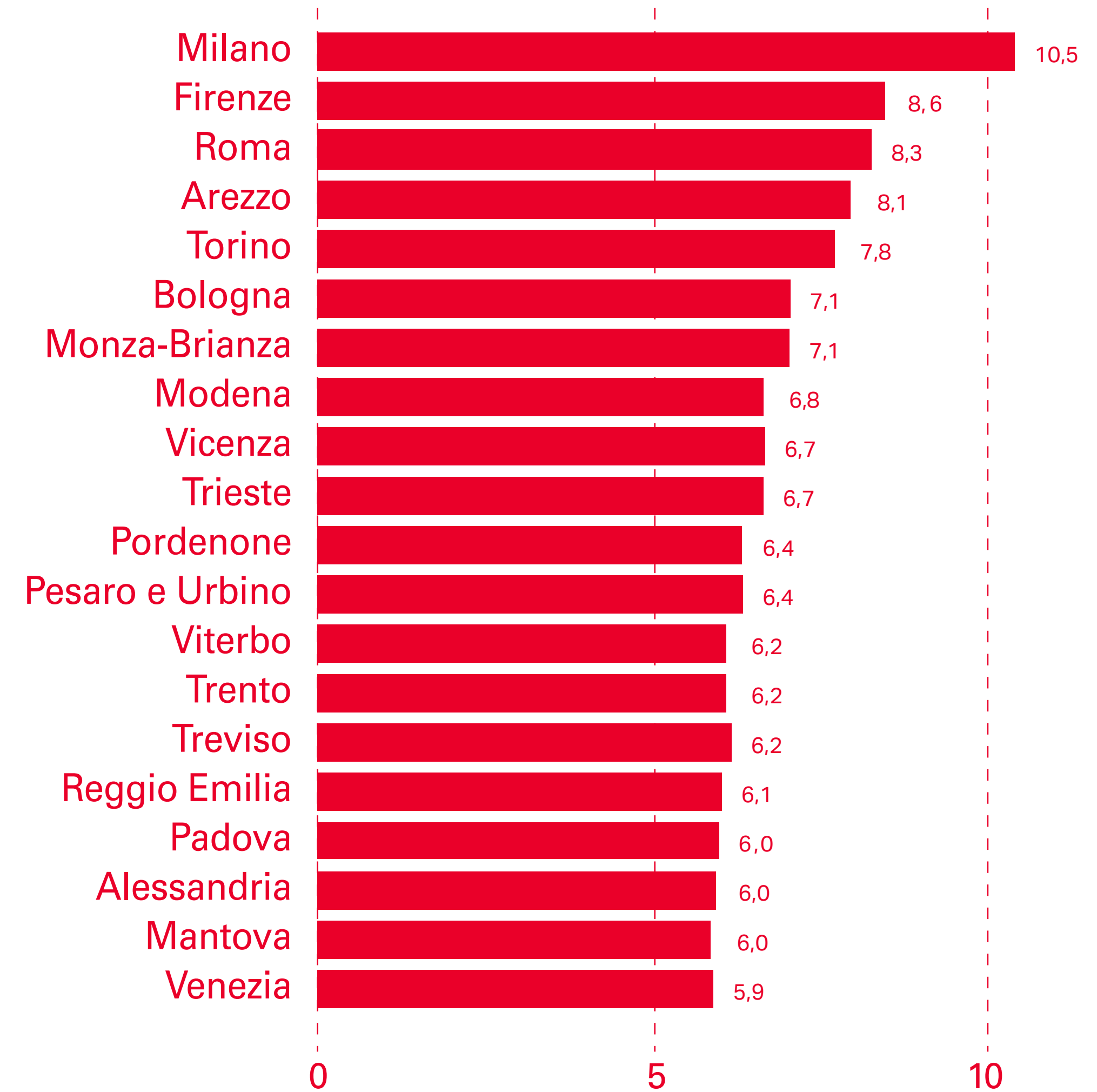


# PRIME VENTI PROVINCE PER VALORE AGGIUNTO E OCCUPAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO CULTURALE E CREATIVO

**Valore aggiunto** (incidenze percentuali su totale economia provinciale, 2024)

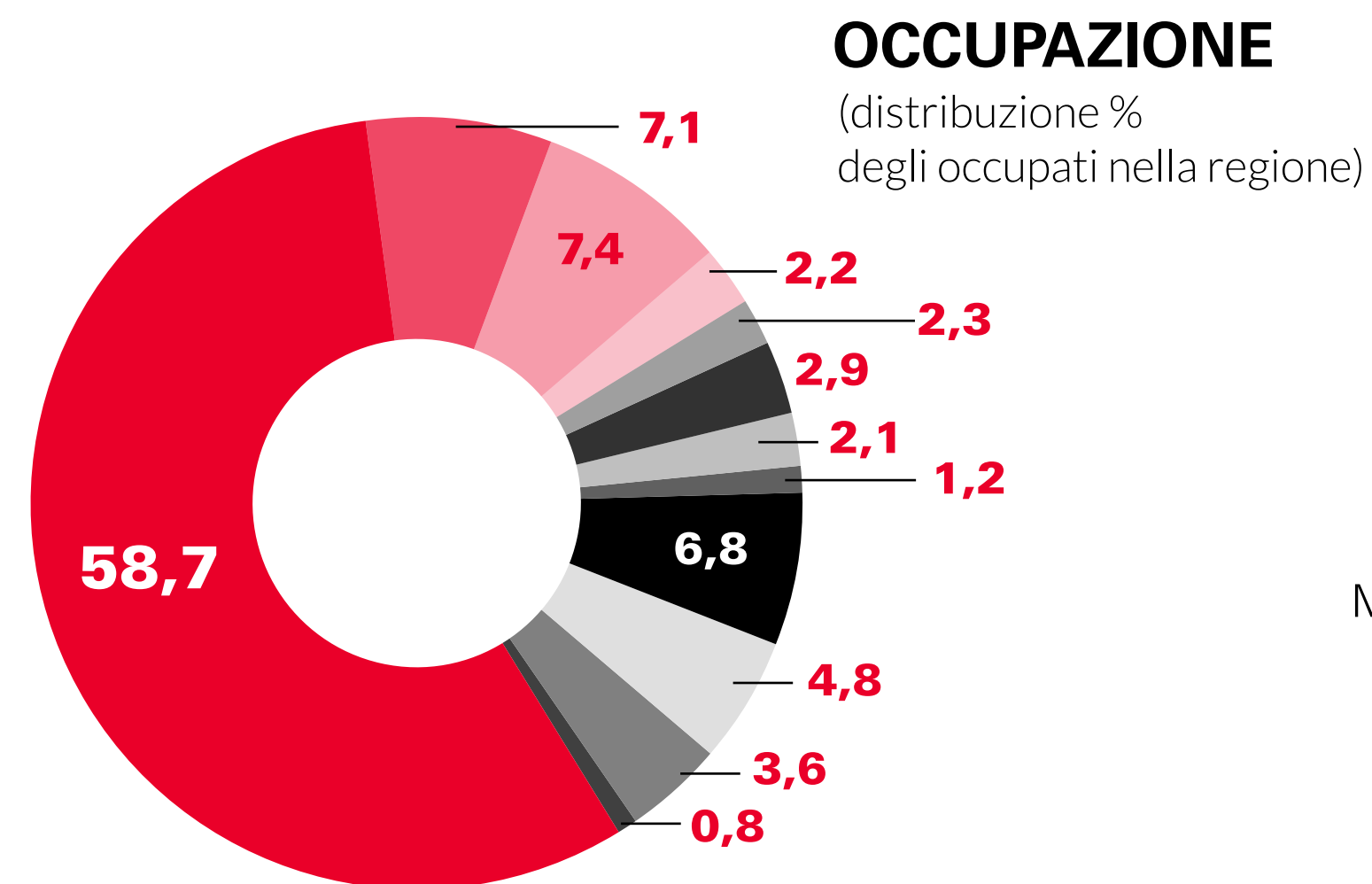
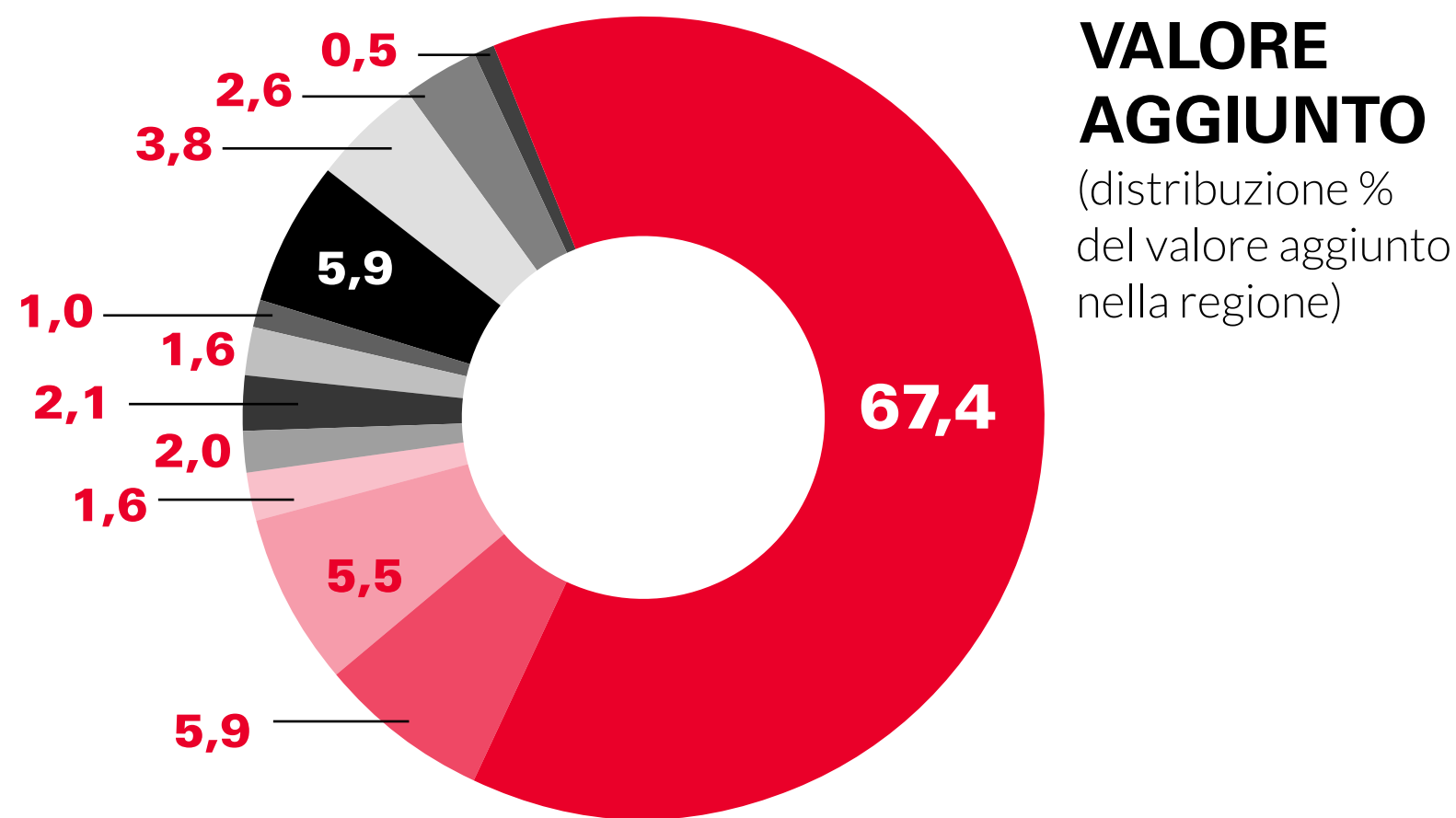


**Occupazione** (incidenze percentuali su totale economia provinciale, 2024)



# VALORE AGGIUNTO E OCCUPAZIONE CULTURALE E CREATIVA (2024)

## NELLA REGIONE LOMBARDIA



- Milano ■
- Bergamo ■
- Brescia ■
- Pavia ■
- Cremona ■
- Mantova ■
- Lecco ■
- Lodi ■
- Monza - Brianza ■
- Varese ■
- Como ■
- Sondrio ■

## NELLE PROVINCE LOMBARDE

### VALORE AGGIUNTO

(incidenza su totale del valore aggiunto della provincia)

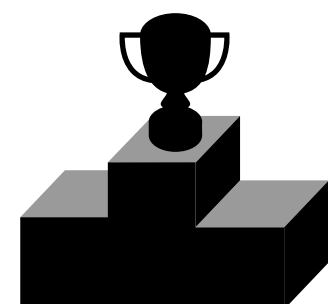
10,3%	6,3%	5,1%	4,9%
<b>MILANO</b>	<b>MONZA</b>	<b>CREMONA</b>	<b>LECCO</b>
4,8%	4,8%	4,5%	4,4%
<b>LODI</b>	<b>MANTOVA</b>	<b>COMO</b>	<b>BERGAMO</b>
4,3%	3,8%	3,5%	2,8%
<b>VARESE</b>	<b>BRESCIA</b>	<b>PAVIA</b>	<b>SONDRIO</b>

### OCCUPAZIONE

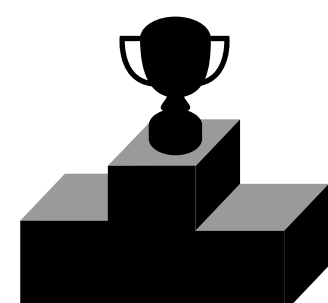
(incidenza su totale addetti della provincia)

10,5%	7,1%	6,0%	5,8%
<b>MILANO</b>	<b>MONZA</b>	<b>MANTOVA</b>	<b>LODI</b>
5,7%	5,6%	5,6%	5,2%
<b>CREMONA</b>	<b>COMO</b>	<b>LECCO</b>	<b>BERGAMO</b>
4,9%	4,6%	4,1%	3,6%
<b>VARESE</b>	<b>BRESCIA</b>	<b>PAVIA</b>	<b>SONDRIO</b>

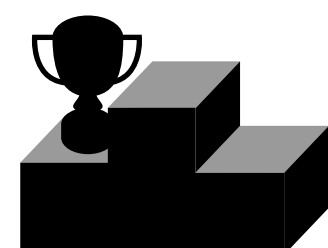
# LA LOMBARDIA È: (2024)



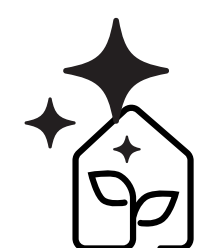
**1° IN ITALIA**  
per numero di imprese  
culturali e creative (61.905)



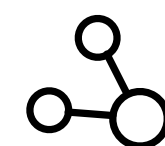
**1° IN ITALIA**  
per numero di imprese  
di architettura e design,  
comunicazione, software e  
videogame, editoria,  
performing arts ed attività  
legate alla gestione e  
valorizzazione del  
patrimonio culturale



**2° IN ITALIA**  
per numero di imprese  
nell'audiovisivo e  
musica



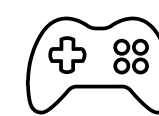
**Architettura e Design**



**Comunicazione**



**Audiovisivo**



**Software,  
Giochi, Videogames**



**Editoria**



**Performing  
arts e arti visive**



**Patrimonio  
artistico**

**TOTALE**

**NUMERO IMPRESE  
CULTURALI**  
(valori assoluti)

**1** 22.713

**1** 10.750

**2** 3.475

**1** 8.886

**1** 10.379

**1** 5.638

**1** 165

**61.905**

**VALORE  
AGGIUNTO**  
(mln di euro)

**1** 3.005

**1** 3.599

**1** 2.282

**1** 6.507

**1** 3.166

**1** 1.584

**2** 639

**20.781**

**OCCUPAZIONE**  
(valori assoluti)

**1** 35.411

**1** 51.642

**2** 18.175

**1** 61.019

**1** 47.657

**1** 20.427

**2** 7.902

**242.234**



# COESIONE

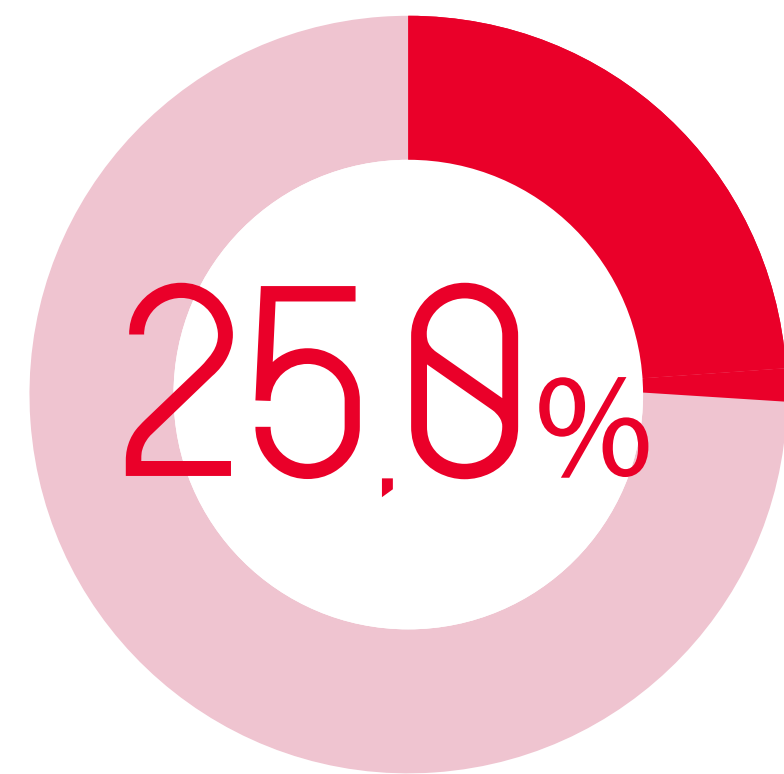
I TALENTI DELLA LOMBARDIA



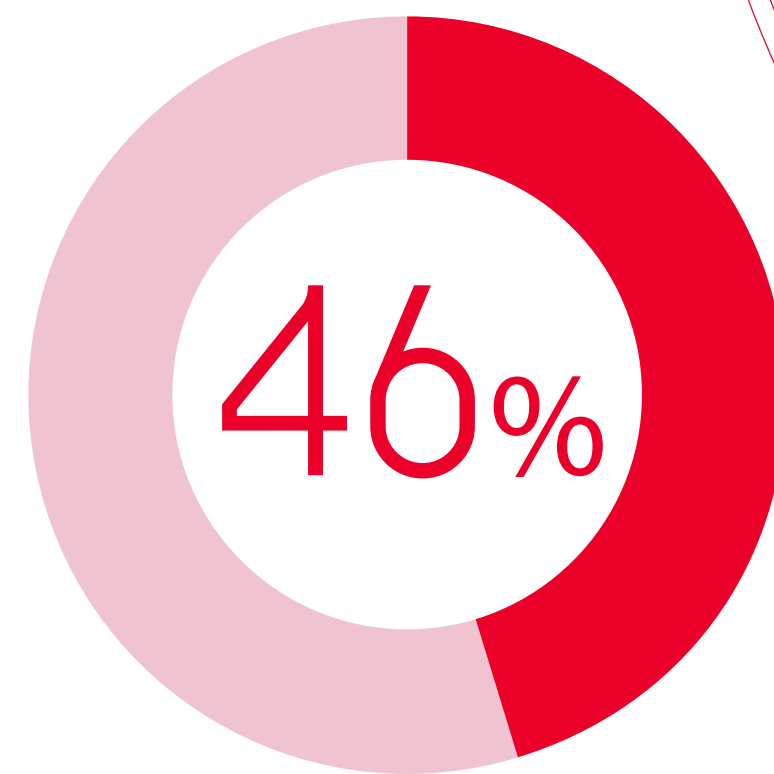
# LE IMPRESE COESIVE<sup>4</sup>

## QUOTA DI IMPRESE COESIVE SUL TOTALE DELLE IMPRESE DELLA PROVINCIA (2024)

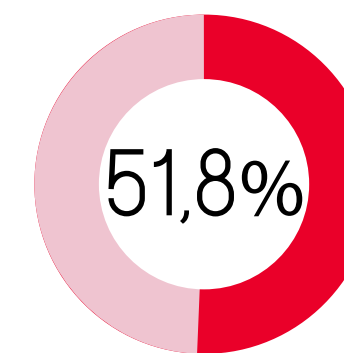
### LOMBARDIA (2024)



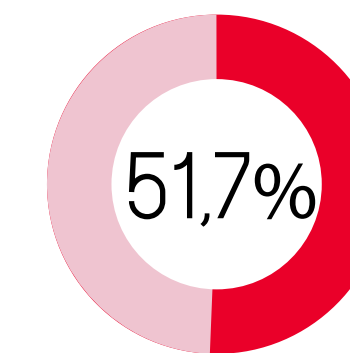
del totale nazionale



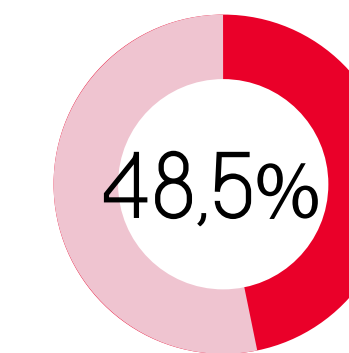
delle imprese regionali manifatturiere con addetti tra 5 e 499



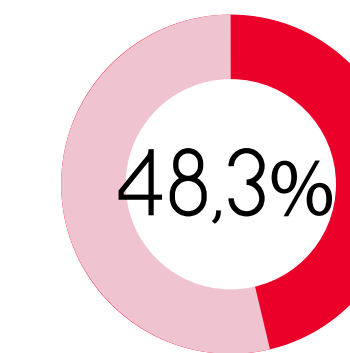
BERGAMO



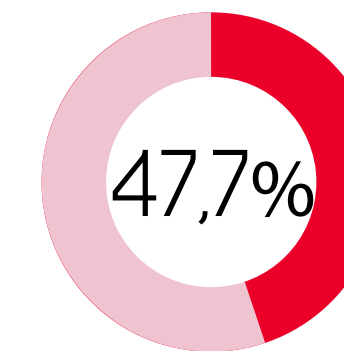
SONDRIO



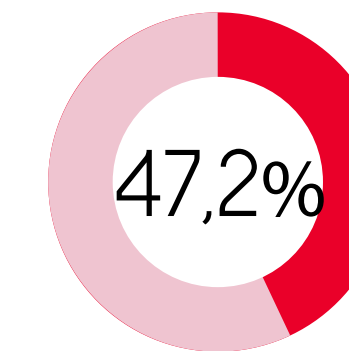
CREMONA



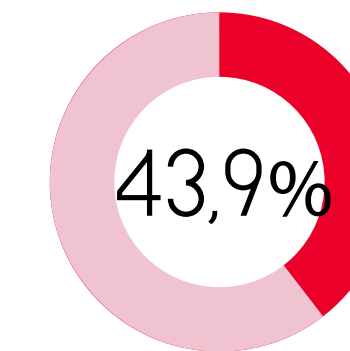
BRESCIA



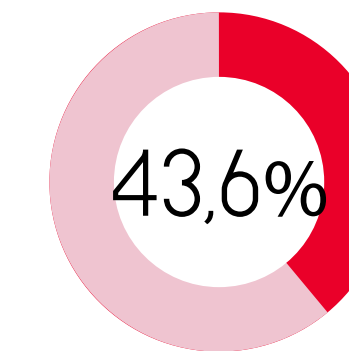
MONZA



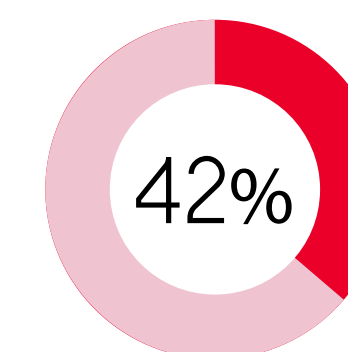
MILANO



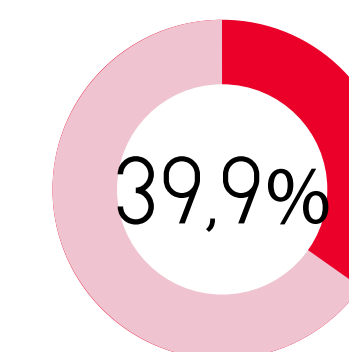
COMO



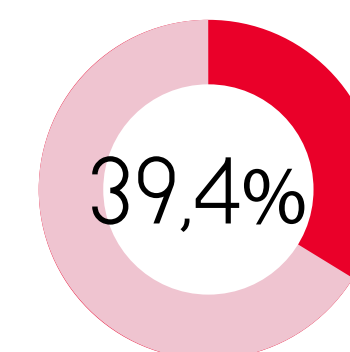
LODI



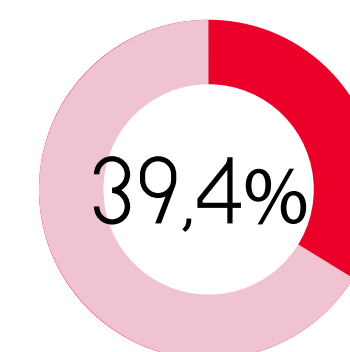
LECCO



MANTOVA



VARESE



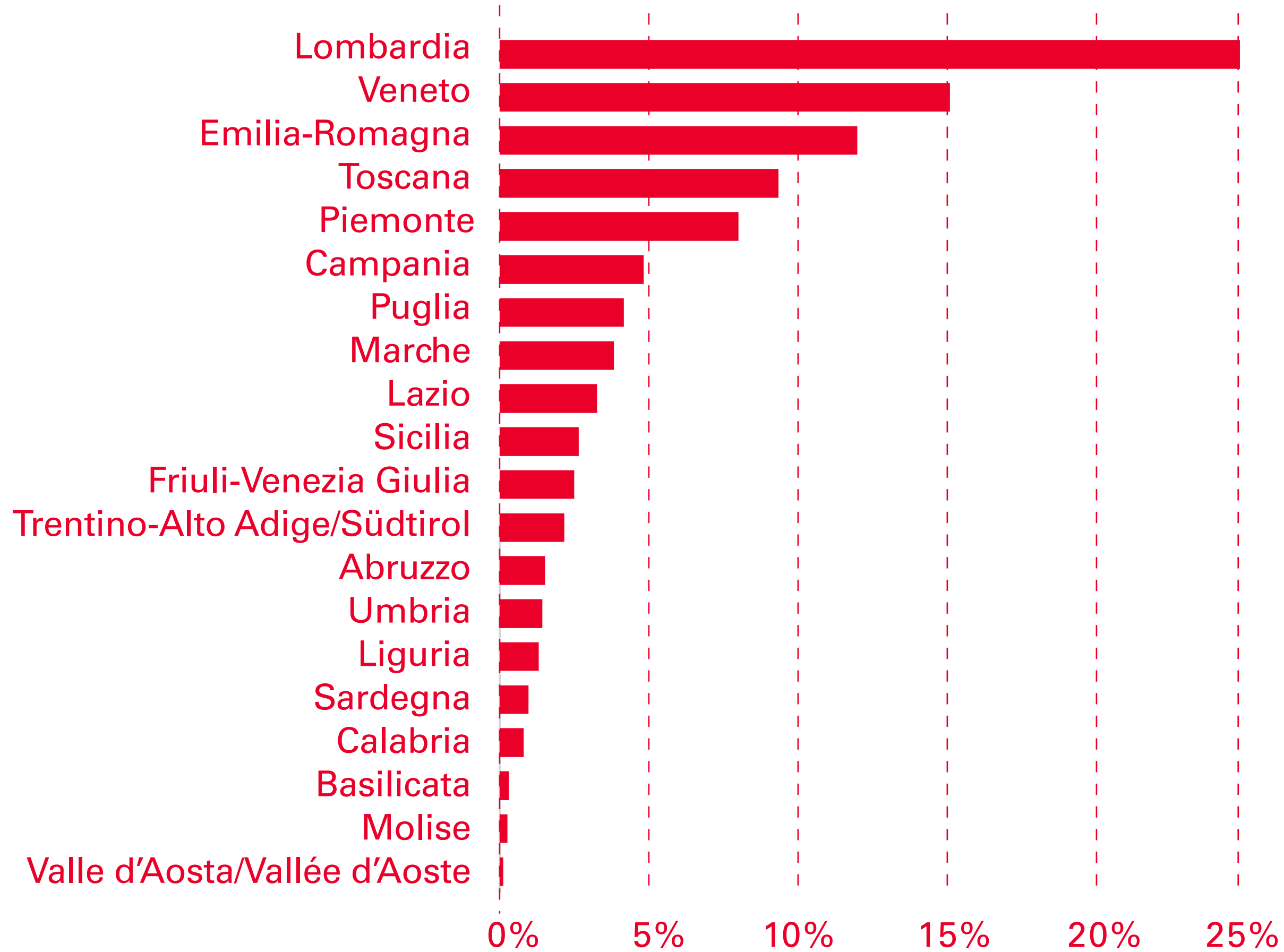
PAVIA

NOTA  
<sup>4</sup> Per la definizione di imprese coesive vedere *Coesione è Competizione 2025*, pag.14

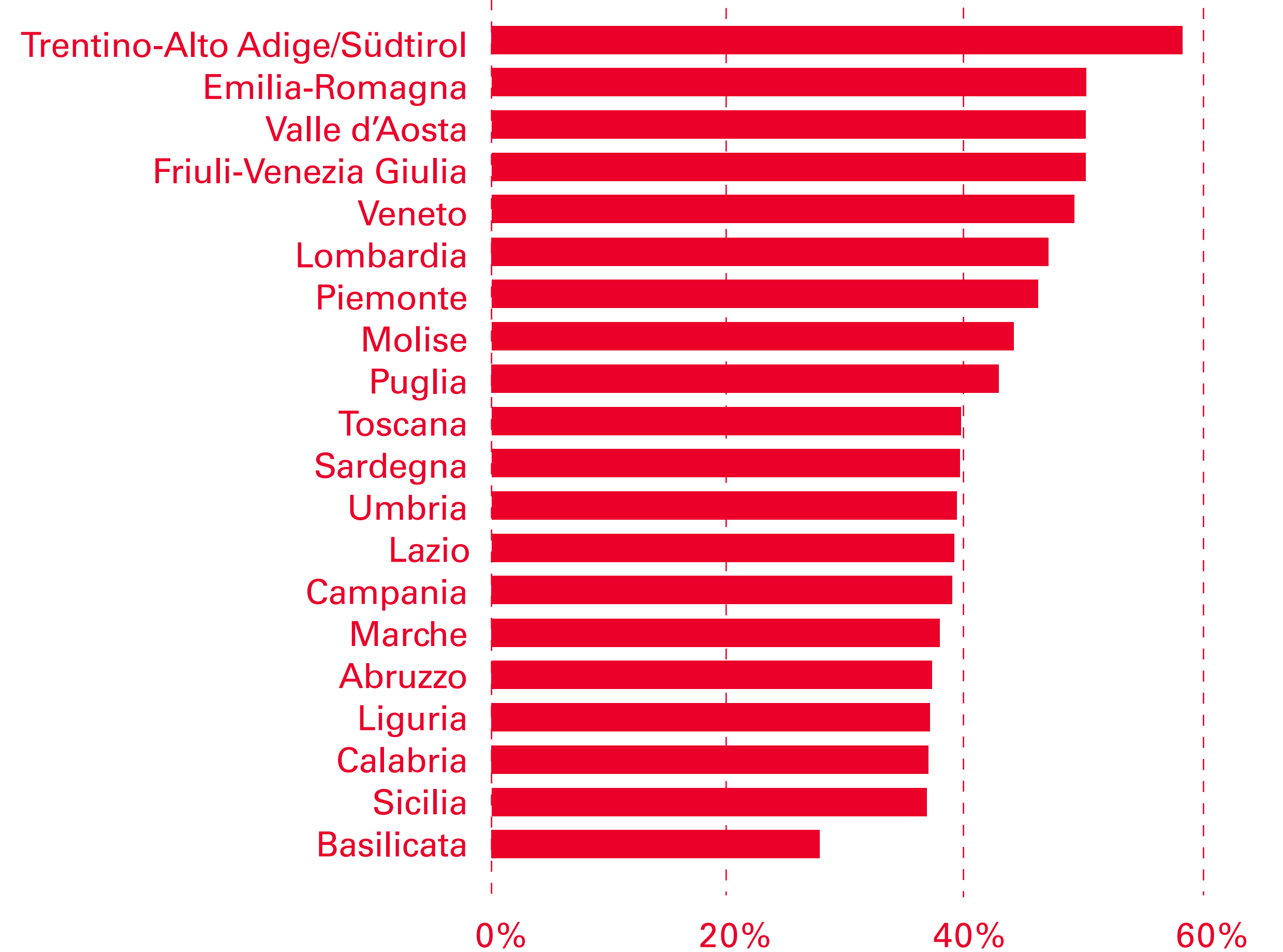


# IMPRESE COESIVE E NUMERI

## Imprese coesive per regione (%)



## Quote % di imprese coesive sul totale manifatturiere

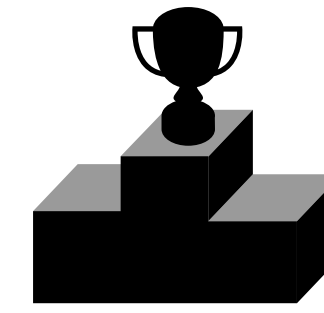




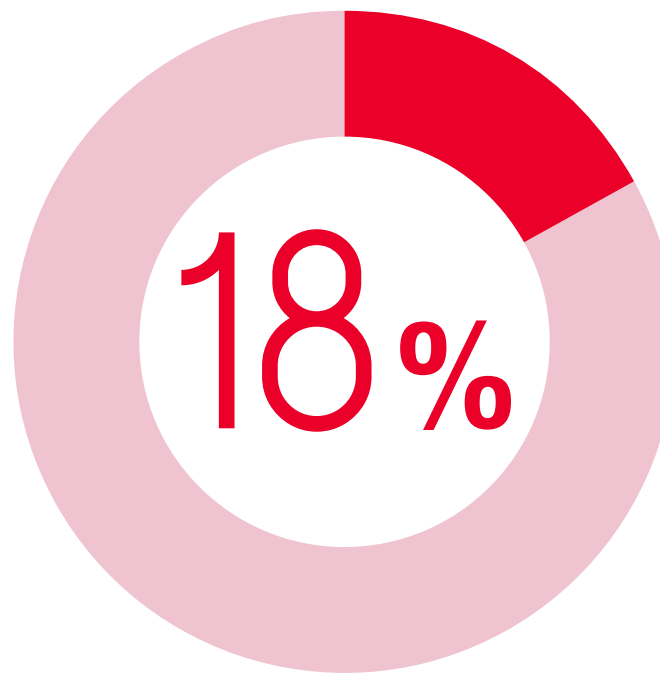
# GREEN ECONOMY

I TALENTI DELLA LOMBARDIA

# LE IMPRESE ECO-INVESTITRICI<sup>5</sup> PERIODO 2019-2024



La Lombardia si conferma la regione che ha il maggior numero di imprese investitrici in prodotti e tecnologie green, **oltre 102 mila (il 18% del totale nazionale).**



**LOMBARDIA**

**IMPRESE ECO-INVESTITRICI**  
102.730

**INCIDENZA SUL TOTALE  
IMPRESE DELLA REGIONE**

39,3%

**APPARTENENTI AI SETTORI  
INDUSTRIA E COSTRUZIONI**

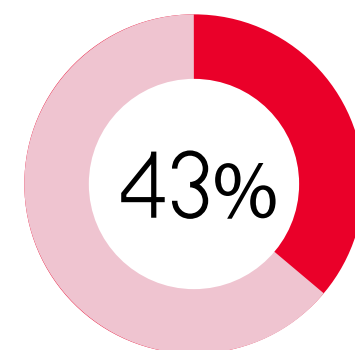
36,3%

**APPARTENENTI  
AL SETTORE DEI SERVIZI**

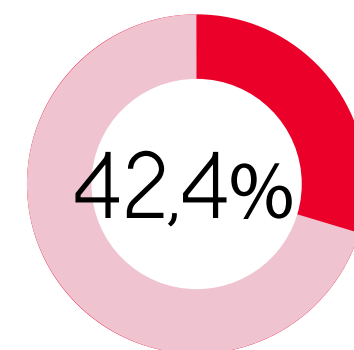
63,7%

## DATI PROVINCIALI (2024)

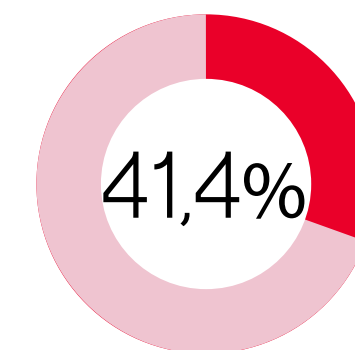
Quota delle imprese eco-investitrici sul totale delle Imprese provinciali



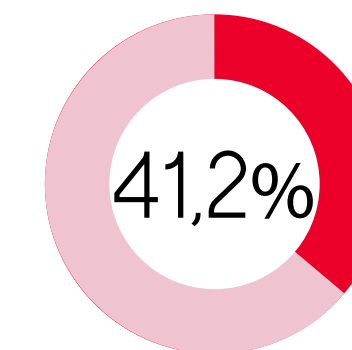
**BERGAMO**



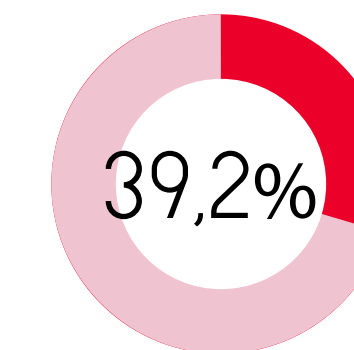
**MANTOVA**



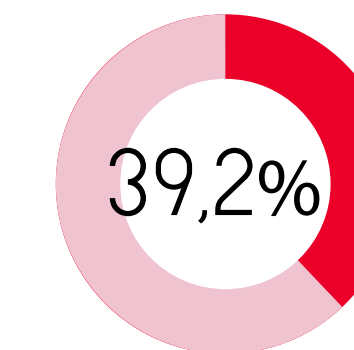
**SONDRIO**



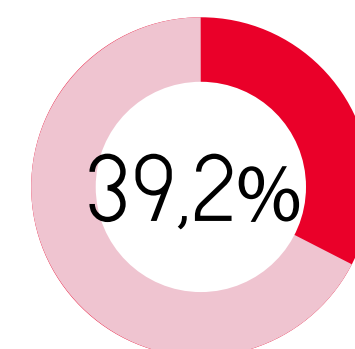
**COMO**



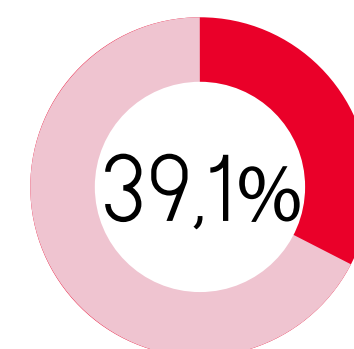
**MILANO**



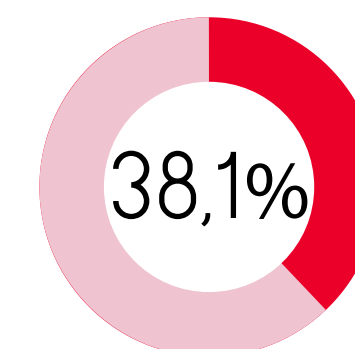
**LECCO**



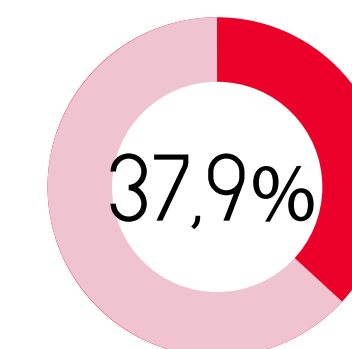
**VARESE**



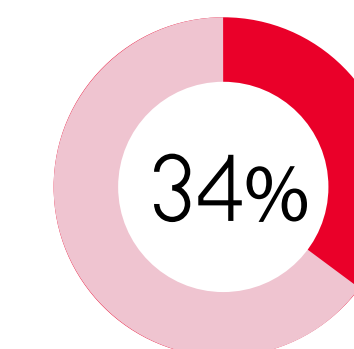
**MONZA**



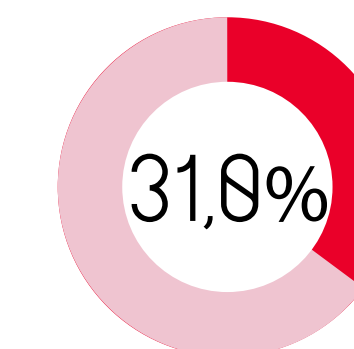
**CREMONA**



**BRESCIA**



**PAVIA**

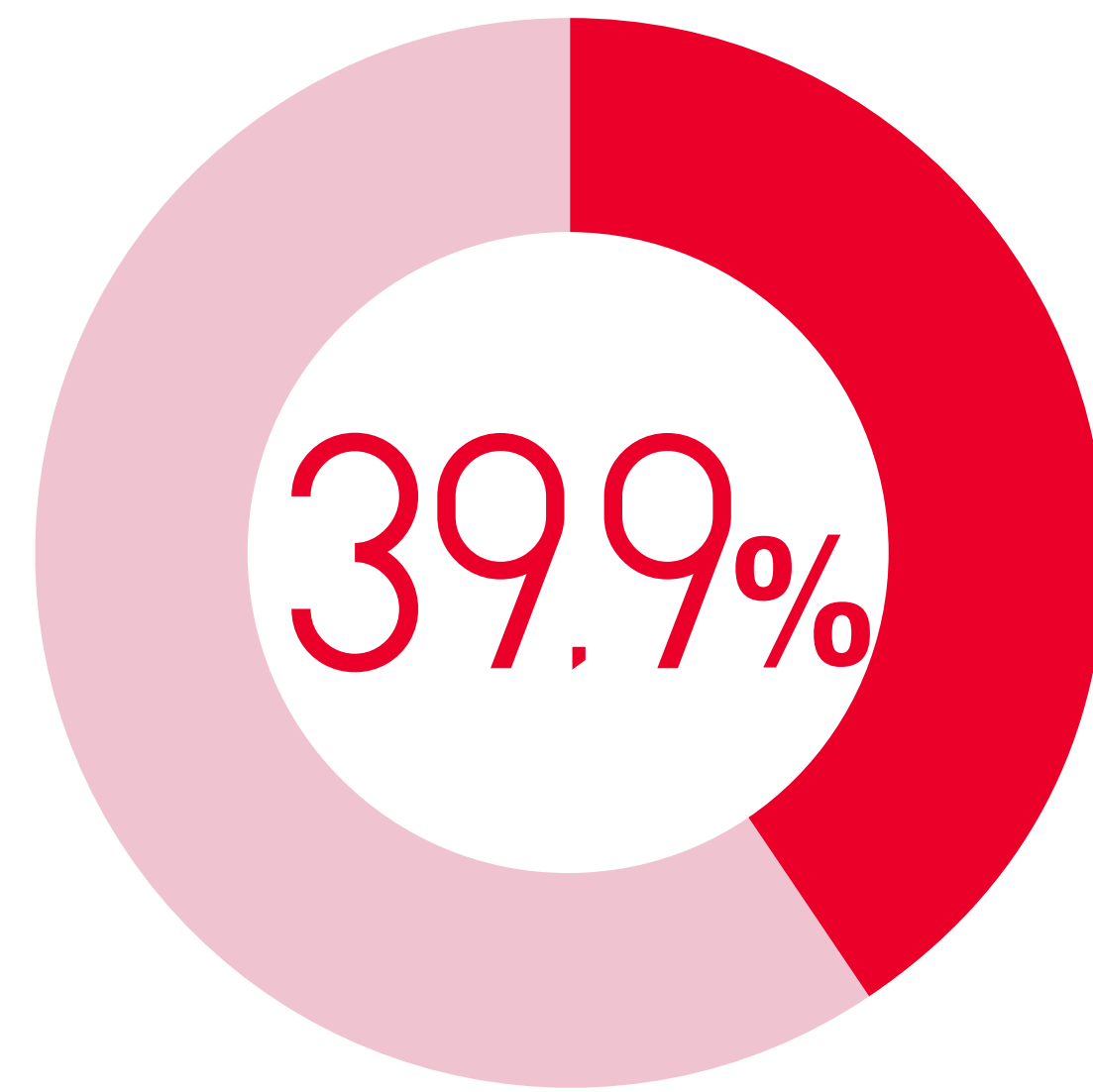


**LODI**

NOTA  
<sup>5</sup> Per la definizione di imprese eco-investitrici vedere *GreenItaly 2025*, pag.162



# ATTIVAZIONE DI CONTRATTI CON COMPETENZE GREEN NEL 2024

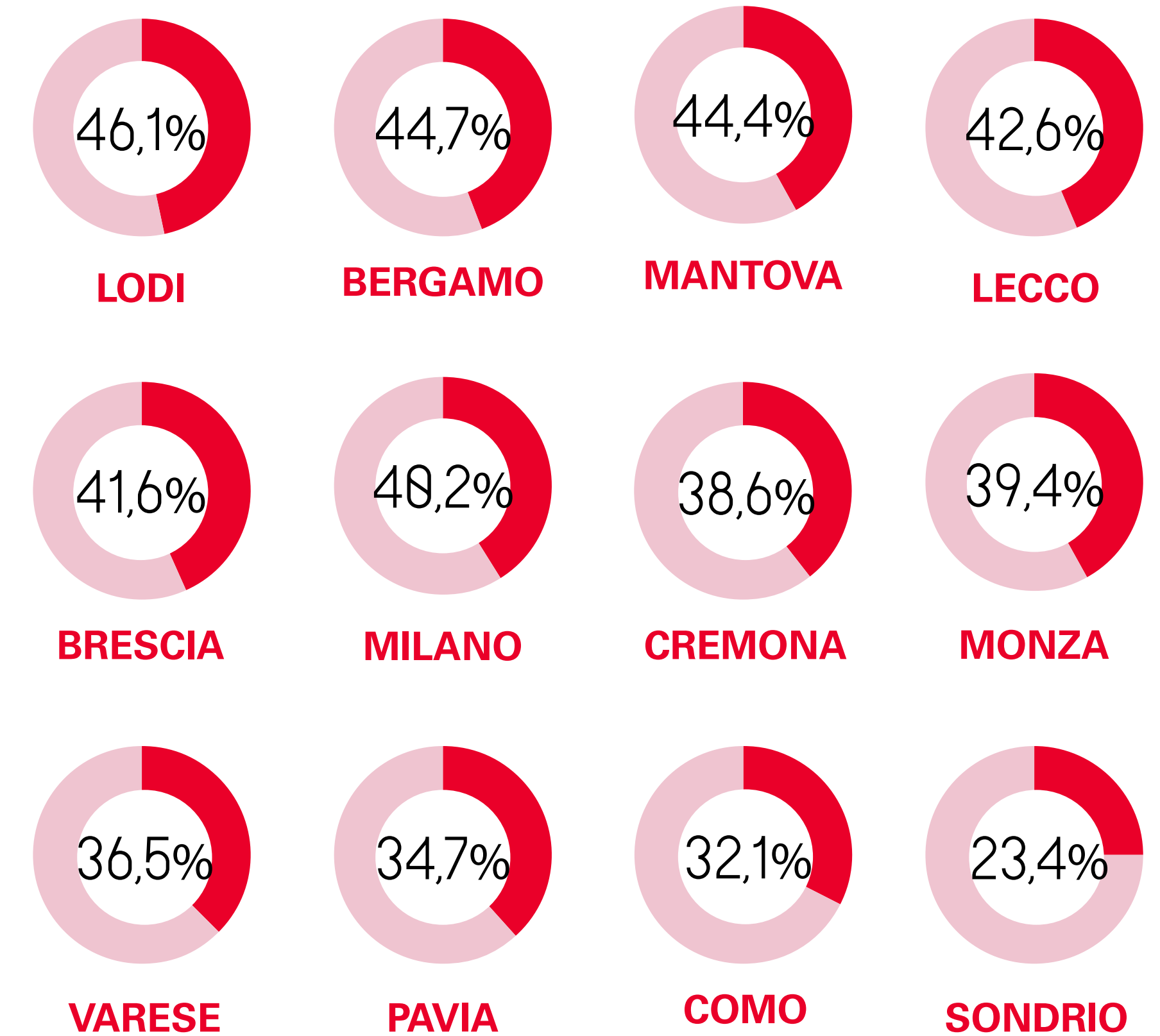


## INCIDENZA SUL TOTALE REGIONE

**Sono 424.410 le attivazioni di contratti green previsti nel 2024 dalle imprese in Lombardia.**

## ATTIVAZIONI DI CONTRATTI GREEN (2024)

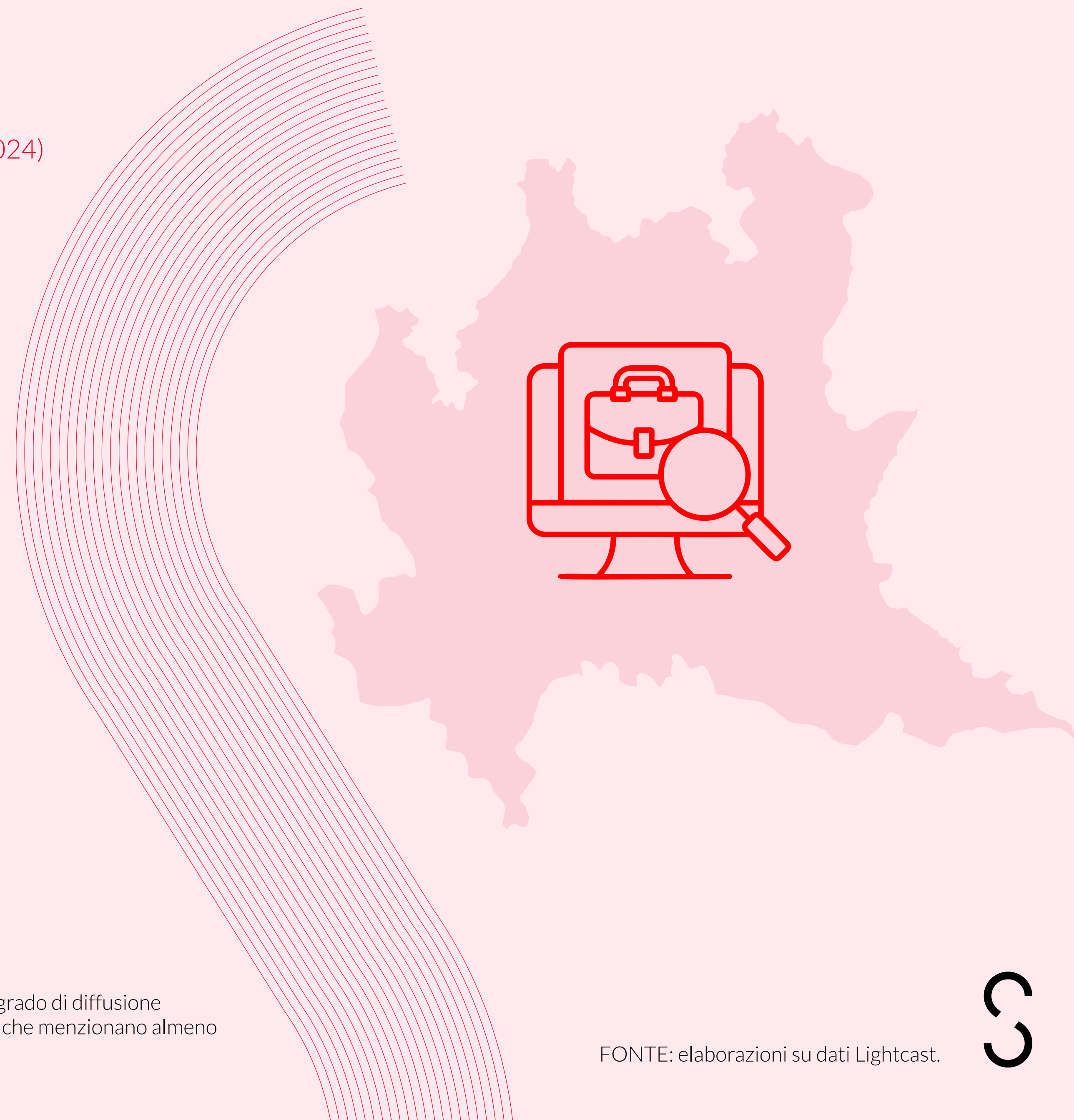
Incidenza attivazioni green sul totale nuove attivazioni della provincia



# I GREEN JOBS NEGLI ANNUNCI DI LAVORO ONLINE

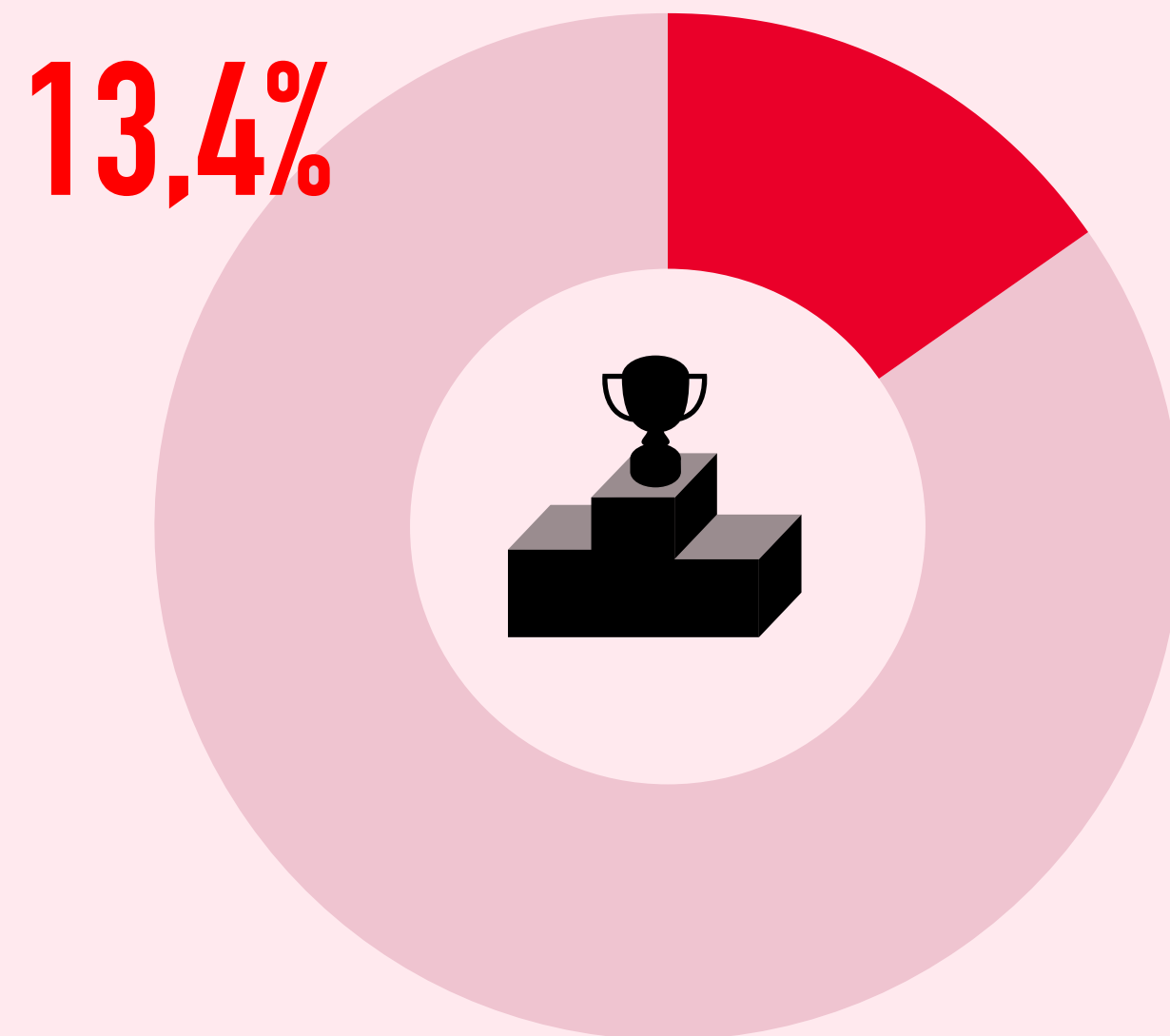
Le prime dieci professioni a più alta pervasività verde in Lombardia<sup>6</sup> (2024)

OCCUPATION	GREEN PERVASIVENESS
Solar Installer	77,84%
Alternative Energy Manager	56,21%
Environmental Health and Safety (EHS) Manager	48,62%
Renewable Energy Engineer	46,37%
Environmental Health and Safety (EHS) Coordinator	32,36%
Waste / Recycling Coordinator	31,43%
Sustainability Specialist	30,34%
Environmental Planner / Scientist	29,19%
Energy Specialist	27,39%
Health and Safety Engineer	26,02%

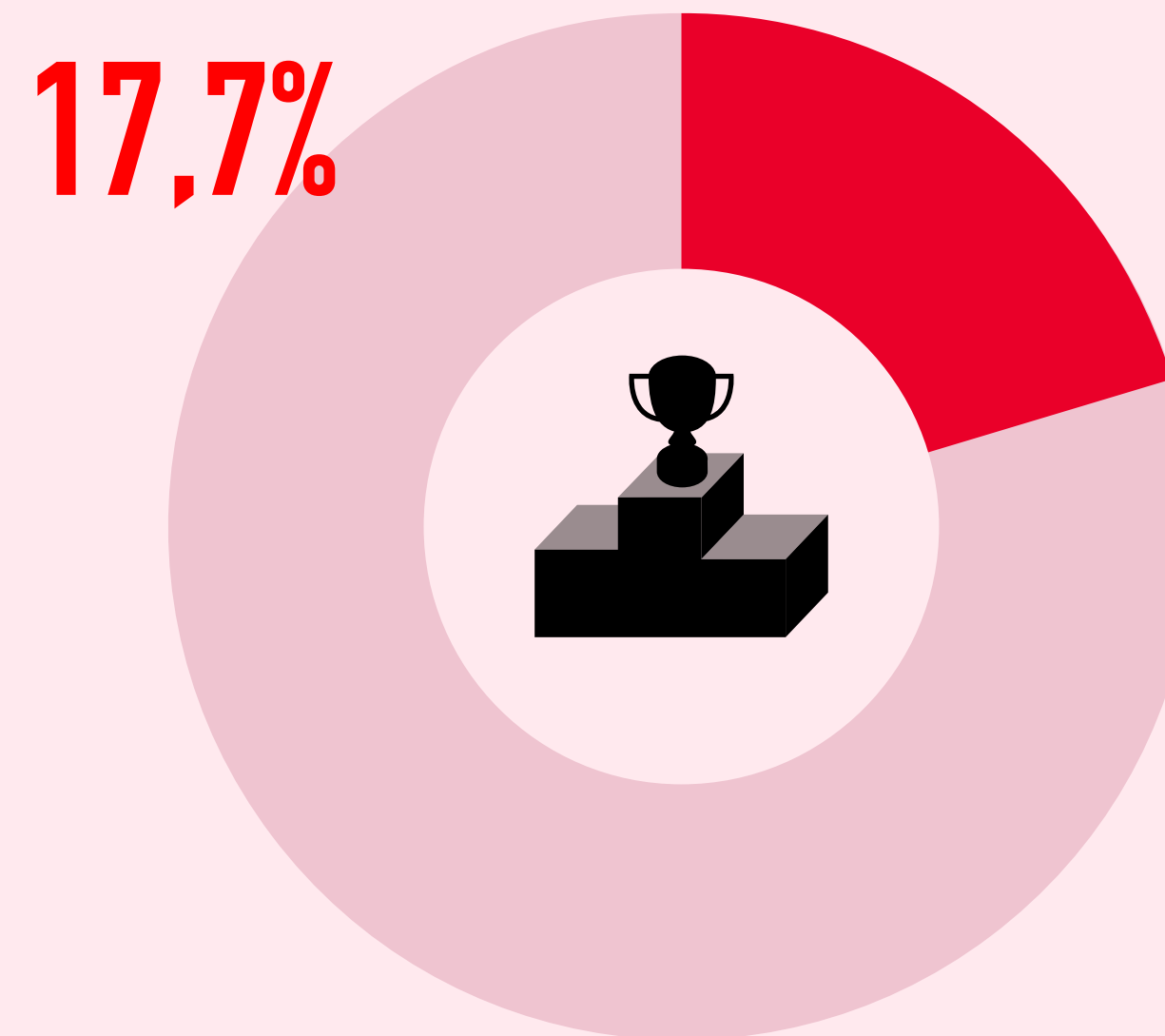


<sup>6</sup> Per occupazioni con più di 100 annunci. La pervasività verde (Green Pervasiveness) cattura il grado di diffusione delle competenze green in una professione, si misura guardando al numero di annunci di lavoro che menzionano almeno una competenza green sul totale degli annunci di lavoro rivolti ad una determinata professione.

# ENERGIA RINNOVABILE

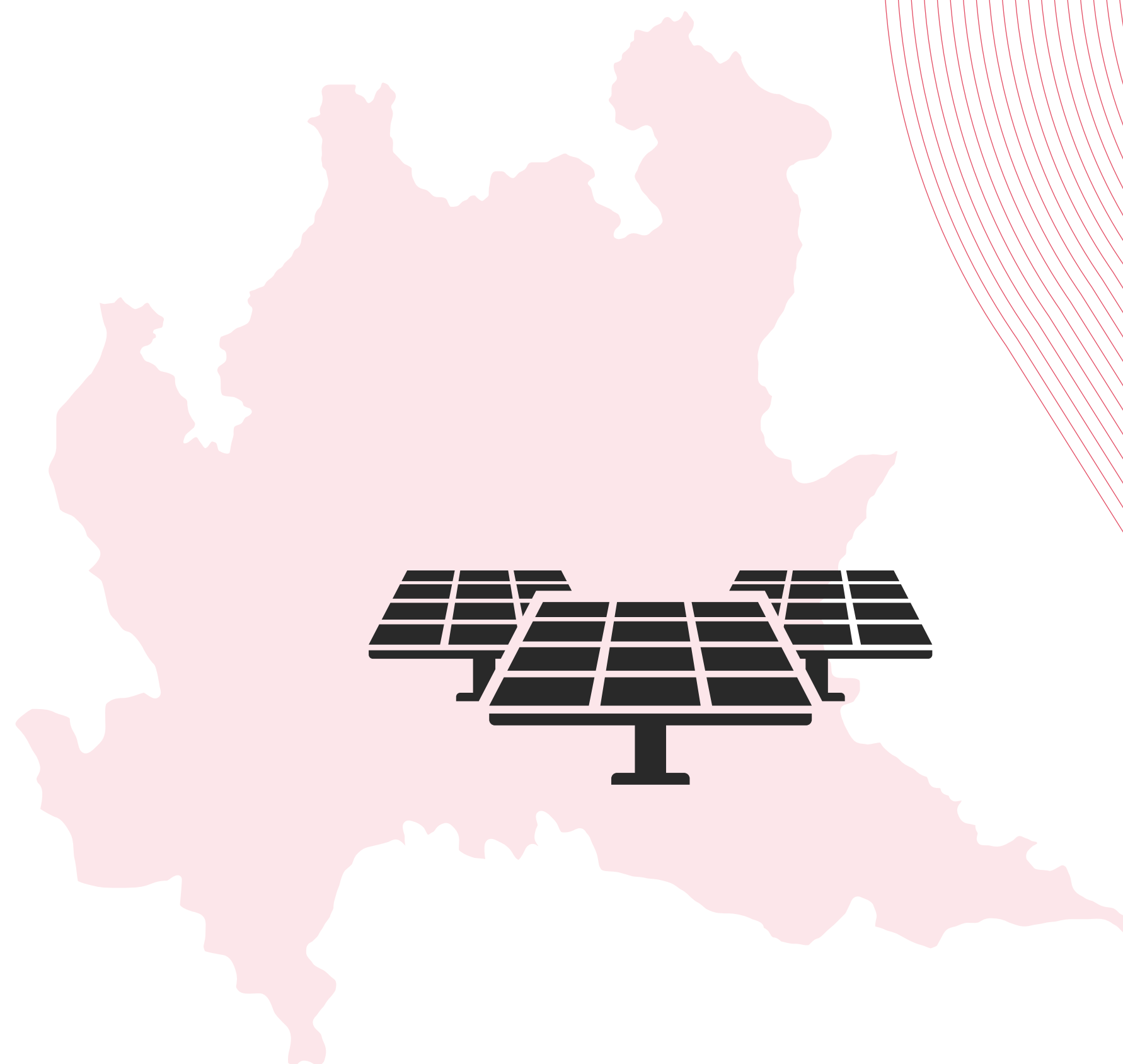


**La regione con la più elevata concentrazione di potenza fotovoltaica installata per la produzione elettrica (13,4% della potenza complessiva a livello nazionale)**



**La regione con la quota maggiore di capacità installata di sistemi di accumulo, pari al 17,7% del totale nazionale. Prima regione anche per numero di sistemi di accumulo (per impianti fotovoltaici), pari a 128.434 sistemi, per una capacità di 1.604 MWh.**

# NUMEROSITÀ E POTENZA DEGLI IMPIANTI FOTOVOLTAICI PER PROVINCIA A FINE 2024



REGIONE LOMBARDIA	VALORI ASSOLUTI		VALORI %	
	Provincia	Numero	Potenza (MW)	Numero %
Bergamo	43.293	673	2,3	1,8
Brescia	64.023	1.082	3,4	2,9
Como	19.979	219	1,1	0,6
Cremona	17.517	398	0,9	1,1
Lecco	10.012	132	0,5	0,4
Lodi	9.835	208	0,5	0,6
Mantova	19.261	452	1,0	1,2
Milano	44.517	762	2,4	2,1
Monza e Brianza	20.961	258	1,1	0,7
Pavia	17.428	339	0,9	0,9
Sondrio	8.247	101	0,4	0,3
Varese	31.999	336	1,7	0,9

